



# La strategia Nazionale per lo sviluppo sostenibile e il coordinamento con i territori

mara cossu

Ministero per la Transizione Ecologica

Coordinatrice Div II DG CRESS – *strategie per lo sviluppo sostenibile e fiscalità ambientale*

# Da dove partire?



« Siamo determinati a fare i **passi audaci e trasformativi** che sono urgentemente necessari per portare il mondo sulla strada della sostenibilità e della resilienza. Nell'intraprendere questo **viaggio collettivo**, promettiamo che nessuno verrà lasciato indietro »

**Trasformare il nostro mondo**  
*l'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile*

# Trasformare il nostro mondo

« Questa Agenda è un programma d'azione per le **persone**, il **pianeta** e la **prosperità**. Essa persegue inoltre il rafforzamento della **pace** universale in una maggiore **libertà**.

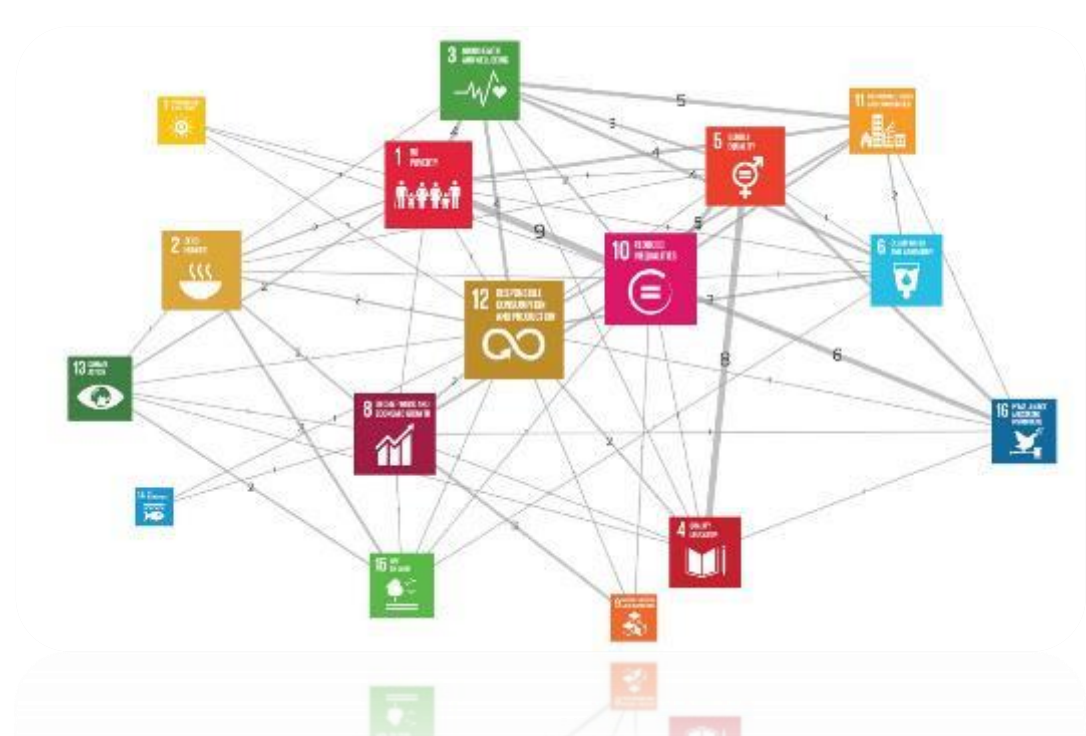
Riconosciamo che **sradicare la povertà in tutte le sue forme e dimensioni**, inclusa la povertà estrema, è la più grande sfida globale ed un requisito indispensabile per lo sviluppo sostenibile. »

# SDGs e la SNSvS

**INTERCONNESSI**

**INDIVISIBILI**

**BILANCIANO** le 3 dimensioni  
dello sviluppo sostenibile:  
economica, sociale e ambientale.



« Le **interconnessioni** degli Obiettivi dello Sviluppo Sostenibile sono di **importanza cruciale nell'assicurare che lo scopo della nuova Agenda venga realizzato**. Se noi realizzeremo le nostre ambizioni abbracciando l'intera Agenda, le vite di tutti verranno profondamente migliorate e il nostro mondo sarà trasformato al meglio. »

# SNSvS e Agenda 2030

La SNSvS costituisce l'elemento cardine nell'attuazione in Italia dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, di cui fa propri i 4 principi guida:



