



Provincia  
di Milano

# CINQUE ANNI E MEZZO DI LAVORO INSIEME

Relazione di fine mandato 2009 - 2014





La Giunta provinciale in carica al dicembre 2014.

*In piedi, da sinistra a destra: Marzio Ferrario, Stefano Bolognini, Massimo Pagani, Franco De Angelis, Umberto Novo Maerna, Maurizio Cozzi, Giuseppe Marzullo, Roberto Cassago. Seduti, da sinistra a destra: Silvia Garnero, Marilena Ganci, il Presidente Guido Podestà, Cristina Stancari, Marina Lazzati.*



# CINQUE ANNI E MEZZO DI LAVORO INSIEME



5

La Provincia di Milano cede il passo alla Città Metropolitana, il nuovo Ente che, con l'istituzione della legge n. 56 del 7 aprile 2014, governerà il territorio metropolitano milanese a partire dal primo gennaio 2015.

Dopo più di 150 anni dalla sua nascita (avvenuta tra il 15 gennaio e il 5 marzo 1860, primo Presidente Massimo D'Azeglio - *Regio Governatore*) dunque la nostra Amministrazione si appresta a vivere un passaggio fondamentale nella storia della nostra Repubblica.

In tutto questo arco temporale, che corrisponde anche sostanzialmente all'età del nostro Paese, il territorio della nostra Provincia ha condiviso gli avvenimenti nazionali più importanti, dall'Unità d'Italia, alla rivoluzione industriale, dalla grande guerra, alla dittatura con il triste epilogo della seconda guerra mondiale, dalla rinascita democratica allo sviluppo economico degli anni cinquanta e sessanta, passando anche attraverso gli anni difficilissimi, "gli anni di piombo", per poi arrivare all'inizio degli anni '90 alla caduta della Prima Repubblica. Ed ora si appresta a vivere una nuova fase.

Con il succedersi delle varie leggi sono cambiate le modalità di amministrazione dei molteplici enti pubblici, compreso il nostro. Con il tempo anche i cittadini hanno acquisito una maggiore coscienza dei propri diritti, anche in relazione al rapporto con l'Amministrazione pubblica, statale e locale. Il territorio milanese è un'area fondamentale per il futuro socio-economico dell'Italia ed in quest'ambito un ruolo significativo potrebbe e dovrebbe avere la Città Metropolitana, chiamata a contribuire allo sviluppo delle infrastrutture, sostenendo con interventi adeguati la piccola e media impresa locale in un'ottica di efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa, migliorando la qualità dei servizi ai comuni, alle imprese, alle famiglie e ai cittadini.

In verità, nella attuale situazione, il nuovo Ente rischia di avviarsi su un percorso molto problematico, a causa delle gravi manchevolezze dovute alla legge che l'ha istituito, la legge Del Rio, alla nebulosità delle funzioni attribuite e alla mancanza di risorse finanziarie.

Questi cinque anni e mezzo alla guida della Provincia di Milano, la più grande d'Italia, sono stati sicuramente anni straordinari, ma molto difficili a causa soprattutto della grave crisi economica che ha colpito il nostro Paese e di cui ancora sentiamo le pesanti ripercussioni e dei continui tagli lineari che sono stati imposti, negli anni, dai Governi che si sono succeduti.

Una Provincia virtuosa la nostra ma che, come tutte le grandi Amministrazioni Pubbliche, necessitava di ottimizzazioni e di un cambio di passo che la portasse ad essere più efficiente al proprio interno e più competitiva nei confronti degli altri Enti Locali, anche in una logica di razionalizzazione dei costi, fatto questo dovuto nei confronti dei nostri cittadini.

Bene. Questo è stato il nostro impegno fin dall'inizio del mio mandato, nonostante la situazione ereditata fosse manifestamente difficile e le prospettive economiche poco incoraggianti.

In questi anni abbiamo lavorato per cercare di rendere oculata ed efficiente la gestione dell'Ente.

Insieme alla Giunta ed ai nostri dirigenti e funzionari si è operato per razionalizzare la macchina organizzativa, nell'ottica di un forte contenimento dei costi e ottimizzazione delle risorse, nonostante le minori entrate registrate negli ultimi anni.

Determinante è stato anche il contributo del Consiglio Provinciale, eletto direttamente dai cittadini, perchè in democrazia l'apporto di maggioranza e minoranza è fondamentale per il raggiungimento del miglior risultato di una

Amministrazione pubblica.

In questo contesto di gravi restrizioni, mi preme evidenziare solo alcuni elementi che dimostrano l'adozione da parte della nostra Amministrazione di importanti misure tese a rendere ottimale la gestione dell'Ente:

- in tema di indebitamento, l'Amministrazione, dal 2010 ha contenuto drasticamente il ricorso a mutui e prestiti per finanziare nuovi investimenti. Questo al fine di ridurre progressivamente il carico del debito assunto dalle Amministrazioni precedenti. Il trend della riduzione dell'indebitamento è stato costante ed ha portato a ridurre l'importo da oltre 800 milioni di euro a meno di 650 milioni (e quindi una riduzione di oltre 150 milioni, nel totale). Il prosieguo di tale sana gestione, porterebbe il debito a meno di 600 milioni nel 2016;
- la politica di riduzione del debito e di razionalizzazione della spesa ha consentito un ulteriore miglioramento del Rating espresso sul debito della Provincia di Milano da parte dell'Agenzia Fitch, che ha confermato, nel mese di ottobre 2014, per il Rating di lungo termine, l'indice BBB+ lo stesso detenuto dallo Stato Italiano e dalla Regione Lombardia. Inoltre l'Agenzia ha migliorato le prospettive portandole da negative a stabili, sottolineando le potenzialità della futura Città Metropolitana;
- la spesa del personale, tra il 2009 e il 2013, è diminuita di € 14 milioni registrando, a partire dal 1° gennaio 2010, una riduzione del personale del 13,5% (pari a - 267 unità).

E potrei continuare citando tutti gli ulteriori tagli che abbiamo fatto, il tutto rispettando sempre l'obiettivo programmatico del pareggio di bilancio interno, nonostante il continuo aggravio economico verificato nel corso degli anni.

In questa difficile situazione abbiamo comunque sempre cercato di garantire al meglio, per quanto possibile, tutti i servizi ai cittadini, consapevoli che un taglio in questo senso avrebbe messo in ginocchio la buona economia dei territori e colpito, in primo luogo, le fasce più deboli della nostra società.

Abbiamo lavorato per garantire e sviluppare le politiche economiche e sociali, puntando sul lavoro e sulla riqualificazione professionale, anche dei molti che in questi anni hanno purtroppo perso il proprio lavoro. Abbiamo puntato sui giovani, sulle donne e sulle piccole e medie imprese. Abbiamo investito sul grande patrimonio che è la nostra agricoltura, sul turismo e sullo sviluppo del trasporto pubblico locale. Abbiamo lavorato per una politica ambientale che fosse davvero a tutela del nostro territorio e delle persone che vi abitano e abbiamo valorizzato le nostre scuole. Infine abbiamo fatto rinascere - davvero rinascere - l'Idroscalo portandolo ad essere uno dei più bei parchi pubblici a livello europeo, un campo gara perfetto per tutte le discipline acquatiche, sede dei prossimi Mondiali di Canoa Sprint e di Sci Nautico durante l'Expo. In questi anni il mare dei milanesi si è trasformato anche in uno straordinario Parco dell'Arte, sede di molte importanti sculture.

Vorrei inoltre ricordare alcuni tra i più significativi successi raggiunti da questa amministrazione

- Dopo più di dieci anni la Provincia di Milano si è dotata del PTCP (Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale) fondamentale strumento per il governo del territorio metropolitano, piano ottenuto attraverso un intelligente e approfondito dialogo con i Comuni del nostro territorio.
- Abbiamo avviato l'Afol metropolitana (Agenzia formazione orientamento e lavoro) tesa a superare la parcellizzazione - ereditata dall'amministrazione precedente - delle strutture pubbliche al servizio della riqualificazione professionale e dell'avvio al lavoro.
- È stata data esecuzione alla nuova normativa legata al sistema idrico integrato con la fusione delle diverse società operanti sul territorio in un unico soggetto: Cap Holding, uno dei più qualificati operatori a livello nazionale e non solo.
- Con la separazione della Provincia di Monza e Brianza, avvenuta nel 2009, due settori chiave del nostro Ente - l'Ambiente e la Protezione Civile - si sono trovati sguarniti di personale. Abbiamo riformato questi ambiti ottenendo straordinari risultati.
- Abbiamo investito sui nostri giovani migliorando l'offerta formativa delle nostre scuole con oltre 200 nuovi indirizzi scolastici in più. Sono state inaugurate due importanti nuove strutture scolastiche, il Giorgi e l'Oriani Mazzini ed abbiamo infine promosso gli importanti viaggi della memoria alle Foibe, a Mauthausen e ad Auschwitz affinché i nostri ragazzi non dimentichino mai l'orrore della Shoah e delle violenze dei totalitarismi.
- La nostra politica culturale è stata incentrata su tre elementi fondamentali: la cultura valoriale, che diffonde i valori; la cultura partecipata, cioè una cultura aperta a tutti, una cultura policentrica, diffusa su tutto il territorio provinciale.
- Abbiamo dato seguito alla promessa fatta in campagna elettorale di portare la Giunta della Provincia nei Comuni del territorio. Le Giunte itineranti sono state un'occasione straordinaria di incontro e confronto con gli amministratori e i cittadini della Grande Milano sui temi più importanti delle loro realtà.
- Infine, con la Giunta, abbiamo incontrato, ogni seconda domenica del mese, migliaia di cittadini durante i pomeriggi a Palazzo Isimbardi. Ascolto, confronto e informazione hanno sempre accompagnato il dibattito nel corso delle "Giunte aperte" a Palazzo Isimbardi.

Democrazia è partecipazione.

Il tutto senza nessun aggravio finanziario per i nostri cittadini, nonostante le minori entrate dirette dal mercato dell'auto e con i maggiori trasferimenti pretesi dallo Stato e versati da parte della Provincia di Milano che sono passati da circa 900.000 euro del 2009 agli oltre 107 milioni di euro del 2014, un terzo del bilancio provinciale.

In questa grave situazione ci siamo fortemente impegnati per evitare il rischio di default dell'Ente. Un rischio che è stato reale proprio a causa dell'applicazione di quei tagli lineari che ancora una volta hanno penalizzato gli Enti più virtuosi a tutto vantaggio di quelle Amministrazioni che non hanno, in questi anni,



raggiunto un adeguato livello di efficientamento. Default avrebbe significato, tra l'altro, maggior costo del debito, e ancor più gravi rischi per quanto attiene i derivati, che questa Amministrazione ha ereditato dalle precedenti. Di conseguenza minori servizi resi in futuro ai cittadini del nostro territorio da parte della Città Metropolitana.

Abbiamo evitato tutto questo ed abbiamo operato con responsabilità, nei confronti, prima di tutto dei nostri cittadini e del territorio ma anche nei confronti del nuovo Ente che nascerà il 1° gennaio. Perché col default della Provincia la Città Metropolitana non potrebbe nemmeno decollare, tradendo le aspettative e le attese dell'intera società civile.

La Provincia di Milano, domani Città Metropolitana, non ha ritenuto positivo presentarsi ai cittadini come un Ente deficitario, svuotato delle sue prerogative e delle sue funzioni, Ente che resterebbe in vita solo formalmente. Una vera occasione mancata.

Ma abbiamo agito, ancora una volta, con responsabilità e senso del dovere, per assicurare un futuro alla Città Metropolitana, ai cittadini e alle imprese del nostro territorio.

In questo documento troverete tutti i più importanti progetti realizzati durante gli oltre cinque anni della nostra Amministrazione.