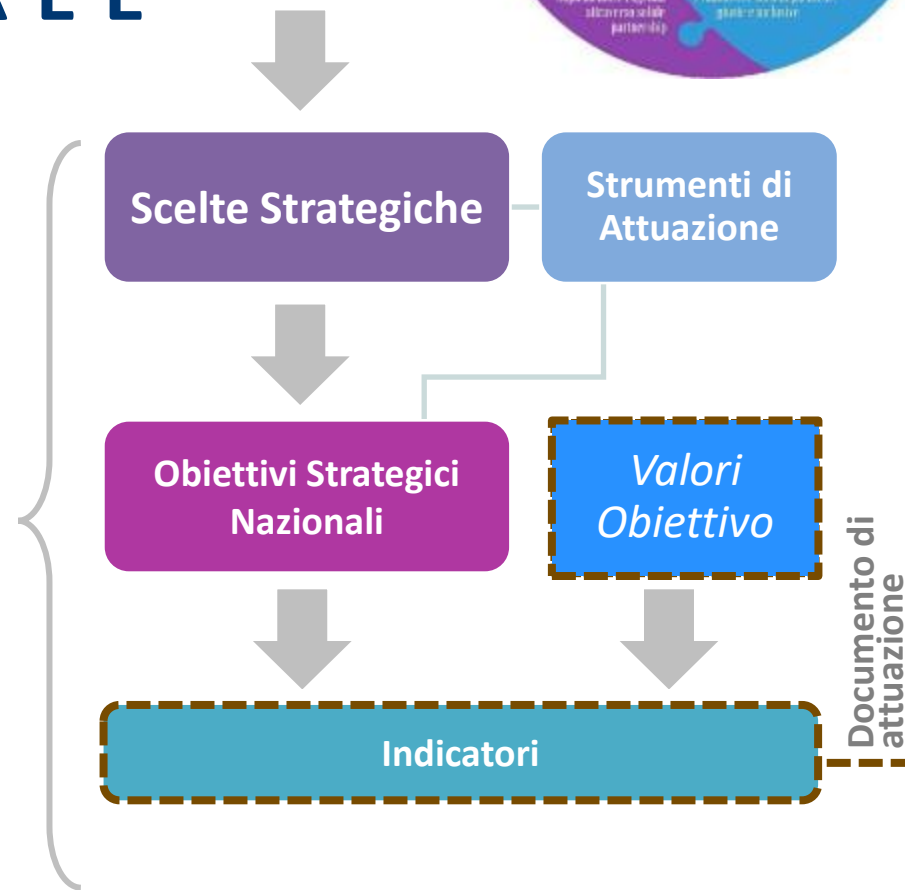
Trasformazione

Integrazione

Universalità

# 5 P A R E E

Persone  
Pianeta  
Prosperità  
Pace  
Partnership



# FATTORI ABILITANTI PER LA TRASFORMAZIONE: I vettori di sostenibilità

Educazione,  
sensibilizzazione  
comunicazione

Istituzioni,  
partecipazione  
e partenariati

Monitoraggio  
e valutazione  
di politiche,  
piani e  
progetti

Modernizzazione  
della pubblica  
amministrazione  
Riqualficazione  
della spesa  
pubblica

Conoscenza  
comune

ambiti trasversali di azione della SNSvS (LA «SESTA AREA»), sono leve fondamentali per **avviare, guidare, gestire e monitorare l'integrazione della sostenibilità nelle politiche, piani e progetti**, in linea con il processo trasformativo innescato a livello internazionale dall'Agenda 2030.

# I presupposti

## COLLABORARE i tavoli di confronto

l'integrazione necessaria a dare concretezza all'attuazione delle strategie di sostenibilità ha bisogno di un paziente lavoro di confronto e collaborazione.

**Il Tavolo di confronto presso il MATTM con regioni e province autonome stimola il dialogo e lo propone come forma di lavoro continuo**, stimolando gli approfondimenti di gruppo e le cabine di regia interdipartimentali.

# ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

**CONDIVISIONE E  
DIFFUSIONE DI UN  
LESSICO COMUNE**

**INTEGRAZIONE:  
DI IDEE, OPINIONI,  
AZIONI, METODI DI  
VALUTAZIONE**

# iniziative in corso

## TERRITORIALIZZARE

### supporto e accompagnamento

Regioni, Province Autonome e Città metropolitane collaborano con il MATTM attraverso accordi finalizzati alla definizione e attuazione delle strategie di sostenibilità. Il principio di base è la messa a sistema e dunque la non duplicazione delle attività.



## APPROFONDIRE

### il ruolo della ricerca

il mondo della ricerca è sollecitato a lavorare su approfondimenti tematici e di sistema funzionali al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile e all'accompagnamento dei percorsi istituzionali



# ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

## ...CONDIVIDERE...

### la piattaforma per la SNSvS

in lavorazione, come luogo di scambio, raccolta voci e documenti, diffusione di informazioni, lavoro online, monitoraggio dell'attuazione.





# Le **SRSvS** e le **AMSVS** hanno due caratteri e due dimensioni:

## 2 caratteri:

1. Carattere di **processo**, che dà vita a diversi oggetti e prodotti nel corso del suo svolgimento. Il processo è orientato a mettere in coerenza le politiche e i relativi attori, in coerenza con la SNSvS e configurandosi come quadro di riferimento per la programmazione e le valutazioni (ambientali)
2. Carattere **sostantivo**, che costruisce e attiva azioni rilevanti e integrate sulla sostenibilità

## 2 dimensioni

1. Una di rilevanza **interna** all'amministrazione, che permette di mettere a confronto gli attori e fornisce una cornice alle diverse politiche di settore (permette di scoprire e far vedere che ci sono aree di sovrapposizione tra le diverse direzioni regionali)
2. Una di rilevanza **esterna**, nei confronti degli stakeholder e della società civile

|  | CARATTERE DI PROCESSO                               |   |                                 | CARATTERE SOSTANTIVO  |  |
|--|---|---|---------------------------------|---|--|
| RILEVANZA INTERNA                            | Cabina di regia e gruppi di lavoro interdirezionali | quadro di riferimento al 2030 (obiettivi/target/indicatori)               | Quadro delle azioni prioritarie | lista delle priorità dell'amministrazione (adeguato livello territoriale)                           |  |
|  |   | sistema di monitoraggio integrato   |                                 | ambiti di azione legati ai «vettori della sostenibilità» (convenzioni, protocolli, progetti, ecc..) |  |
|  |   | identificazione delle sovrapposizioni tra aree di policy (aree tematiche) |                                 | agenda delle azioni-pilota  |  |
|  |   | mappatura delle policy che contribuiscono agli obiettivi di sostenibilità |                                 | ...   |  |
|  |   | ambiti di programmazione integrata  |                                 | ...   |  |
| integrazione documenti di Economia e Finanza |   |   |                                 |   |  |
|  | dispositivo   | esiti e possibili «prodotti» delle strategie di sostenibilità             | dispositivo                     | esiti e possibili «prodotti» delle strategie di sostenibilità                                       |  |
| RILEVANZA ESTERNA                            | Forum e forme di concertazione già attivate         | visione di futuro al 2030   | Atlante di progetti-bandiera    | identificazione di azioni di (co)responsabilità della società civile                                |  |
|  |   | protocollo di intesa con la società civile                                |                                 | bandi e accordi con e per la società civile in attuazione delle strategie di sostenibilità          |  |
|  |   | strategia di comunicazione  |                                 | raccolta di progettualità attraverso la società civile per iniziative multi-stakeholder             |  |
|  |   | ...   |                                 | ...   |  |

# **Le Strategie regionali e provinciali per lo Sviluppo Sostenibile**

# Tavoli di confronto tra MATTM, Regioni e Province Autonome

luogo di **scambio di esperienze** e di **confronto metodologico** funzionali all'attuazione della SNSvS (cfr documento di attuazione previsto da Delibera CIPE) e di elaborazione e futura attuazione delle SRSvS e delle Agende metropolitane.

Nasce (con le regioni e poi si allarga come **metodo alle città metropolitane**) in risposta a quanto richiesto dall'allegato 1 al parere della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano - **Tavolo interistituzionale, con un duplice obiettivo:**

affinamento dei contenuti dell'attuale documento della SNSvS, con particolare riferimento ai **target** e al loro **adattamento alla realtà italiana**;

l'identificazione delle **azioni di coordinamento** per garantire **l'allineamento degli strumenti di programmazione con la strategia nazionale**, che pur tenendo necessariamente in debito conto gli specifici bisogni dei singoli territori, garantisca lo **sviluppo di strategie, piani nazionali e regionali fortemente interconnessi**, promuovendone **la coerenza interna**

attivare e stimolare la **collaborazione tra istituzioni come metodo di lavoro** (verticale e orizzontale)

# Le strategie regionali e provinciali

Le strategie regionali indicano (art. 34 DLgs 152/2006 e ss.mm.ii):

**il contributo della regione agli obiettivi nazionali**

**le priorità regionali**

**la strumentazione che si intende attivare**

**le azioni che si intendono intraprendere**

In tale ambito le regioni assicurano unitarietà all'attività di pianificazione. Le regioni promuovono l'attività delle amministrazioni locali che, anche attraverso i processi di Agen da 21 locale, si dotano di strumenti strategici coerenti e capaci di portare un contributo alla realizzazione degli obiettivi della strategia regionale.