Un doveroso ringraziamento va a tutti coloro che in questi cinque anni e mezzo hanno lavorato al nostro fianco.

Guido Podestà  
Presidente della Provincia di Milano



## La situazione finanziaria della Provincia di Milano

Prevista una manovra da 36 miliardi di euro, espansiva e studiata con l'obiettivo preciso di abbassare le tasse.

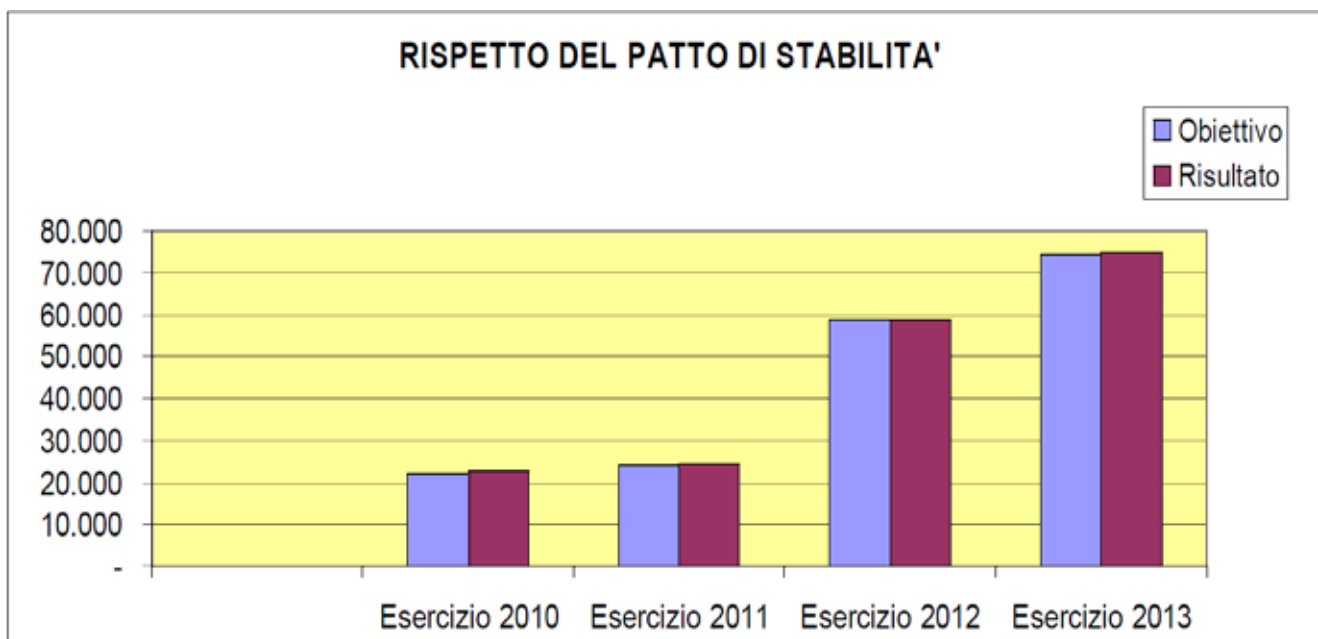
I tagli previsti che graveranno sul sistema delle autonomie locali:

- 6,1 arriveranno dai risparmi dello Stato (compresi i ministeri);
- 4 dalle Regioni;
- 1,2 dai Comuni (che potranno però contare su un sostanzialmente equivalente allentamento del patto di stabilità);
- 1 dalle Province.

Tagli che si aggiungono alle precedenti manovre economiche, in particolare per le Province: ne 2011 pari a 300 milioni, nel 2012 si è arrivati ad oltre 1 miliardo e 100 milioni, nel 2013 si è passati ad oltre 1 miliardo e oltre 600 milioni superando nel 2014 i 2 miliardi e 559 milioni.

Per il 2015, senza la Legge di Stabilità si totalizza già un taglio complessivo di 2 miliardi e 741 milioni.

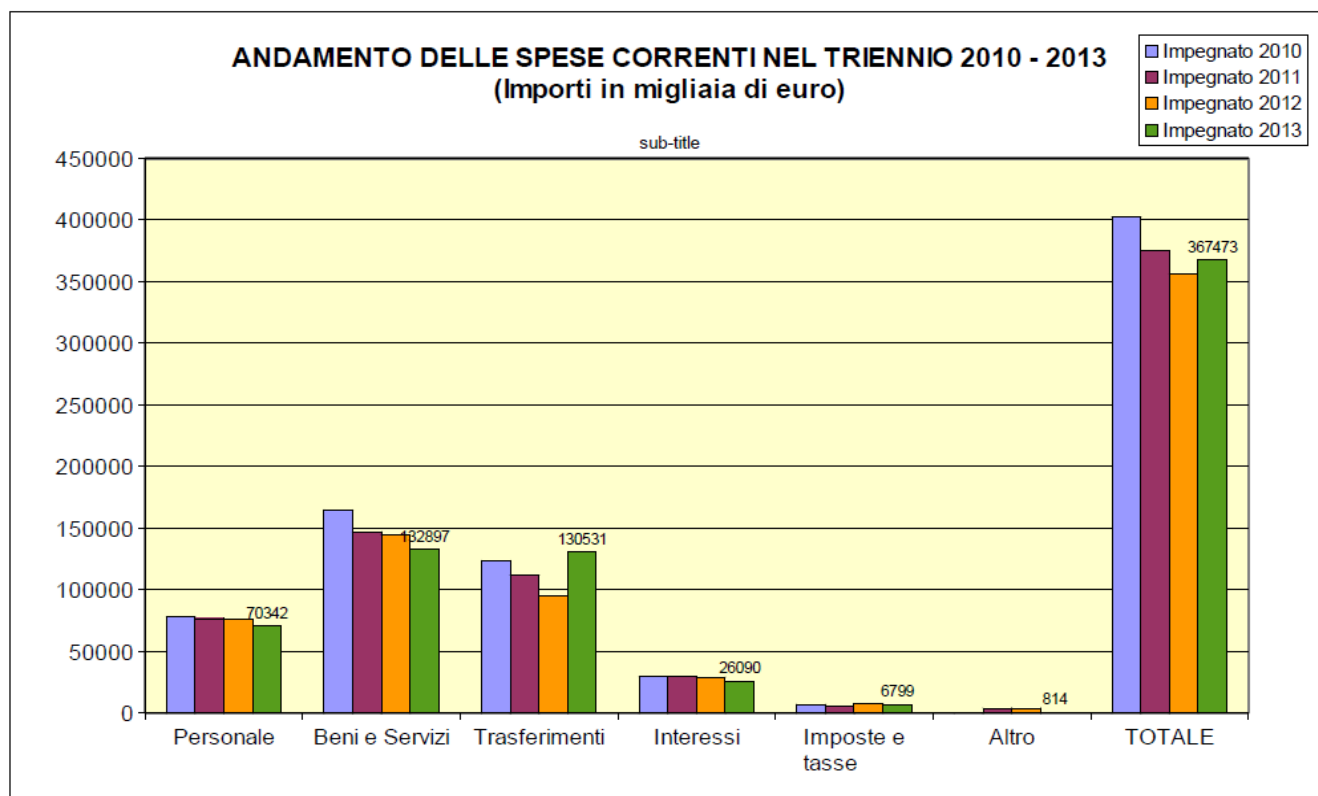
La Provincia di Milano ha sempre rispettato l'obiettivo programmatico del Patto di Stabilità interno, nonostante il continuo aggravio nel corso degli anni, nel 2013 obiettivo pari a 74,3 milioni risultato 75,1 milioni.



Nel medesimo periodo (2011/2014) la quota di tagli a carico della Provincia di Milano è complessivamente pari 85,5 milioni al netto del taglio previsto dal D.L. 66/2014, conteggiando il quali si sfiorano i 108 milioni.

La spesa corrente per le Province nel periodo 2011/2013 è passata da 8,5 miliardi a 7,5 miliardi (- 10,65%).

Per la Provincia di Milano il periodo compreso tra il 2010 ed il 2013 è stato caratterizzato da una riduzione della spesa corrente, come emerge dal grafico seguente:



La spesa totale (corrente + investimenti) nello stesso periodo registra una flessione pari a 6,6%,

Nei primi 9 mesi del 2014 (dato registrato dal SIOPE) si assiste al crollo per le spese per investimenti (-37,64%).

Oltre alla riduzione delle risorse derivanti dalle manovre finanziarie si evidenzia il forte calo dei principali gettiti di imposte provinciali (RC Auto e IPT).

Nei soli primi 9 mesi del 2014 rispetto a settembre 2013 il crollo delle entrate di tali imposte tributarie è pari a 471 milioni (-15,41%).

In tale congiuntura nel 2013 hanno già dichiarato lo stato di dissesto due province (Biella e Vibo Valentia) e cinque lo stato di pre-dissesto (Imperia, Chieti, Verbano-Cusio-Ossola, Ascoli Piceno e Potenza)

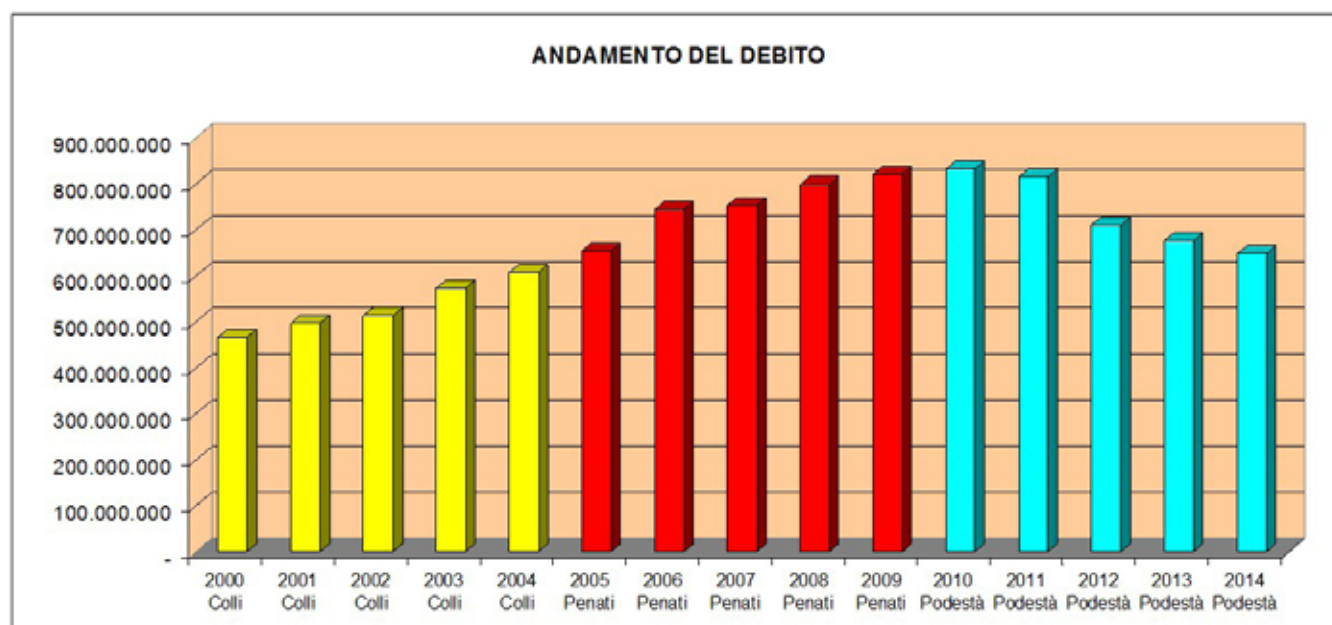
## La riduzione dell'indebitamento nella Provincia di Milano

In tema di indebitamento, la scelta adottata a partire dall'anno del suo insediamento è stata quella di contenere drasticamente il ricorso a mutui e prestiti per finanziare nuovi investimenti, con l'obiettivo di ridurre progressivamente il carico del debito ereditato dalle amministrazioni precedenti: nel 2010 sono stati assunti mutui per euro 5,2 milioni, mentre nel 2011 e nel 2012 non è stato contratto nuovo debito - a fronte di una media di circa euro 40 milioni nel periodo 2007-2009. Anche per il prossimo triennio non è prevista la contrazione di nuovi mutui.