# Accordi per il supporto alla elaborazione delle Strategie Regionali e Provinciali per lo Sviluppo Sostenibile

*“avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per il finanziamento di attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall’art. 34 del decreto legislativo n. 152/2006 e ss.mm.ii.”*

## 20182019

**3 macro/categorie di intervento**

- A. Costruzione della governance della SRSvS
- B. Coinvolgimento della società civile
- C. Elaborazione del documento di SRSvS

**PROCESSO  
CONTINUO:  
VERIFICA STATO  
ATTIVITA  
PREVISIONE  
ULTERIORI AZIONI  
VISIONE  
INTEGRATA DEL  
PROGETTO**

# Le **Agende metropolitane** per lo **Sviluppo Sostenibile**

# Tavolo di confronto tra MATTM – Città Metropolitane

Luogo di confronto finalizzato all'**accompagnamento dell'intero processo** per la **condivisione/integrazione di temi trasversali e la messa a sistema** di differenti tipologie di azioni di supporto (ANCI, Università, Tavolo Regioni, ecc.) e di strumenti (AgendaMSvS, PSM, PUMS, ecc.)

Fra i **temi trasversali**:

Modalità di conduzione delle fasi per la **costruzione dell'Agenda** (posizionamento e individuazione di priorità, obiettivi, azioni e set di indicatori per il monitoraggio)

**Raccordo fra processi in corso** per la definizione delle SRSvS e delle Agende e di ulteriori strumenti territoriali

Partecipazione attiva al processo di **revisione della SNSvS**  
**Territorializzazione degli indicatori** di sostenibilità



# Città metropolitane

*“avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per il finanziamento di attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall’art. 34 del decreto legislativo n. 152/2006 e ss.mm.ii.”*

## 2019

### 3 macro/categorie di intervento

- A. Costruzione della governance della SRSvS
- B. Coinvolgimento della società civile
- C. Elaborazione del documento di SRSvS

**RELAZIONE CON LE REGIONI**

**MEDIAZIONE OVE NECESSARIO E RICHIESTO**

**CRUCIALITÀ/COMPLESSITÀ**

**INTEGRAZIONE STRUMENTI GOVERNO**

le parole (e i nomi delle cose) contano

**FORTE DEBOLEZZA ISTITUZIONALE**

essenziale fare rete con soggetti di "fiducia" delle città metropolitane

# AGENDE METROPOLITANE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

MAGGIO 2020

## *Categoria A. Costruzione della governance delle Agende Metropolitane per lo sviluppo sostenibile*

- A1. Istituzione e funzionamento di una cabina di regia istituzionale
- A2. Coinvolgimento delle istituzioni locali

## *Categoria B. Coinvolgimento della società civile*

- B1. Attività di coinvolgimento della società civile, anche in relazione con i fora regionali per lo sviluppo sostenibile
- B2. Attività di informazione e sensibilizzazione sullo sviluppo sostenibile

## *Categoria C. Definizione delle Agende Metropolitane per lo sviluppo sostenibile e integrazione con il Piano Strategico Metropolitano*

- C1. Definizione dei contenuti delle Agende e integrazione con il Piano Strategico Metropolitano
- C2. Disegno e attivazione di azioni pilota integrate per l'attuazione degli obiettivi di sviluppo



MINISTERO DELL'AMBIENTE  
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE



# Categoria A

modello di *governance*



**AGENDE  
METROPOLITANE  
PER LO  
SVILUPPO  
SOSTENIBILE**

MAGGIO 2020

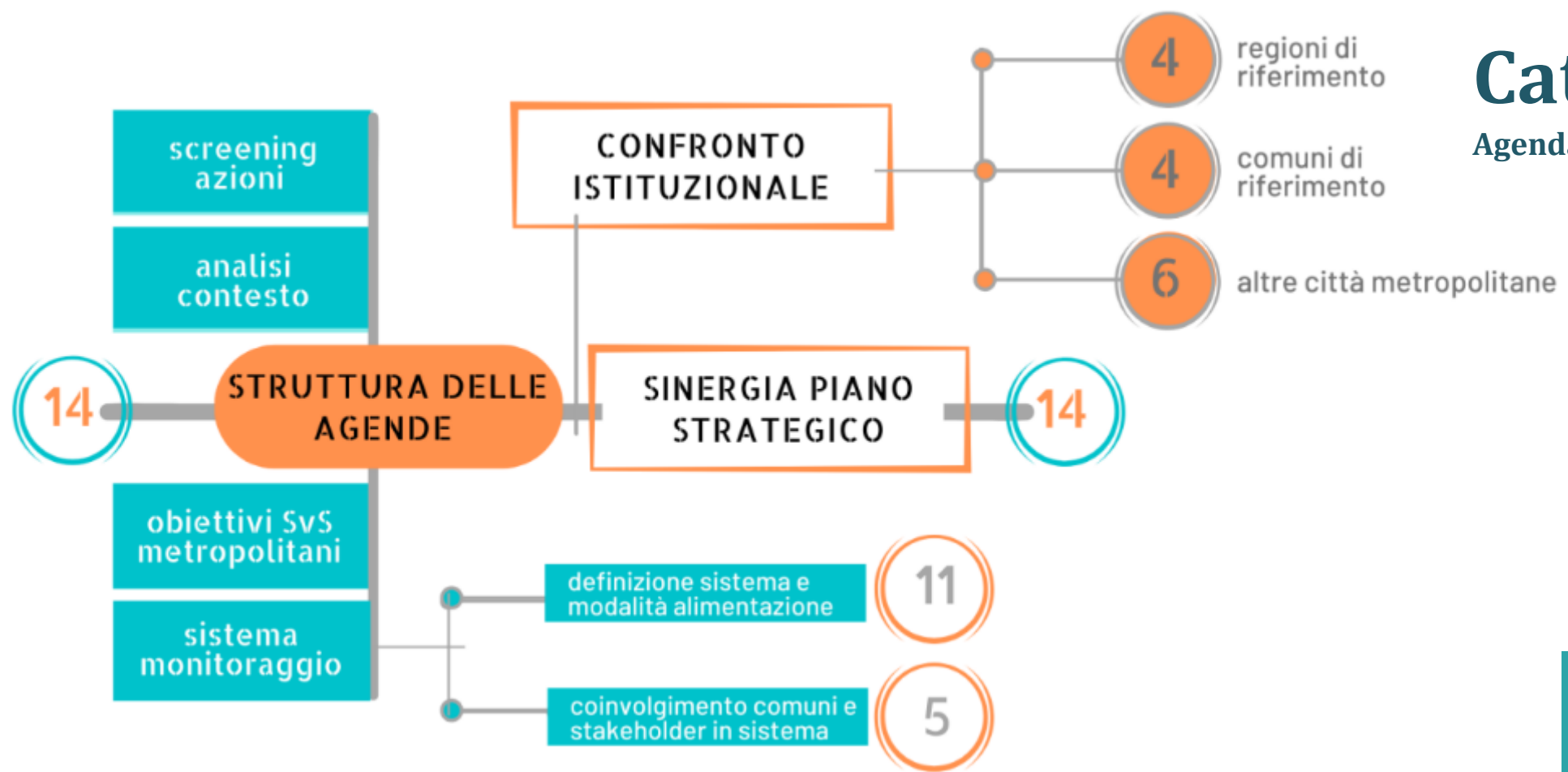
# Categoria B

## coinvolgimento società civile



# Categoria C

## Agenda e integrazione con PSM



# AZIONI PILOTA **INTEGRATE**

È possibile finanziare il processo di ideazione/individuazione delle azioni pilota sperimentali e la relativa progettazione

Danno attuazione a **più di un obiettivo dell'Agenda contemporaneamente**

Mobilitano attori e competenze di **SETTORI DIVERSI**

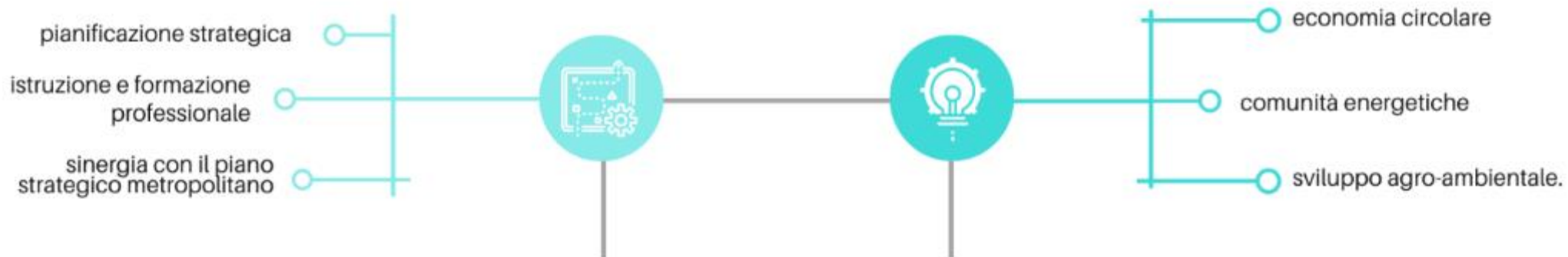
Producono effetti (che devono essere valutabili) sulla dimensione sociale, ambientale ed economica

**multidimensionali**, capaci di integrare diversi settori di politiche;

**sperimentali**, con deciso carattere di innovatività, capaci di introdurre metodi, approcci e campi di intervento non già esplorati;

**modellizzabili** e potenzialmente **trasferibili**

# Campi di intervento



## AZIONI PILOTA TEMI PRINCIPALI DI INTERVENTO



PIANIFICAZIONE



SVILUPPO LOCALE



AMMINISTRAZIONE



CITTA'