In termini finanziari l'effetto di questa decisione ha portato già nel 2011, per la prima volta dopo 10 anni, ad una riduzione del debito complessivo dalla Provincia rispetto all'esercizio precedente (da euro 832,3 milioni a euro 816,4 milioni), trend che è stato confermato nel 2012 e nel 2013, in cui sono state rimborsate quote capitale per euro 58,7 milioni, sono stati estinti anticipatamente mutui per euro 10,9 milioni, grazie ai proventi di alienazioni patrimoniali e a contributi statali, oltre ad aver trasferito in capo alla Provincia di Monza e della Brianza parte del debito di sua spettanza, per euro 70,4 milioni.

Al 31/12/2013 il debito residuo ammontava a euro 676,4 milioni, con la prospettiva di diminuire nel prossimo triennio di un importo pari a circa euro 27,0 milioni all'anno, a cui occorre aggiungere eventuali operazioni di estinzione anticipata possibili in caso di alienazione del patrimonio immobiliare o mobiliare della Provincia di Milano. A fine 2016 - senza contare il possibile impiego di risorse derivanti da operazioni di carattere straordinario - il debito scenderà a euro 596 milioni.

	Anno	Stock del debito
<b>MANDATO PRESIDENTE COLLI</b>	2000 Colli	466.326.506
	2001 Colli	498.192.997
	2002 Colli	514.840.742
	2003 Colli	574.297.101
	2004 Colli	608.735.490
<b>MANDATO PRESIDENTE PENATI</b>	2005 Penati	655.783.331
	2006 Penati	745.596.379
	2007 Penati	754.710.377
	2008 Penati	799.809.011
	2009 Penati	821.762.974
<b>MANDATO PRESIDENTE PODESTA'</b>	2010 Podestà	832.300.345
	2011 Podestà	816.447.149
	2012 Podestà	710.302.381
	2013 Podestà	676.393.539
	2014 Podestà	649.656.126



### Indebitamento

	2008	2010	2011	2012	2013
residuo debito finale	821.762.973,58	665.133.503,49	655.710.037,48	621.875.348,03	591.251.542,50
popolazione residente	3.930.345	3.123.205	3.156.694	3.035.443	3.035.443
rapporto tra residuo debito e popolazione residente	209,08	212,97	207,72	204,87	194,78

## Il mantenimento del livello del rating

Il rating rappresenta un giudizio fornito da una Agenzia indipendente sul grado di affidabilità del bilancio e sulla sostenibilità del debito dell'Ente.

Il rating sul debito della Provincia di Milano è espresso annualmente dall'Agenzia Fitch, una delle 3 principali agenzie operanti sul mercato.

La valutazione fa riferimento ad una scala di valori (da AAA, valore massimo, a D, valore minimo) che permette di valutare agli attuali o ai potenziali investitori l'opportunità e il rischio delle loro scelte di investimento. Il valore discriminante tra una scelta considerata di investimento ed una scelta di tipo speculativo è BBB. Fino al 2011, l'Agenzia Fitch ha attribuito alla Provincia di Milano un livello di rating eccellente (AA-) che ha attestato il grado di affidabilità del bilancio all'Ente e la sostenibilità del debito.

Nel corso del primo semestre del 2012 il rating è diminuito fino al valore A- a causa di un meccanismo automatico di allineamento con il rating sovrano, data la convenzione in base alla quale il rating di un ente "subordinato" non può superare quello dello Stato. Tale giudizio è stato ulteriormente confermato a fine settembre 2012.

A seguito all'azione di rating sulla Repubblica Italiana del 8 Marzo 2013 con il quale Fitch ha ridotto il rating dell'Italia da A- a BBB+, anche quello della Provincia è stato portato al medesimo livello (considerato comunque "investment grade" ossia un livello adeguato a scelte di investimento).

Il 18/10/2013 a seguito dell'annuale monitoraggio la stessa Agenzia ha nuovamente confermato il livello di rating della Provincia di Milano, certificando la performance finanziaria dell'Ente, determinata dall'utilizzo della leva fiscale ed anche dagli interventi di razionalizzazione della spesa, che hanno consentito di assorbire i tagli operati dallo Stato.

Fitch ha altresì riconosciuto lo sforzo di riduzione del debito operato negli ultimi anni e confermato la credibilità dell'impegno ad una ulteriore diminuzione nel prossimo triennio 2014/2016, coerentemente con la politica nazionale di contenere gli investimenti finanziari e l'indebitamento. Ulteriore connotazione positiva deriva dalla solidità della condizione di liquidità, che permette di affrontare gli impegni iscritti in bilancio ed in particolare i pagamenti del titolo II della spesa.

Nel giugno del 2013 è entrato in vigore un nuovo regolamento dell'Unione Europea (comunemente noto come CRA 3) per regolamentare il processo di valutazione delle agenzie di rating, vista la rilevanza e l'impatto sui mercati finanziari che deriva dal suo esito; in particolare la nuova disciplina prevede che il giudizio di rating venga riesaminato semestralmente, secondo un calendario predeterminato.

Fitch nel mese di ottobre 2014 ha rivisto in miglioramento le prospettive (stabili) ed ha confermato il rating di Lungo Termine pari a BBB+, lo stesso detenuto dalla Regione Lombardia e dal Comune di Milano, ed è superiore a quello delle Province di Brescia e di Varese, che condividono la medesima Agenzia di valutazione.

Si evidenzia a tal proposito che un eventuale downgrading sul merito di credito porterebbe l'Ente ad un livello inferiore a BBB+, livello soglia al di sotto del quale alcune controparti bancarie in strumenti finanziari derivati potrebbero chiedere l'estinzione anticipata del contratto, da regolarsi al valore del Mark to Market in vigore, attualmente caratterizzato da somme di rilevante entità a debito della Provincia di Milano.

	RATING		
	MOODY'S	S&P 500	FITCH
STATO ITALIANO	Baa2	BBB	BBB+
REGIONE LOMBARDIA	Baa1	BBB	-
PROVINCIA DI MILANO	-	-	BBB+
COMUNE DI MILANO	Baa2	BBB	BBB+

*Il rating del Comune di Milano e dello Stato Italiano è valutato più favorevolmente da Fitch, che assegna un noch superiore rispetto a Moody's e S&P.*

*Il rating di Regione Lombardia è valutato più favorevolmente da Moody's, che assegna un noch superiore rispetto a S&P.*

## Le azioni per fronteggiare le conseguenze della manovra finanziaria ai sensi del DL 66/2014 e della diminuzione delle entrate tributarie



Il DL 66/2014 e l'andamento delle entrate tributarie hanno reso necessaria una manovra di riequilibrio del bilancio, che nella situazione attuale, riguarda principalmente le spese.

In sintesi, tenendo conto che le riduzioni del D.L. 66/2014 non sono ancora state ufficialmente determinate e che l'andamento del gettito tributario può presentare variazioni mensili molto consistenti, emerge un aggravio di 48,7 milioni (- 22,5 da D.L. 66/2014 e - 26,2 da contrazione del gettito tributario).

È, in corso un'estesa verifica per giungere a riduzioni della spesa. Il Direttore Generale e il Direttore dell'Area Programmazione Risorse Finanziarie e di Bilancio hanno emanato due direttive (n. 1/2014 e 2/2014) in relazione all'attuazione del D.L. 66/2014, con particolare riferimento alla razionalizzazione della spesa per beni e servizi. Oltre al rispetto di quanto previsto dall'art. 8, comma 8 (riduzione del 5% sugli importi contrattuali) è stato chiesto di valutare la possibilità di rinegoziare gli importi contrattuali anche in misura superiore al 5% (previsto dalla norma) e di limitare qualsiasi nuovo impegno di spesa corrente alle sole spese indispensabili al funzionamento dell'ente.

## Le azioni intraprese da inizio mandato per la razionalizzazione della spesa corrente

### Spesa di personale

Tra il 2009 e il 2013 si registra una diminuzione di euro 14 milioni, in particolare il calo del 2010 è conseguente allo scorporo della Provincia di Monza e Brianza, negli anni successivi è determinante la diminuzione del personale in servizio.

Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:



	Anno 2009	Anno.2010	Anno2011	Anno2012	Anno.2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	103.519.278,88	87.942.451,19	84.984.341,76	82.986.108,00	78.395.419,00
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	78.805.242,48	70.343.320,19	69.478.717,09	68.975.143,00	64.716.322,00
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	19,95%	21,87%	22,68%	23,46%	20,13%

*\*Linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti*

#### Spese del personale pro-capite

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Spese personale* Abitanti	26,34	28,14	26,92	25,45	25,45

*\* Spesa di personale da considerare: intervento 01+ intervento 03 + IRAP*

Più in dettaglio nel periodo 01/01/2010 – 02/04/2014 si registra una riduzione complessiva pari a n. 267 unità di personale (-13,5%).

## Spese per beni e servizi

Importanti risultati in termini di contenimento della spesa corrente sono stati ottenuti sia in valori assoluti sia sotto il profilo della qualità della spesa, essendo intervenuti in modo diretto per contenere (in ottemperanza delle prescrizioni del D.L. 78/2010) le spese per consulenza, rappresentanza, per auto e telefoni di servizio, che oltre tutto assumono un profondo significato sotto il profilo del rigore, della sobrietà, in altre parole dell'etica pubblica. Allo stesso tempo si è agito sulla razionalizzazione degli acquisti e delle sedi e sul recupero dei crediti correlati agli immobili di proprietà della Provincia.

Sotto il profilo organizzativo, sono state adottate misure interne finalizzate a garantire la rapidità dei processi di pagamento, da contenersi nei tempi strettamente necessari all'esecuzione delle verifiche di conformità della prestazione, di regolarità contabile e dei requisiti soggettivi del fornitore.

Si presentano di seguito affondi specifici con riferimento alle consulenze, alle spese per le auto di servizio e per l'utilizzo dei veicoli propri dei dipendenti, ai telefoni di servizio, alla razionalizzazione degli acquisti e delle sedi e al recupero crediti correlati agli immobili di proprietà della Provincia.

## Le spese per le auto di servizio e per l'utilizzo dei veicoli propri dei dipendenti

È stata compiuta una profonda razionalizzazione del parco auto provinciale: oggi gli autoveicoli complessivamente presenti sono 70 (-64% rispetto ai 194 autoveicoli, molti dei quali obsoleti, presenti a inizio mandato) ed è stato attivato un processo di gestione centralizzata, prima non presente, delle auto di servizio.

Senza ridurre la capacità operativa dell'ente, è stato fortemente ridotto il ricorso all'utilizzo del mezzo proprio per ragioni di servizio, andando quasi ad azzerare i rimborsi chilometrici (rimborsi 2013 pari a circa 10.000 euro, -97,1% rispetto ai rimborsi 2008 – pari a circa 346.000 euro).

I Km percorsi con il mezzo proprio per motivi di servizio, pari a 1.405.000 circa a consuntivo 2008, si attestano a 30.200 circa a consuntivo 2013.

Il numero delle autovetture in dotazione alla Polizia Provinciale nel periodo 2008 – gennaio 2013 è stato ridotto di 53 mezzi, pari al 60%.

## I telefoni di servizio

Sono state razionalizzate le linee internazionali attive (erano 356 alla fine del 2009; a febbraio 2010 sono state tutte disattivate, lasciando funzionanti soltanto quelle facenti capo ad Assessori e Presidente).