# PERCORSI DI ACCOMPAGNAMENTO

PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 **Programma:**  
“CReIAMO PA - Competenze e Reti per l’Integrazione Ambientale e per il  
Miglioramento delle Organizzazioni della PA” - L2WP1 «Attuazione e monitoraggio  
dell’Agenda 2030 in Italia» - 2018/2023

**conferenze** - eventi di lancio e di discussione in merito all’attuazione della SNSvS e dell’Agenda 2030 in Italia.

**workshop** – finalizzati a condividere le esperienze di costruzione delle Strategie Regionali e le Agende Metropolitane per lo Sviluppo Sostenibile. Obiettivo dei workshop è mobilitare i diversi settori delle amministrazioni regionali, provinciali e metropolitane interessate e focalizzare temi prioritari

**attività di affiancamento** – prevedono momenti di condivisione e confronto finalizzati all’accompagnamento metodologico e operativo dei percorsi di costruzione delle strategie

<http://www.pongovernance1420.gov.it/it/progetto/creiamo-pa-competenze-e-reti-per-integrazione-ambientale-e-per-il-miglioramento-delle-organizzazioni-della-pa/>



# **Il contributo del mondo della ricerca**

# Il Bando ricerca SNSVS2



## ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

- **CATEGORIA 1** - Progetti di ricerca a **supporto** dei processi di elaborazione e attuazione delle **Strategie regionali e provinciali** per lo sviluppo sostenibile
- **CATEGORIA 2** - Progetti di ricerca su **temi prioritari** per l'attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile: **R**esilienza di comunità e territori; **E**conomia circolare; Sostenibilità e **A**dattamento; **B**iodiversità, paesaggio e sviluppo locale; **A**gende urbane e metropolitane per lo sviluppo sostenibile; **M**onitoraggio e valutazione degli obiettivi di sostenibilità

## CATEGORIA 2

# BANDO SNSVS 2

IL POTENZIALE DELLA RICERCA

La declinazione dei temi di ricerca proposti nel bando è frutto del lavoro e del confronto tra MATTM e Regioni /Province Autonome nell'ambito del dal Tavolo tecnico regionale per l'attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo costituito nell'ambito del Progetto CReIAMO PA finanziato dal PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020.

Ai sensi dell'art. 6 del bando, i soggetti beneficiari del finanziamento si impegnano a condurre le proprie ricerche **in sinergia e attivando piena collaborazione con i lavori del Tavolo e con i gruppi di lavoro tematici attivati tra le Regioni**, oltre che del **Tavolo con le città metropolitane** e del **Forum per lo sviluppo sostenibile**

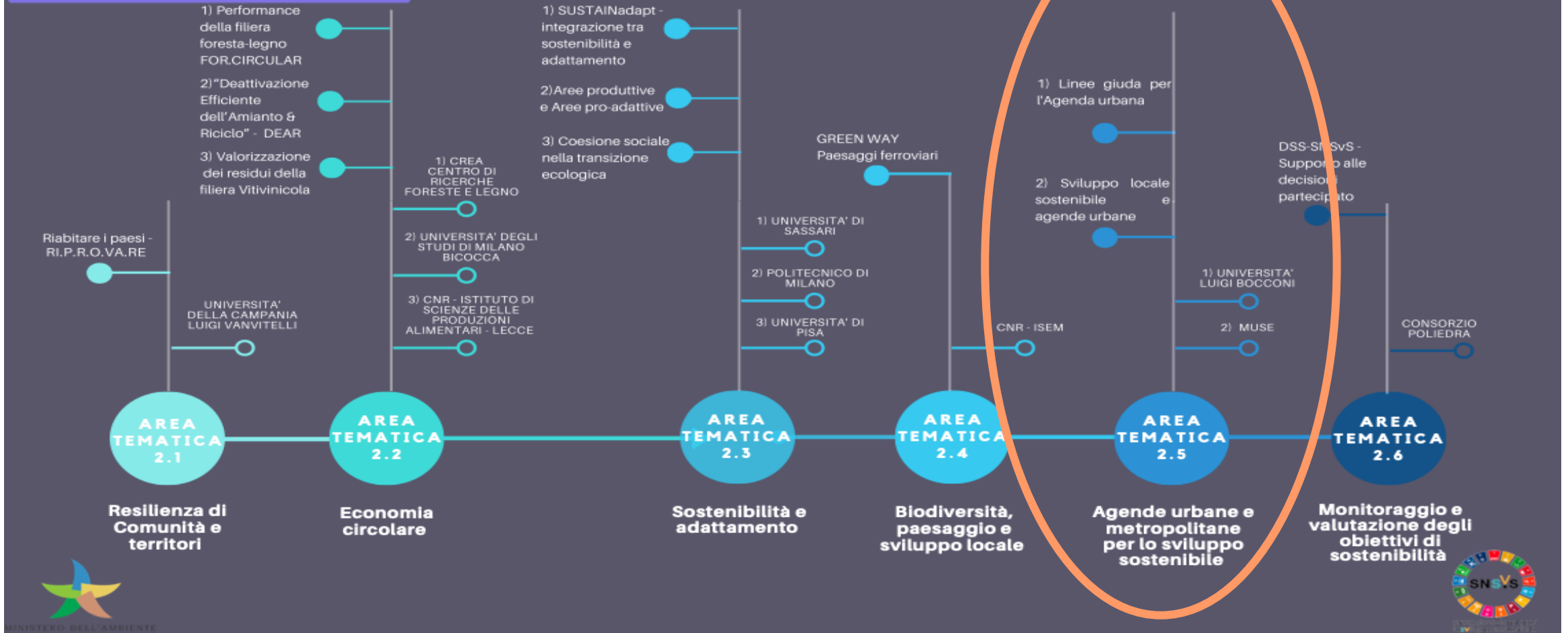
*Mettere a sistema risorse, mettere in rete gli «attivatori»*