Analizzando l'andamento della spesa per telefonia fissa e mobile sostenuta nel periodo 2009/2013, la riduzione complessiva nella spesa realizzata è pari a euro 873.000,00euro (- 41,6%). Risparmio di spesa conseguito principalmente attraverso le seguenti azioni:

- migrazione delle utenze delle diverse sedi e uffici della Provincia sulla centrale unica di via Vivaio che utilizza tecnologia VoIP, azione che impatta positivamente sul costo sia della fissa che della mobile (migrate n. 720 utenze);
- migrazione delle utenze delle scuole (n. 5 Istituti scolastici collegati alla rete a banda larga della Provincia di Milano);

Ulteriori azioni programmate nel 2012 e 2013 ma che produrranno effetti di riduzione della spesa di telefonia mobile nei prossimi anni sono le seguenti:

- elaborazione della progettazione definitiva del progetto DMR per il Corpo di Polizia Provinciale che prevede la realizzazione di un sistema radiomobile dedicato alle comunicazioni radio tra gli agenti sul territorio e la Centrale operativa (in fase di aggiudicazione);
- elaborazione di una proposta di regolamentazione interna volta a sensibilizzare gli utenti all'uso efficiente dei telefonini nel rispetto della normativa (cfr. L. Finanziaria 2008 – art. 8 – comma 595);
- studio di fattibilità/proposta sulla possibilità di utilizzo di carte prepagate da parte dell'Ente.

## La razionalizzazione degli acquisti

A partire dal 2010, è iniziato il ricorso alla Centrale Acquisti Regionale (realtà che, nel solo 2009, ha gestito in Lombardia acquisti per oltre 270 Enti Locali e Aziende Sanitarie/Ospedaliere, con risparmi nell'ordine del 30-35% rispetto ai costi storici e mai utilizzata precedentemente dalla Provincia di Milano).

Il primo contratto attivato con la Centrale Acquisti nel gennaio 2010 per l'erogazione di energia elettrica agli stabili della Provincia ha comportato una riduzione dei costi delle tariffe pari a circa il 22% (prezzo spuntato con lo stesso fornitore del precedente contratto – Edison).

Solo a titolo esemplificativo dello sforzo di razionalizzazione ed innovazione operato dalla nuova amministrazione si segnala la riduzione di alcuni acquisti, quale ad esempio quello della carta per gli uffici: la spesa del 2013 è risultata inferiore del 43,5% rispetto a quella sostenuta nel 2009 (da circa euro 80.000 a circa euro 45.000).

Per quanto riguarda la Spesa per portierato/reception/vigilanza la spesa complessiva passa da euro 1.666.000 nel 2008, euro 1.648.000 nel 2009 a euro 380.000 nel 2013, con una riduzione del 77,2% rispetto al consuntivo 2008.

Per la spesa per vigilanza armata (presidio armato, giri ispettivi, servizi di teleallarme) è stata conseguita una riduzione a regime pari a circa euro 615.000, riducendo la spesa da euro 1.214.000 del 2008 a euro 600.000 nel 2013, per una percentuale pari al 50,6%.

Per il servizio di pulizia sono stati conseguiti risparmi di spesa strutturali pari a 755.000,00 euro attraverso una revisione delle prestazioni richieste.

Nel mese di febbraio 2013 il Presidente Podestà ha disposto l'interruzione della produzione, stampa e distribuzione della Rassegna stampa della Provincia di Milano, conseguendo una riduzione annua di copie stampate pari a circa 1.200.000 ed un risparmio annuo di produzione diretta pari a circa euro 37.000, ai quali vanno sommati i risparmi di spesa connessi all'impiego delle fotocopiatrici e del tempo lavoro del personale.

## La riduzione dei costi della gestione calore

Per quanto riguarda il Servizio Calore, dalla stagione 2011-2012 si è provveduto alla ricontrattazione del corrispettivo, con un risparmio di oltre euro 2,0 milioni rispetto alla stagione precedente e di ulteriori euro 2.975.000,00 nella stagione 2012-2013 rispetto alla stagione 2011-2012 (da euro 35.557.000 IVA compresa a euro 32.582.000 IVA compresa), risparmio conseguito nonostante siano aumentati i gradi giorno medi ed il costo del combustibile sia cresciuto di oltre il 6%; si è inoltre proceduto alla trasformazione di alcuni impianti mediante l'attivazione del teleriscaldamento con un risparmio annuo di euro 260.000,00 circa. Per la stagione 2013-2014 è subentrato un nuovo regime gestionale che prevede l'acquisto diretto del combustibile da parte della Provincia attraverso l'adesione a convenzione Consip, per cui è stimabile una spesa complessiva di euro 27 milioni.

## La razionalizzazione delle Sedi istituzionali

All'inizio del mandato del Presidente Podestà, le attività della Provincia di Milano erano esercitate in 11 sedi diverse (uso uffici), da cui evidenti problemi di relazione/coordinamento. Cinque delle undici sedi erano in affitto da soggetti terzi, per una spesa annuale pari a 3,3 milioni di euro.

L'azione di razionalizzazione degli immobili in locazione passiva ad uso uffici consente di conseguire nel periodo 2008-2013 un risparmio strutturale pari a complessivi euro 6.801.596,40 (99%).

Si è passati quindi dal costo di euro 6.868.000 del 2008 agli attuali circa euro 67.000. Negli anni 2008 e 2009 le spese per affittanze passive comprendevano anche gli edifici utilizzati e trasferiti alla nuova Provincia di Monza e Brianza. Al netto di tali spese il totale per i due anni è pari a 5.935.536,92 euro nel 2008 ed a 5.560.933,00 euro nel 2009.

Conseguendo ad oggi, anche al netto delle spese relative alla nuova Provincia, un risparmio complessivo pari a 5.870.000,00euro pari a 98,9%.

## Il recupero crediti correlati agli immobili di proprietà della Provincia

Nel corso del 2013 si è proceduto ad una attenta disamina della situazione di credito vantati per la disponibilità e l'utilizzo del patrimonio provinciale nei confronti di diversi soggetti pubblici e non, alcuni dei quali risultano debitori della Provincia da alcune annualità.

In tale ottica sono stati ottenuti alcuni positivi risultati, quali ad esempio:

- recupero di corrispettivo per utenze dall'ASL Milano 1 per sede di Parabiago concordati ed accertati euro 1.229.652 (da incassare);
- recupero di corrispettivo per utenze dall'Ospedale di Legnano dal 2000 al 2011 ( euro 1.078.000,00), in via di definizione;
- recupero di corrispettivo per utenze dall'Ospedale Fatebenefratelli di circa euro 880.000 incassati nel 2013;
- recupero di corrispettivo per canoni di locazione per Caserme: incassati fra arretrati e ratei in corso euro 1,3 milioni circa; sono in corso procedure per il recupero di ulteriori euro 350mila;
- recupero morosità su affittanze di appartamenti di proprietà provinciale: euro114.000 già incassate a fronte di un totale di euro130.000; prosegue sui soggetti morosi l'attività avviata nel 2011 dalla Ragioneria per il recupero di circa euro 310mila, situazione che però presenta caratteristiche croniche a causa della diffusa difficoltà economica degli inquilini;
- si confermano le quote riconosciute dal Comune di Milano nell'ambito delle gestione delle convenzioni ex L. 23/96 per le scuole gestite in compresenza con loro strutture, i cui rimborsi per riscaldamento, luce, acqua dal 2002/2003 al 2012 ammontano quasi 9,8 milioni di Euro.

Oltre alla quota utenze si è provveduto a rendicontare i lavori di manutenzione svolti sulle stesse strutture convenzionate, la cui quota ammonta a circa 3,9

milioni di euro per il periodo 2000-2009.

Il totale del credito così riconosciuto per il periodo sopra citato a favore della Provincia risulta pari a circa 13,7 milioni di Euro, che al netto della somma verificata a debito della stessa Provincia risulterebbe di euro 9 milioni circa totali.

## I limiti di spesa previsti dal D.L. 78/2010 E successivi provvedimenti

Il Decreto legge 78/2010 del 31 maggio 2010, convertito nella legge n. 122 del 30 luglio 2010, ha previsto all'art. 6 una forte riduzione di alcune fattispecie di spesa degli apparati amministrativi, avendo come riferimento gli importi impegnati nell'esercizio 2009, nonché l'espresso divieto nel caso delle spese per sponsorizzazioni.

Si fa riferimento in particolare a:

- Spese per studi ed incarichi di consulenza (c. 7): non possono essere superiori al 20% di quelle sostenute nel 2009;
- Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (c.8): non possono essere superiori al 20% di quelle sostenute nel 2009;
- Spese per sponsorizzazioni (c. 9): divieto assoluto;
- Spese per trasferte e missioni dei dipendenti (c. 12): non possono essere superiori al 50% di quelle sostenute nel 2009;
- Spese per la formazione del personale (c. 13): non possono essere superiori al 50% di quelle sostenute nel 2009;
- Spese per acquisto, manutenzione, esercizio e noleggio di autovetture (c. 14): non possono essere superiori al 80% di quelle sostenute nel 2009, fatta eccezione per quelle destinate ai corpi di vigilanza.

Successivamente sono state approvate nuove norme volte ad incidere ulteriormente sulle spese di funzionamento.

Si fa riferimento specifico a:

- Legge 228/2012 (legge di stabilità 2013):
  - art. 1, comma 141 – che prevede una riduzione delle spese per acquisto di mobili e mobili e arredi pari all'80% rispetto alla media degli importi impegnati nel 2010 e nel 2011. Sono esclusi da tale limite di spesa gli acquisti di mobili ed arredi destinati ad uso scolastico ed assistenza per l'infanzia (D.L. 69/2013 art. 18, c. 8 septies);
  - art. 1 c. 143 – che vieta sino al 31.12.2015 l'acquisto di autovetture e contratti di locazione finanziaria aventi per oggetto autovetture.
- D.L. 101/2013, convertito nella legge 125/2013 - art. 1, comma 5 - che disciplina la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza, inclusa quella relativa a studi ed incarichi di consulenza a pubblici dipendenti, che per l'anno 2014 non può essere superiore all'80% del limite di spesa dell'anno 2013 e, per l'anno 2015, al 75% del limite di spesa dell'anno 2014.

- D.L. 66/2014, convertito nella legge 89/2014:
  - art. 14, comma 1, che fissa un divieto agli incarichi di consulenza, studio e ricerca nel caso in cui la spesa complessiva annua per tali incarichi sia superiore all'1,4% della spesa per il personale, come risultante dal conto annuale del 2012;
  - art. 15, comma 1 che, sostituendo l'art.5, comma 2, del D.L. 95/2012, riduce le spese di manutenzione, noleggio ed esercizio del parco auto, nonché per l'acquisto di buoni taxi, al 30% della spesa sostenuta nell'esercizio 2011.

Si riportano nella tabella che segue i valori derivanti dai limiti sopra richiamati: In merito ai dati riportati in tabella si precisa che i limiti di spesa sono stati determinati sulla base degli impegni iscritti nel Rendiconto del 2009 e successivi, al netto degli impegni di diretta pertinenza della Provincia di Monza e della Brianza assunti per suo conto a partire dalla data della sua istituzione. Nel corso del 2013, come riportato nella Relazione al Rendiconto della Gestione, i budget sono stati rispettati e la spesa complessiva è stata di euro 713.502,21.