**PROSSIMO  
PASSO  
RETE TRA I  
PROGETTI**

# Il Bando ricerca SNSVS2

## Bando Ricerca Categoria 2 IPOTESI DI SINERGIE TRA PROGETTI

### PROGETTI FINANZIATI PER AREA TEMATICA



# ULTERIORI COLLABORAZIONI

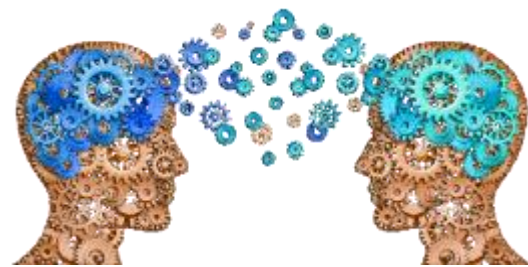


## ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

- **Altre Linee del progetto CReIAMO PA** che approfondiscono altri ambiti della sostenibilità: **V**alutazioni ambientali, **A**dattamento ai Cambiamenti Climatici, **E**conomia Circolare, **C**ontratti di Fiume, **F**lussi di Materia
- I principali referenti nazionali sul tema degli **indicatori comuni di sostenibilità**: **ISTAT**, **ISPRA** e il **CISIS**

# ULTERIORI COLLABORAZIONI



## ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

- Agenzia per la Coesione Territoriale (**ACT**) e Nucleo di valutazione e analisi per la programmazione del Dipartimento delle Politiche (**NUVAP**) per la coesione, per l'**integrazione** delle strategie con **il processo programmatico del periodo 2021/2027**
- **ANCI** con la cui collaborazione sono stati sviluppati i percorsi di accompagnamento alle Città metropolitane con l'obiettivo di massimizzare le sinergie con le attività realizzate nell'ambito del progetto "**Metropoli strategiche**"



**I prossimi passi**

# Completare il processo di **revisione** della SNSvS



**Consolidare il quadro di riferimento** e di sintesi (quadro strategico SNSvS) entro cui **armonizzare** le diverse iniziative che si stanno attivando, sia di tipo strategico che di tipo tematico e programmatico, **in ottica di coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile**

Garantire il **completamento dei contenuti** (cfr Delibera CIPE 108/2017) – a partire da **target** e **indicatori** dedicati

**Rafforzare** le relazioni e praticare gli **spazi di collaborazione** con le **istituzioni centrali e territoriali**



# Rafforzare la **coerenza delle politiche** pubbliche per lo sviluppo sostenibile



Elaborare, in collaborazione con OCSE e Commissione Europea, un **piano di azione nazionale per la coerenza delle politiche pubbliche** che costituisca l'ambito di principale attuazione della SNSvS

Rafforzare le conoscenze e la **contaminazione** fra processi di **definizione e valutazione delle policy**

Collegare gli **strumenti strategici**, come la SNSvS, ai processi di **programmazione degli investimenti pubblici** che «danno le gambe» agli obiettivi di sostenibilità

# Progetto «*Policy Coherence for Sustainable Development: Mainstreaming SDGs in the Italian decision-making*»

A supporto del processo di revisione, concependo la coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile come **l'ambito entro cui costruire un rinnovato quadro di collaborazione per effettuare le scelte del futuro e dare una maggiore ampiezza temporale**

Il Progetto, **finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito dello Structural Reform Support Programme 2017-2020**, vede il MITE collaborare con la DG Reform della Commissione Europea e con **OCSE** (scelta dalla stessa Commissione come supporto tecnico scientifico al progetto)