Tipologia di spesa	Esercizio di riferimento	Importo di riferimento	% di riduzione	Limite di spesa 2014 ai sensi di Legge	Rendiconto 2013
Spese per: a) relazioni pubbliche e rappresentanza; b) organizzazione di mostre e convegni; c) pubblicità	2009	3.855.647,12	-80%	771.129,42	222.932,33
Spese per studi ed incarichi di consulenza	2013	176.169,84	-20%	140.935,84	16.000,00
Spese per formazione del personale	2009	322.237,00	-50%	161.118,50	70.434,66
Spese per trasferte e missioni	2009	419.209,57	-50%	209.604,79	86.480,79
Spese di manutenzione, noleggio e carburante delle auto di servizio (i dati riguardano le sole autovetture di servizio, con eccezione di quelle relative a polizia provinciale, GEV, protezione civile e cantonieri)	2011	413.059,25	-50% da gennaio ad aprile 2014  -70% dal 1° maggio 2014	151.455,06	317.654,43
Spese per mobili ed arredi	Media 2010/2011	45.315,19	-80%	9.063,04	0
<b>Totale</b>				<b>1.443.306,65</b>	<b>713.502,21</b>

# AMBIENTE ED ENERGIE

Il contesto che ha visto l'avvio del mandato si è rivelato particolarmente critico avendo dovuto da subito confrontarsi con precise richieste delle Autorità preposte ai controlli volte a porre in atto un deciso ricambio dei funzionari che nell'ambito dell'Area rivestivano ruoli di rilievo nei procedimenti autorizzativi ed in particolare a quelli legati alle attività connesse con il ciclo dei rifiuti nelle diverse matrici ambientali. Tale ristrutturazione, portata comunque a termine, è stata resa ancor più difficoltosa a causa del blocco delle assunzioni a tempo indeterminato e delle sostituzioni per pensionamento. In questo contesto si è anche dovuto affrontare il problema di dover garantire una necessaria e quotidiana continuità lavorativa e di dare inoltre una risposta alla sempre più crescente richiesta di semplificazione e professionalità da parte della Società tutta. Oltre a ciò va aggiunta, infine, una normativa ambientale carente in partenza (D.Lgs.152/2006) che ha visto numerosi tentativi di miglioramento mediante atti integrativi, poco coordinati e che hanno ulteriormente contribuito a renderne ancora più complicato il quadro di riferimento.

Partendo da questa situazione si è provveduto a:

- rinnovare il personale mediante assunzione di nuovi funzionari a tempo determinato tramite concorso ed attivare processi di mobilità;
- formare il nuovo personale, mediante corsi dedicati, alla padronanza della complessa materia ambientale;
- razionalizzare il flusso dei procedimenti mediante riorganizzazione dei compiti e delle funzioni del personale;
- sistematizzare il controllo e l'implementazione della qualità delle attività svolte;
- informatizzare le istanze con compilazione dei dati necessari a cura del richiedente, conseguente semplificazione, miglioramento della qualità dei dati e facilitazione della loro gestione;
- rendere trasparenti le modalità di processamento delle istanze;

- garantire il sostegno e la dovuta attenzione alle numerose ed eccezionali criticità collegate con la realizzazione di grandi opere in corso di realizzazione sul territorio della Provincia di Milano e connesse con Expo 2015 (TEM, BreBeMi, Pedemontana, MM 4 e 5 solo per citare le più note);
- economizzare in generale tutte le spese connesse con il lavoro in relazione ai continui tagli finanziari.

## Rifiuti, Bonifiche ed AIA

Nel quinquennio trascorso, per quanto concerne i rifiuti urbani, si è proceduto a dare attuazione al vigente Piano Provinciale Rifiuti; le fasi di gestione hanno previsto molte attività e iniziative con il conseguimento di importanti risultati che collocano la nostra Provincia fra le più virtuose del paese. Sul fronte della raccolta differenziata (cresciuta di 3 punti: dal 45,6% al 48,6%) e del contenimento della produzione dei rifiuti alla fonte (produzione diminuita del 7,2% - circa 100.000 t. in meno rispetto all'anno 2009), sono stati realizzati progetti e campagne di sensibilizzazione, finalizzate alla conoscenza e diffusione di buone pratiche di gestione, tutto realizzato in stretta collaborazione con Regione Lombardia, Comuni, Conai ed i principali gestori del servizio operanti sul territorio. In attesa della definitiva approvazione del nuovo Programma Regionale di Gestione dei Rifiuti è stato predisposto un atto d'indirizzo ("Linee Guida"), propedeutico alla

redazione del Nuovo Piano Provinciale di Gestione dei Rifiuti ai sensi della L.R. 26/2003.

Si è inoltre garantito un maggior controllo sulle attività di gestione rifiuti (produzione e trattamento), nonché si sono attivate, sempre in collaborazione con la Polizia Provinciale ed A.R.P.A. Lombardia, verifiche sulle Grandi Opere in corso di realizzazione sul territorio provinciale (EXPO 2015, Bre.Be.Mi, TEEM, Pedemontana, MM 4 e 5).

Da ultimo è stata risolta la criticità emersa ad inizio mandato riguardante la verifica delle attività di gestione rifiuti operanti in procedura semplificata (silenzio/assenso), sulle quali si è riusciti ad eseguire gli accertamenti preliminari e quindi rendere conformi le attività a quanto previsto dalla normativa.



## Monitoraggio Giuridico ed AUA

Nell'ambito dei processi di razionalizzazione del flusso dei procedimenti e di riorganizzazione dei compiti e delle funzioni del personale sono stati attuati:



- il coordinamento delle istruttorie tecniche svolte dai Settori dell'Area e dagli altri Enti coinvolti ;
  - la verifica della complessiva coerenza dei risultati di ciascuna istruttoria.
- In tal modo è stata implementata , la qualità delle attività svolte nella gestione della nuova competenza autorizzativa attribuita alla Provincia, a seguito dell'entrata in vigore del DPR 59/2013 .

## Qualità dell'Aria, Rumore ed Energia

Il Settore, nell'ultimo quinquennio, ha garantito, seppur con gravi carenze di personale e le criticità derivanti da una normativa estremamente complessa e in continua evoluzione, le funzioni assegnate in materia di autorizzazioni alle imprese per le emissioni in atmosfera. Per quanto attiene le materie energetiche, ha garantito e ottimizzato i procedimenti autorizzatori in materia di impianti di produzione energetica e ha sviluppato programmi energetici innovativi, quali, tra i più rilevanti , il progetto europeo pilota "Energy Efficiency Milan Covenant of Mayors" , cofinanziato dalla B.E.I.

Ha definito e sviluppato le attività svolte ai sensi del Dlgs.192/2005 ,di controllo e manutenzione degli impianti termici per tutti i Comuni della Provincia di Milano sotto i 40.000 abitanti, anche avvalendosi della Società partecipata "Rete di sportelli per l'energia e l'ambiente S.c.ar.l".

## Risorse idriche ed Attività estrattive

Si è provveduto alla formazione di due Funzionari tecnici a tempo determinato per l'assolvimento delle funzioni di U.P.G. di Polizia Mineraria. Si sono concluse istruttorie per la concessione di derivazioni superficiali preferenziali, verificati i dati catastali di tutte le derivazioni, introducendo un procedimento informatizzato e semplificato per la denuncia annuale dei sollevati.

Sono stati elaborati ed introdotti nuovi modelli per la redazione degli atti, per la compilazione delle istanze di autorizzazione e concessione, semplificando la verifica di completezza della documentazione necessaria per l'avvio del procedimento. L'impegno profuso ha permesso di aumentare notevolmente il numero di autorizzazioni concessioni di derivazione emessi ogni anno.

Si è infine contribuito al censimento degli scarichi e alla loro individuazione nel un catasto provinciale, avviando verifiche e controlli o aggiornando i provvedimenti di autorizzazione allo scarico. Si è rafforzata l'offerta formativa, per laureandi e giovani laureati attraverso Stage e nell'ultimo anno, tirocini svolti in collaborazione con ANCE, al fine di sopperire alla carenza di personale.

## 2011 Adotta un albero per il giardino della tua scuola

A novembre 2011 è proseguita l'attività del progetto di educazione ambientale "Adotta un albero per il giardino della tua scuola". Nel cortile della scuola elementare "Bottego", alla presenza di 100 studenti e i loro insegnanti sono state piantate 2.745 piantine destinate, nel quadro dell'edizione 2011 del progetto, a diventare veri e propri alberi.

Il progetto è proseguito anche per tutto l'arco del 2012.



## Tutta l'acqua del mondo

In occasione della sesta edizione della "Settimana di Educazione allo Sviluppo Sostenibile", promossa dall'Unesco, l'assessorato all'Ambiente ha organizzato l'iniziativa di educazione ambientale "Tutta l'acqua del mondo" che si è tenuta allo Spazio Oberdan alla presenza di oltre 200 ragazzi delle scuole elementari e medie che sono stati coinvolti da due attori in un botta e risposta sul tema dell'acqua, dalle sue origini ai giorni nostri.

## Tavoli aria

Da subito l'assessorato all'Ambiente si è impegnata per combattere l'inquinamento atmosferico. Ha svolto un lavoro di coordinamento con i Comuni della Grande Milano, Arpa, Regione Lombardia e Associazioni di categoria al fine di proporre nuove azioni condivise per il miglioramento della qualità dell'aria su scala provinciale allo scopo di raccogliere sensibilità a livello locale. L'assessorato ha istituito una Cabina di regia che si è riunita puntualmente e ha approvato un Protocollo d'intesa.

Nel 2011 si sono svolti 5 tra Tavoli dei Sindaci e riunioni della cabina di regia (9

novembre, 28 novembre, 6 dicembre, 14 dicembre e 21 dicembre).

La cabina di regia è costituita da : Comune di Assago, Bollate, Cernusco sul Naviglio, Cinisello Balsamo, Cologno Monzese, Cornaredo, Legnano, Locate Triulzi, Magenta, Milano, Opera, Rozzano, Segrate, Sesto San Giovanni, Settimo Milanese, Arpa, Regione Lombardia e Associazioni di categoria.

Il Protocollo "Azioni per il miglioramento della qualità della vita ed il contrasto all'inquinamento atmosferico locale" prevede che dopo il superamento, per 10 giorni consecutivi, della soglia media giornaliera media di 50 microgrammi per metro cubo, calcolata sui dati delle 10 centraline di Arpa posizionate sul territorio provinciale (Arese, Cassano D'Adda, Limito di Pioltello, Magenta, Milano Città Studi, Milano via Senato, Milano Verziere, Robecchetto, Trezzo d'Adda, Turbigo) si applichino i seguenti provvedimenti:

- per i Comuni di prima fascia, che già applicano l'ordinanza regionale prevista dal DGR n. 7635 e dalla DGR n. 9958 (blocco dal lunedì al venerdì dalle ore 7.30 alle ore 19.30 dei autoveicoli a benzina Euro 0, blocco degli autoveicoli diesel Euro 0, Euro 1 ed Euro 2; blocco dei ciclomotori e motocicli a due tempi Euro 0 dal lunedì alla domenica dalle ore 00.00 alle ore 24.00; fermo permanente degli autobus M3 di classe Euro 0, Euro 1 ed Euro 2 diesel dal lunedì alla domenica dalle ore 00.00 alle ore 24.00 su tutto il territorio regionale; divieto di circolazione per la classe Euro 2 diesel dei veicoli per trasporti specifici e per uso speciale), il blocco dei veicoli diesel Euro 3 senza fap per fasce orarie:
  1. blocco veicoli privati dalle ore 8.30 alle ore 18.00
  2. blocco dei veicoli commerciali dalle ore 7.30 alle ore 10;
- per i Comuni di seconda fascia l'applicazione dell'ordinanza regionale e, volontariamente, il blocco dei veicoli diesel Euro 3 senza fap per fasce orarie;
- la riduzione di 1 °C del valore massimo della temperatura dell'aria delle unità immobiliari;
- la riduzione di due ore della durata massima giornaliera di attivazione degli impianti termici destinati alla climatizzazione invernale;
- l'invito per gli esercizi commerciali di chiudere le porte di accesso ai propri locali esclusi quelli dotati di sistemi a lame d'aria;
- il potenziamento dei controlli relativi alle fonti veicolari;
- l'incremento dei controlli degli impianti termici civili.

Inoltre la Provincia di Milano si è impegnata a coordinare una campagna di comunicazione finalizzata ad educare i cittadini ad uno stile di vita che contribuisca al contenimento dell'inquinamento. In più la Provincia di Milano sul proprio sito si impegna ad un monitoraggio costante dell'andamento del PM10 con la collaborazione di Arpa.

## Teleriscaldamento

A dicembre 2011 la Provincia di Milano ha convertito 3 edifici al sistema di teleriscaldamento: liceo scientifico "Leonardo da Vinci", Centro congressi di via Corridoni e la sede di Porta Vittoria. Da giugno 2009 l'Amministrazione ha

dotato 16 edifici di teleriscaldamento.

## Campagna ispettiva degli impianti termici “Calorefficienza”

Il 31 luglio 2011 è terminata la Campagna ispettiva sugli impianti termici 2010/2011 di competenza della Provincia di Milano (Comuni con popolazione inferiore ai 40.000 abitanti). Sono stati ispezionati 16.217 impianti (di cui 3.481 sul territorio della neo costituita Provincia di Monza e della Brianza, con la quale è stata sottoscritta apposita convenzione).

Con l'obiettivo di trasparenza e divulgazione dei dati agli Enti interessati, l'assessorato all'Ambiente ha realizzato uno strumento informatico di estrazione dei dati relativi ai risultati delle verifiche degli impianti termici, in grado di fornire un report di sintesi per i singoli Comuni sia in termini di Sicurezza che di Risparmio energetico.

Continuando il percorso intrapreso nel 2008 con il “Tavolo sulla Sicurezza degli Impianti Termici”, la Provincia di Milano, in collaborazione con la Procura della Repubblica di Milano, ha organizzato il seminario gratuito “Direttiva 2010 della Procura della Repubblica a tutela della pubblica incolumità nell'impiego di gas combustibile per uso domestico. Compiti degli Uffici Comunali ed interventi della Polizia Locale” dedicato ai Comuni ed alle relative Polizie Locali.

## 2012 Comunicagame

A febbraio 2012 è stato presentato il gioco per bambini “Comunicagame”, un progetto di educazione ambientale promosso da Infoenergia, che vede coinvolti i bambini e le loro famiglie per far conoscere in modo semplice e divertente i vantaggi del risparmio energetico e delle energie rinnovabili. Attraverso un percorso educativo veicolato da un semplice gioco da tavolo, “Comunicagame” ha lo scopo di sensibilizzare ed informare i bambini circa le tematiche dell'efficienza energetica e delle fonti rinnovabili, trasferendo nozioni base sulle tecnologie, sugli interventi e sui comportamenti quotidiani volti al risparmio energetico.

## Festival ambiente

L'assessorato all'Ambiente ha organizzato il Festival dell'Ambiente dal 5 al 7 ottobre all'Idroscalo. Tre giorni di laboratori didattici per bambini, mostre, convegni e mercatini a km0. Di seguito il programma dell'iniziativa:

Venerdì 5 ottobre

Dalle ore 9.00 alle ore 12.00, al Villaggio del bambino, laboratori di educazione

ambientale per le scuole primarie.

Dalle ore 9.30 alle ore 13, nella sala Torrette, convegno, dedicato agli amministratori e agli Enti pubblici e privati, "Il Paes ... quali strategie per la Provincia di Milano", un momento per approfondire lo stato di diffusione del Paes (Piano di azione per l'energia sostenibile), gli strumenti finanziari disponibili, le strategie messe in atto dalla Provincia di Milano e le esperienze pratiche nei Comuni della provincia, dall'adozione alla realizzazione.

Sabato 6 ottobre

Dalle ore 9.30 alle ore 13.00, sala Torrette, convegno "Best Energy Conference". Tema centrale l'educazione all'energia sostenibile.

Dalle ore 10.00, mercatino a km zero "Mangio meglio inquinio meno" e degustazione, a cura del Parco Sud Milano.

Dalle ore 15.00 alle ore 17.00, nell'area Tribune, laboratori per tutte le famiglie "Conosci l'ambiente giocando", a cura di Infoenergia.

Domenica 7 ottobre

Alle ore 9.30, corsa campestre gratuita per tutta la famiglia "Corriamo con energia".

Dalle ore 10.00, mercatino a km zero "Mangio meglio inquinio meno" e degustazione, a cura del Parco Sud Milano.

Dalle ore 15.00 alle ore 17.00, nell'area Tribune, laboratori per tutte le famiglie "Conosci l'ambiente giocando", a cura di Infoenergia.

Alle ore 16.30, alle Tribune, spettacolo dei MiaTraVia, band mantovana che suona esclusivamente strumenti auto costruiti con materiali di recupero o riciclati.

Inoltre da venerdì 5 a domenica 7 nel Parco sono state allestite 3 mostre.

La zona Tribune ha ospitato la mostra "Vivere sostenibile", lo spazio IdroArt la mostra "Oltre il Paes... quali strategie per la Provincia di Milano" e sempre nello spazio IdroArt la mostra "Acqua origine della vita", organizzata dallo IED.

## Campagna ispettiva degli impianti termici "Calorefficienza"

Ad ottobre 2012 è stata presentata la nuova campagna Calorefficienza e sono stati resi noti i risultati dei controlli ispettivi sugli impianti termici civili relativi alla Campagna 2011/2012 per la quale la Provincia ha incaricato 53 ispettori certificati ENEA. Sono state effettuate 20.090 ispezioni in campo, con un incremento delle ispezioni del 24% (circa 4.000 verifiche in più rispetto alla Campagna precedente). L'attività così condotta ha consentito di superare l'obiettivo del 5% di impianti ispezionati sul proprio territorio di competenza, come previsto dalla normativa vigente. Inoltre, dando corso a quanto indicato nel D.lgs 192/2005 (rafforzato dal recente D.P.R. n. 74 del 2013), sono stati eseguiti oltre 60.000 accertamenti e codifiche delle DAM consegnate dai manutentori. La Provincia di Milano, sempre nell'ambito del progetto "Tavolo sulla Sicurezza degli Impianti Termici", ha organizzato un tavolo ristretto tra alcuni Comuni

e l'Azienda Lombarda per l'Edilizia Residenziale (ALER) al fine di ottimizzare e coordinare i controlli ed i successivi interventi di messa a norma degli impianti riscontrati non conformi.

## Giornata del verde pulito



Ad aprile 2012 oltre 300 cittadini hanno festeggiato, a Palazzo Isimbardi nell'ambito dell'iniziativa "Un pomeriggio a Palazzo Isimbardi", la "Giornata del Verde pulito", iniziativa di Regione Lombardia - Assessorato ai Sistemi Verdi e Paesaggio, in collaborazione con l'assessorato all'Ambiente della Provincia di Milano. Sono stati consegnati riconoscimenti ai Comuni che si sono particolarmente distinti per i migliori progetti presentati nelle edizioni 2009, 2010 e 2011. Sedici i Comuni che si sono distinti nelle tre edizioni: Sesto San Giovanni, Abbiategrasso, Assago, Bollate, San Colombano e Bareggio per l'edizione della "Giornata del Verde pulito" nell'anno 2011; Motta Visconti, Cuggiono, Cornaredo, Canegrate e Arconate per l'anno 2010; Cologno Monzese, Vaprio d'Adda, Carugate, Zibido San Giacomo e Senago per l'anno 2009. Durante il pomeriggio è stato consegnato a tutti i presenti un alberello del progetto della Provincia di Milano "Adotta un albero per il giardino della tua scuola" e una maglietta dell'iniziativa. Inoltre i bambini presenti hanno potuto partecipare ai laboratori ludico-didattici organizzati da Infoenergia e hanno ricevuto l'attestato di "Guardiano dell'energia".

## Workshop "terre, rocce da scavo e materiali riciclati ... quando end of waste" e accordo operativo di Provincia di Milano e ARPA per la salvaguardia delle risorse naturali

A giugno 2012 si è svolto al Centro congressi Corridoni il workshop "Terre, rocce da scavo e materiali riciclati...quando end of waste", nell'ambito del convegno è stato sottoscritto un accordo operativo tra Provincia di Milano e Arpa per la salvaguardia delle risorse naturali dagli assessori all'Ambiente, alle Infrastrutture e alla Polizia Provinciale della Provincia di Milano in collaborazione con Arpa. L'accordo ha previsto l'attivazione del coordinamento nei controlli e nello scambio di informazioni per presidiare più efficientemente i cantieri delle Grandi opere. Il protocollo inoltre ha previsto l'incentivazione all'impiego di aggregati ottenuti dal riciclo di rifiuti non pericolosi derivanti da un trattamento di rifiuti da costruzione e demolizione sulla scorta degli indirizzi comunitari e nazionali riguardanti il Green Public Procurement in sostituzione dei materiali naturali quali sabbie e ghiaie.

## Campagna di comunicazione “Inquino meno, vivo meglio”

Nel 2012 per migliorare la vita dei cittadini e sensibilizzarli sul problema dell'inquinamento, la Provincia di Milano, di concerto con i Comuni dell'hinterland, ha lanciato su tutto il territorio della “Grande Milano” la campagna di comunicazione “Inquino meno, vivo meglio”. Poche e semplici azioni virtuose che il protagonista della campagna, un



simpatico bambino, suggerisce ai più grandi per rendere migliore l'ambiente in cui viviamo: guidare a velocità costante, tenere la temperatura in casa non oltre i 20 gradi, fare sempre la manutenzione necessaria alle caldaie, intensificare l'utilizzo dei mezzi pubblici, e incoraggiare lo sviluppo della mobilità dolce. Ogni Comune della provincia ha avuto la possibilità di personalizzare la campagna con il proprio logo.

### Tavoli aria

Anche nel 2012 sono proseguite le riunioni della Cabina di regia e i Tavoli dei Sindaci (15 febbraio, 28 febbraio, 10 maggio, 30 ottobre, 18 dicembre).

La Provincia di Milano ha presentato ai Comuni della Grande Milano la campagna di comunicazione “Inquino meno, vivo meglio”. Poche e semplici azioni virtuose che il protagonista della campagna, un simpatico bambino, suggerisce ai più grandi per rendere migliore l'ambiente in cui viviamo: guidare a velocità costante, tenere la temperatura in casa non oltre i 20 gradi, fare sempre la manutenzione necessaria alle caldaie, intensificare l'utilizzo dei mezzi pubblici, e incoraggiare lo sviluppo della mobilità dolce. I manifesti e i volantini di propaganda dell'iniziativa vengono caricati anche in un sito internet appositamente dedicato [www.inquinomenovivomeglio.it](http://www.inquinomenovivomeglio.it). Viene data la possibilità ad ogni Comune di personalizzare la campagna con il proprio logo. Durante l'incontro viene anche lanciata la nuova campagna di ispezione sugli impianti termici sul territorio partita a gennaio 2012. La Provincia annuncia un incremento sui controlli che passerebbero da 13.000 a 20.000.

Nel 2012 i componenti della Cabina di regia confermano di volere proseguire con l'applicazione del Protocollo della Provincia di Milano, firmato a dicembre 2011, e si impegnano a farsi portavoce con i Comuni della proposta di Regione Lombardia di allargare il divieto vigente del blocco dei diesel euro 0,1 e 2 anche nei Comuni di seconda fascia.