**Obiettivo** è facilitare il coinvolgimento dei diversi attori statali, e non, nella definizione di un **Piano di azione nazionale per la coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile**, quale strumento cardine dell'attuazione della Strategia Nazionale di Sviluppo Sostenibile. Le attività del Progetto sono state disegnate per supportare appieno il processo di revisione della Strategia e ne costituiscono dunque parte integrante

# Territories playing a key role for PCSD

Videoconferenza, 9 Dicembre 2020

La sostenibilità come politica integrata:  
le strategie regionali e provinciali e le  
agende metropolitane per lo sviluppo  
sostenibile e la coerenza delle politiche  
pubbliche



**CReIAMO PA**  
Per un cambiamento sostenibile



**Condividere gli strumenti e  
pratiche di politiche integrate  
per lo sviluppo sostenibile**

**Focus territoriale per  
contribuire alla revisione della  
Strategia Nazionale e il Piano  
Nazionale per la Coerenza delle  
Politiche**

**Dialogo sull'Area Prosperità**

# Le tappe del Progetto

## A. *Scoping Phase:*

- Amministrazioni centrali: Gruppo di Coordinamento PCSD (Cabina di Regia Benessere Italia, MEF, MAECI, DPCoE, DPE, DIPE/CIPESS)
- Ministeri tematici attraverso la Cabina di Regia Benessere Italia
- Regioni e Province Autonome e Città Metropolitane attraverso i Tavoli di confronto
- Il Forum Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile

B. ***Governance Scan:*** una mappatura delle istituzioni e dei meccanismi vigenti. *Metodo: il Governance Scan, elaborato grazie alle risposte ricevute durante la scoping phase, sarà circolato per considerazione nel mese di marzo*

C. ***Piano Nazionale per la Coerenza delle Politiche per lo Sviluppo Sostenibile*** a disposizione del documento di Strategia nazionale rivisto e delle istituzioni centrali e locali, così come della società civile

## D. **WS tematici:**

- 1. (16-17 Dicembre 2020) Simulation of a coherent decision making process around the NSDS: Institutional Dialogue for more coherent policies in the area of Prosperity
- 2. (fine marzo/metà aprile 2021) dedicato all'analisi della dimensione interna ed esterna
- 3. (seconda metà di aprile 2021) **Indicatori**

# SNSvS e PCSD – relazioni e potenziale

**Dialogo istituzionale** (nel rispetto di competenze e livelli)

**Spazi per l'interazione** (nuovi se rispondono a mancanze o basandosi su quelli esistenti) e **affiancamenti** (non training ma mutual learning)

**Parlare e ascoltare:** *stake/right holders* (riconoscere gli attori di riferimento creando convergenza di obiettivi e metodo)

Mettere a sistema **una rete di attivatori**



**Potenziale del Progetto PCSD**

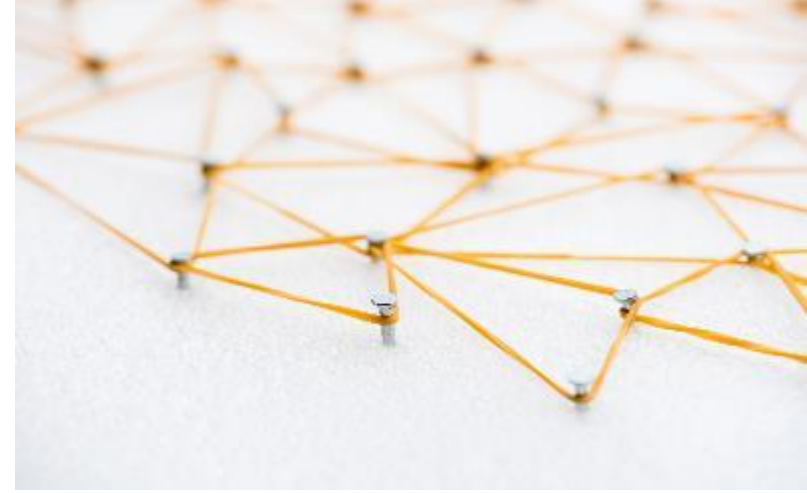
**Mappare** gli attori, i temi e i meccanismi/pratiche di politica integrata

Promuovere una riflessione sistemica sulla PCSD sul piano nazionale

Consolidare un metodo di lavoro solido, basato sulla **collaborazione**, per prendere **le decisioni di domani**



# Consolidare la **collaborazione** tra gli attori come metodo ordinario di lavoro



**Diffondere** sempre più un **approccio sistemico e multidisciplinare** all'interno delle Amministrazioni

**Alimentare** continuamente i processi di **confronto e apprendimento** degli attori in campo

**Sfruttare** il potenziale della ricerca per sviluppare **soluzioni innovative e proiettive verso nuovi modelli di sostenibilità** e approcci progettuali integrati