## ESCO

A dicembre 2012 si è conclusa a Milano la prima gara per la selezione di una Energy Service Company (ESCO) per la riqualificazione energetica e la gestione di 98 edifici pubblici, in prevalenza scuole, di proprietà di 16 Comuni della Grande Milano che hanno aderito al Patto dei Sindaci (Basiglio, Canegrate, Cesano Boscone, Corsico, Dairago, Gaggiano, Inzago, Masate, Motta Visconti, Paullo, Pregnana Milanese, Rescaldina, Settala, Settimo Milanese, Trezzano sul Naviglio e Vanzaghella). La gara sarà gestita dalla Provincia e consentirà ai 16 Comuni di riqualificare i propri edifici pubblici senza spendere un euro. L'investimento ammonta a 13 milioni di euro e prevede la sostituzione degli impianti termici, l'isolamento degli involucri edilizi, la realizzazione di impianti solari per la produzione di acqua calda sanitaria, la gestione degli impianti tramite telecontrollo. Il risparmio garantito dalle ESCO è di oltre 1,3 milioni di euro. Il finanziamento è assicurato da un prestito agevolato della Banca Europea per gli Investimenti (BEI) erogato direttamente al consorzio. Questa è la prima fase di un programma d'investimento di 90 milioni di euro messi a disposizione da BEI per il quale la Provincia di Milano usufruisce del programma di assistenza tecnica "Elena" attivato dalla Commissione europea. Seguiranno altre 2 gare.

## Fai il pieno d'olio

Ad ottobre 2013 è stato firmato l'accordo per il progetto "Fai il pieno d'olio". L'iniziativa è nata dalla collaborazione tra Regione Lombardia, Provincia di Milano, Provincia di Monza e Brianza, CEM Ambiente, Assocostieri, Fondazione Ibra, Brianzacque, Comuni di Bellinzago Lombardo, Cambiagio, Cavenago Brianza, Gessate e Pozzuolo Martesana, Eredi Papini Osvaldo, Alpha Trading spa e Oli.b. srl e vede il coinvolgimento dei cittadini dei 5 Comuni. La sperimentazione è finalizzata alla creazione di un ciclo virtuoso di gestione dell'olio da cucina con il duplice obiettivo di incrementare la raccolta differenziata e di promuovere il riutilizzo, dopo la rigenerazione, come biocarburante nella flotta di mezzi adibiti alla raccolta rifiuti dell'area Martesana. Con l'accordo la Provincia di Milano si impegna a realizzare la campagna di comunicazione del progetto "Fai il pieno d'olio".

## Adotta un albero per il giardino della tua scuola

Il progetto è proseguito anche per tutto l'arco del 2013. Con l'edizione autunnale sono state distribuite 3.677 piantine per una quantità di CO2 assorbita pari ad



800 tonnellate in 30 anni. A partire da giugno 2009, la Provincia ha piantato nel Milanese e a Milano oltre 289.015 alberi, di cui 47.810 attraverso l'iniziativa.

## Mi illumino di meno

Il 15 febbraio 2013 la Provincia di Milano ha aderito alla giornata dedicata al risparmio energetico «M'illumino di meno», lanciata da Caterpillar (Radio2).

L'Amministrazione ha invitato i Comuni del Milanese a partecipare al "silenzio energetico" rendendo visibile la propria attenzione al tema della sostenibilità, con lo spegnimento simbolico di monumenti, piazze, vetrine, uffici, aule e abitazioni private. Palazzo Isimbardi e le sedi dell'Ente hanno sostenuto la campagna spegnendo le illuminazioni delle facciate dei propri edifici.



## Festival dell'ambiente

Dal 17 al 19 maggio 2013 è stato organizzato all'Idroscalo la seconda edizione del Festival dell'Ambiente. Il festival, incentrato sulle tematiche dell'efficienza energetica e della sostenibilità ambientale, è stato organizzato dalla Provincia di Milano e da Infoenergia, struttura tecnico operativa della Provincia. Tre giorni dedicati all'ambiente con convegni, corsi, conferenze, workshop, mostre e laboratori di educazione ambientale che avevano come filo conduttore il tema della sostenibilità.

## Film – documentario “Meno cento chili”

Agennaio 2013 allo Spazio Oberdan si è tenuta l'anteprima del film-documentario “Meno Cento Chili”, ispirato al libro “Meno 100 chili – Ricette per la dieta della nostra pattumiera”. Un doppio viaggio: uno reale attraverso l'Italia in forma di documentario classico e uno virtuale all'interno di una famiglia moderna presa dalla fretta e dalle incombenze quotidiane. “Meno Cento chili” aveva lo scopo di tenere aggiornato il dibattito su un'emergenza particolarmente grave, in alcuni luoghi dell'Italia, come quella della gestione dei rifiuti.

## Convegno “Terre, rocce e materiali di scavo: riutilizzo, abbandono e il problema del recupero del territorio”

A dicembre 2013 al Centro congressi Corridoni si è tenuto il convegno “Terre, rocce e materiali di scavo: riutilizzo, abbandono e il problema del recupero del territorio”. Il convegno è stato organizzato per evidenziare, in tema di riutilizzo

di materiali da demolizione e di terre e rocce da scavo, le notevoli criticità esistenti nell'attuale impianto normativo che genera difficoltà per gli operatori di settore e per enti di controllo. Durante il convegno è stato presentato un appello, indirizzato al Governo, in cui si chiedeva l'emanazione di un testo coordinato che resolvesse gli elementi di criticità e consenta di operare con modalità e tempistiche certe.

## Microscopio itinerante tra le scuole

A settembre 2013 è stato approvato, in Giunta provinciale, l'accordo con l'Università degli Studi di Milano Bicocca (Dipartimento di Scienze umane per la Formazione) per la realizzazione dell'iniziativa didattica e di ricerca "Microscopio itinerante tra le scuole". L'iniziativa consiste in un laboratorio mobile, condotto da un educatore esperto, che insegnerà ai più piccoli a conoscere i microrganismi acquatici. Lo scopo è quello di avvicinare gli studenti e i loro insegnanti, alla conoscenza e al rispetto dei luoghi d'acqua, attraverso una serie di attività di osservazione e di sperimentazione in classe realizzate grazie ad un metodo di apprendimento specifico messo a punto dal gruppo di ricerca didattica del Dipartimento di Scienze della Formazione. Le aule si trasformano in veri e propri laboratori, dove gli esperti metteranno a sistema il microscopio con una videocamera per microscopia, collegata a un proiettore e a un pc.

## Oasi farfalle

A ottobre 2013 – È stato inaugurato all'Idroscalo "ForestLab", uno nuovo spazio composto da una serra riscaldata, un giardino e un laboratorio, dedicati



alle farfalle e più in generale alla didattica e alla divulgazione scientifica. Grazie alla collaborazione con l'Associazione Idea, nell'area presso il Laghetto delle Vergini, vengono realizzati laboratori e percorsi di visita per le scuole, le cui finalità didattiche e divulgative e gli argomenti trattati, rientrano nella sfera dell'educazione ambientale con particolare rilievo alla conoscenza e conservazione della biodiversità.

## Tavoli aria

L'impegno dell'assessorato all'Ambiente è proseguito anche nel 2013 con riunione della Cabina di regia (9 gennaio, 5 febbraio, 10 ottobre, 23 ottobre, 17 dicembre). A gennaio la Cabina di regia consegna a Regione Lombardia le proposte per il Piano regionale degli interventi per la qualità dell'aria. A febbraio presenta la Campagna di monitoraggio delle temperature massime negli edifici commerciali e la Campagna gratuita di diagnosi energetica nei

condomini dei comuni della Provincia di Milano.

Durante gli incontri viene approvata all'unanimità la proposta della Provincia di Milano di chiedere a Regione Lombardia di farsi carico, a partire dalla prossima stagione termica, dell'applicazione del Protocollo nei Comuni della provincia di Milano ricadenti nell'area critica (prima e seconda fascia).

## Campagna ispettiva degli impianti termici "Calorefficienza"

Nel corso dell'anno si è impostata, ed è ora in fase di assegnazione, la gara per i servizi di controllo ed ispezione degli impianti termici.

Continuando nelle azioni di supporto all'iniziativa "Azioni per il miglioramento della qualità dell'aria ed il contrasto all'inquinamento atmosferico locale" promossa dalla Provincia di Milano, è stata organizzata la Campagna sperimentale di monitoraggio delle temperature massime negli esercizi commerciali, al fine di sensibilizzare sul risparmio energetico per un minore spreco di combustibile a pari confort ambientale.

È stato avviato il progetto di qualificazione ai sensi delle norme UNI EN ISO 9000 del Servizio Efficienza Energetica, che consentirà l'acquisizione della certificazione di qualità per le procedure di gestione delle risorse e dell'esecuzione delle ispezioni degli impianti termici.



## Campagna diagnosi energetica gratuita nei condomini

È partita a febbraio la Campagna di diagnosi gratuita dei condomini con impianto centralizzato riservata ad amministratori condominiali e cittadini residenti nei Comuni della provincia di Milano, promossa da Infoenergia, Sacert e Domotecnica con il patrocinio della Provincia di Milano. La campagna è durata un anno durante il quale sono stati organizzati 7 convegni aperti e gratuiti con i quali è stata presentata la Campagna. Al progetto hanno aderito 45 Comuni della provincia e 229 amministratori condominiali, preiscrivendo alla Campagna 529 condomini, rappresentativi di circa 19.308 unità immobiliari.

La Campagna è terminata a febbraio 2014.



## Sportelli per l'energia e l'ambiente

L'assessorato all'Ambiente ha promosso la diffusione sul territorio di Sportelli per l'Energia e l'Ambiente – Infoenergia per far fronte ad ogni tipo di richiesta

da parte dei cittadini, dei manutentori, dei tecnici e degli amministratori di condominio: 60 sportelli di Infoenergia rispondono alle domande dei cittadini e 4 spazi di zona sono a supporto dei tecnici del settore. Negli ultimi 4 anni sono stati oltre 28.000 i contatti per avere informazioni sui temi energetici. La consulenza agli sportelli è gratuita. Il Servizio Efficienza Energetica ha disposto la presenza in ogni Sportello di un proprio ispettore addetto all'accertamento documentale ed al rapporto informativo con i cittadini e con i manutentori.

## Convenzione per il finanziamento di 65 milioni di euro per la riqualificazione energetica

È stata firmata a giugno 2013 da Bei e Mediocredito la convenzione che prevede un finanziamento di 65 milioni di euro per la riqualificazione energetica di circa 400 edifici pubblici e istituti scolastici dei Comuni del Milanese che hanno aderito al Patto dei Sindaci nell'ambito del progetto della Commissione europea denominato "Elena" (European local Energy assistance) della Provincia di Milano.

## Adotta un albero per il giardino della tua scuola

Nel 2014 è proseguita l'iniziativa con l'edizione primavera 2014 che ha distribuito 3.090 piantine per un totale di 82 scuole coinvolte del territorio provinciale distribuite in 37 comuni.

La seconda edizione di autunno non è stata organizzata a causa del taglio dei fondi.

## Mi illumino di meno

Il 15 febbraio 2014 la Provincia di Milano ha aderito, per il secondo anno, alla giornata dedicata al risparmio energetico «M'illumino di meno», lanciata da Caterpillar (Radio2). L'Amministrazione ha invitato i Comuni del Milanese a partecipare al "silenzio energetico" rendendo visibile la propria attenzione al tema della sostenibilità, con lo spegnimento simbolico di monumenti, piazze, vetrine, uffici, aule e abitazioni private. Palazzo Isimbardi ha sostenuto la campagna spegnendo l'illuminazione della facciata. Quest'anno inoltre l'Amministrazione provinciale ha invitato tutti i propri dipendenti ad assumere comportamenti particolarmente virtuosi dalle ore 9.00 alle ore 13.00, stando

attenti a non sprecare energia.

## **Gioco racconto “Raccontami l’energia”**

A marzo è stato presentato il gioco-racconto “Raccontami l’energia” che ha lo scopo di educare, sensibilizzare ed informare i bambini sulle tematiche dell’efficienza energetica e delle fonti rinnovabili. Un progetto di educazione ambientale, promosso da Provincia di Milano e Infoenergia e in collaborazione con lo Ied, che vede coinvolti i bambini delle classi IV delle scuole primarie e le loro famiglie per far conoscere in modo semplice e divertente i vantaggi del risparmio energetico e delle fonti rinnovabili. Il gioco è stato presentato ad aprile 2014 a Bareggio.

## **Oasi farfalle**

Anche nel 2014 continuano i laboratori e le visite guidate a Forestlab.

## **Fai il pieno d’olio**

A febbraio è partito il progetto di Regione Lombardia Fai il pieno d’olio che coinvolgerà 38 mila abitanti dei Comuni di Bellinzago Lombardo, Cambiagio, Cavenago Brianza, Gessate, Pozzuolo Martesana e Liscate. La Provincia di Milano si occupa della Campagna di comunicazione: stampando 300 manifesti che verranno esposti nei vari spazi dei Comuni coinvolti e 15.000 opuscoli. Inoltre saranno organizzati interventi di formazione sul progetto a cura di esperti e attività educative, rivolte a docenti e studenti, che coinvolgeranno 11 scuole per un totale di 22 classi e 500 alunni.



## **Presentazione linee guida provinciale per un regolamento edilizio orientato all’efficienza energetica e bando CARIPLO “100 comuni efficienti e sostenibili”**

A marzo al Centro congressi Corridoni è stata presentata, ad Amministratori ed esperti, la Guida provinciale per un regolamento edilizio orientato all’efficienza energetica e il bando della Fondazione Cariplo “100 Comuni efficienti e sostenibili”.

La guida è un vademecum che racchiude la normativa vigente a livello nazionale e regionale nel settore energetico e tiene conto delle indicazioni fornite a livello nazionale ed internazionale dai protocolli di certificazione ambientale per permettere di inquadrare i diversi interventi edilizi nei lotti di realizzazione, tenendo inoltre conto di aspetti che riguardano l’intero ciclo di vita degli interventi edilizi (es. materiali per la realizzazione, uso dell’acqua,

utilizzo di energia verde, ecc.).

Il Bando di Fondazione Cariplo "100 Comuni efficienti e sostenibili", è riservato ai Comuni che hanno approvato il PAES o alle Province che hanno assunto il ruolo di "Coordinatori del Patto dei Sindaci" e intende sostenere le Amministrazioni nella realizzazione di interventi finalizzati all'efficienza energetica e allo sviluppo delle fonti rinnovabili. La Provincia di Milano sarà di supporto ai Comuni per la predisposizione della domanda di partecipazione.

## Tavoli aria

Nel 2014 è proseguita l'attività della cabina di Regia con l'incontro del 30/07/2014 in cui sono state presentate le nuove limitazioni Regionali al traffico che entreranno in vigore a partire dal 15 ottobre 2015.

## Campagna di diagnosi energetica gratuita dei condomini ad impianto centralizzato

A marzo 2014 sono stati presentati i risultati della Campagna annuale di Diagnosi Energetica Gratuita promossa dall'assessorato all'Ambiente della Provincia di Milano e condotta da Infoenergia e Sacert con la partnership tecnica di ECondominio® in collaborazione con Anaci Lombardia e Anaci Milano.

Questi i risultati:

45 Comuni della provincia di Milano coinvolti

229 Amministratori condominiali coinvolti

211 richieste di Diagnosi Energetiche ricevute

96 assemblee condominiali realizzate

74 Diagnosi Energetiche redatte secondo normativa di riferimento (Uni Ts 11300 1-2-4)

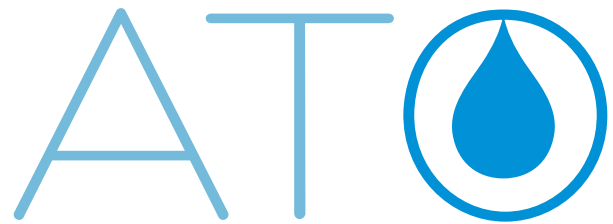
10 condomini hanno deliberato in favore dell'intervento di efficientamento energetico



## Servizio Idrico Integrato dell'Ambito Ottimale della Provincia di Milano.

L'organizzazione del servizio idrico integrato (SII) dell'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Milano (ATO Provincia di Milano - costituito da tutti i comuni della Provincia a meno del comune di Milano) ha subito negli ultimi anni un'evoluzione che ha consentito il raggiungimento di quegli importanti traguardi che la normativa impone ormai da decenni:

- Il superamento della frammentazione gestionale (procedimento iniziato nel 2012 e terminato nel 2013)
- L'affidamento del servizio idrico integrato (procedimento terminato il 20 dicembre 2013)
- Nuovo Piano d'Ambito della Provincia di Milano (procedimento terminato il 19 dicembre 2013).
- Avvio del procedimento sanzionatorio amministrativo quale elemento di eccellenza in quanto unica ATO in Lombardia ad avervi provveduto (2013/2014)



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

Gestore Unico e costituzione dell'Azienda Speciale Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano.

Il Consiglio Provinciale, con deliberazione n. 31 del 5 aprile 2012, ha adottato le linee di indirizzo per l'Organizzazione del Servizio Idrico Integrato nell'ATO Provincia di Milano improntate al superamento del dualismo gestore/erogatore attraverso l'individuazione di un soggetto gestore unitario per l'erogazione del servizio idrico integrato, conformemente ai contenuti della sentenza n. 307/09 della Corte Costituzionale. Tale società, in quanto affidataria diretta del servizio idrico integrato, dovrà essere regolata secondo quanto previsto dalla normativa nazionale e dalla giurisprudenza comunitaria in ordine alle società in house providing.

Il Consiglio provinciale dava inoltre indicazione di procedere all'accorpamento in Cap Holding S.p.A. degli attuali gestori, attraverso un processo di fusione da attuarsi nel rispetto degli artt. 2501 e segg. del codice civile. A tal fine si disponeva che, una volta condivisi gli indirizzi con la costituenda Conferenza dei Comuni, venissero indette dalle società che attualmente gestiscono il servizio (TAM SpA, TASM SpA, IANOMI Spa, IDRA PATRIMONIO SpA e CAP Holding) singole assemblee, per attivare le procedura finalizzate a tale fusione.

Da ultimo, al fine di garantire il servizio idrico integrato nel periodo necessario all'attuazione della nuova organizzazione, si richiedeva a TAM SpA, TASM SpA, IANOMI Spa, IDRA PATRIMONIO SpA, CAP Holding e Amiacque srl di proseguire, nelle forme esistenti, la gestione del servizio fino all'individuazione del "gestore integrato" e, comunque, fino al termine del 31.12.2012.

La Conferenza dei Comuni, nella seduta del 3 maggio 2012, ha espresso il proprio

parere favorevole sulle linee di indirizzo per l'Organizzazione del Servizio Idrico Integrato nell'ATO Provincia di Milano approvate dal Consiglio Provinciale.

La Conferenza dei Comuni dell'ATO tenutasi in data 11 Ottobre 2012, ha espresso parere favorevole all'attuazione della deliberazione consiliare n. 31/2012 e la Giunta Provinciale, con provvedimento n. 440 del 4 Dicembre 2012, ha stabilito che, nel rispetto delle norme vigenti, l'affidamento del servizio potrà avvenire successivamente al completamento del processo di fusione dei diversi operatori. in CAP Holding S.p.A. ed a seguito dell'approvazione del nuovo statuto di CAP Holding S.p.A., che dovrà prevedere la metodologia di esercizio del controllo analogo.

Il Consiglio Provinciale con deliberazione n. 56 del 25/07/2013 ha preso atto dell'avvenuto stato di attuazione delle linee di indirizzo per l'organizzazione del Servizio Idrico Integrato (SII), approvate con delibera consiliare n. 31 del 05/04/2012 e n. 107 del 07/12/2012, in particolare, ha preso atto dell'avvenuto completamento, in data 22/05/2013, dell'iter di fusione per incorporazione dei soggetti giuridici IANOMI SPA, TAM SPA, TASM SPA, in CAP HOLDING SPA.

Secondo quanto stipulato nell'Atto di Fusione, gli effetti reali della fusione, in relazione a quanto previsto dall'art. 2504 bis, secondo comma, del codice civile, hanno avuto decorrenza dal giorno 1° giugno 2013; mentre ai sensi dell'art. 2504 bis, terzo comma, codice civile, le operazioni delle società incorporate sono contabilmente e fiscalmente imputate al bilancio della Società incorporante CAP Holding a decorrere dal 1° gennaio 2013, conseguentemente l'esercizio 2013 vedrà gli effetti di consolidamento di bilancio del nuovo Soggetto Giuridico CAP Holding individuato quale affidatario.

La società Cap Holding risulta, in conformità dei principi comunitari ribaditi dalla sentenza della Corte Costituzionale 199/12 e dal Consiglio di Stato, Sez. VI, 11/2/2013 n. 762:

1. posseduta interamente da enti pubblici rappresentati esclusivamente e direttamente da enti locali, come enunciato al terzo comma dell'art.150 del Decreto Legislativo 3 aprile 2006, n. 152.
2. i soci pubblici, attraverso disposizioni statutarie esercitano un "controllo analogo" a quello che svolgono sui propri servizi garantendo in tal modo il corretto svolgimento del servizio idrico;
3. l'erogazione del servizio avviene, in via prevalente, a favore degli utenti facenti capo ai soci pubblici;

Il medesimo provvedimento consiliare ha approvato, altresì, la bozza di schema di Contratto di Servizio tra il futuro Gestore unitario e la costituenda azienda speciale, dando mandato alla Segreteria Tecnica e per continuità all'Ufficio d'Ambito, una volta costituito nelle forme di legge, di procedere al completamento della istruttoria ai sensi dell'art. 34 comma 20 e seguenti del D.L. 179/2012, convertito in L. 221/2012 e di procedere, in caso di esito favorevole dell'istruttoria, all'affidamento del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Milano dal 1° gennaio 2014 al 31/12/2033 alla società CAP HOLDING SPA.

Il Consiglio Provinciale con deliberazione n. 33 del 12/04/2012 ha approvato la



costituzione dell'Azienda Speciale "Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano" in attuazione dell'art. 48 della LR n. 26/2003 smi. Il provvedimento consiliare ha approvato lo Statuto e disposto di attivare la procedura per la definizione dello stato attivo e passivo di conferimento, di elaborare il piano economico, di determinare il fondo di dotazione dell'azienda e di predisporre lo schema di Contratto di Servizio tra l'Azienda speciale e la Provincia.

In data 31/07/2013 con atto a rogito del Notaio Trotta, rep. 134560 raccolta 50135 del 31.07.2013, è stato costituito L'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano, quale Azienda speciale, costituita ai sensi e per gli effetti dell' art. 48 comma 1 bis della l.r. 12.12.2003 n. 26 come modificata dalla l.r. 27.12.2010 n.21.

L'Azienda Speciale ha svolto l'attività tecnica preliminare all'affidamento nei termini raccomandati ed espressi dalla delibera del Consiglio Provinciale n. 56 del 25.07.2013.

L'attività di analisi tecnico economica del Gestore individuato si è svolta anche in stretta relazione alle impostazioni tecniche correlate alla definizione della tariffa del Servizio Integrato definite dall' all'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas (AEEG) quale Autorità competente a seguito di Legge 214 del 2011.

L'analisi gestionale e di sostenibilità economico finanziaria del Soggetto Giuridico Individuato, svolta dall'Ufficio d'Ambito è partita appunto dalle attività di raccolta dati di costo posti a base per la determinazione della tariffa al SII per gli esercizi 2012/2013 previste dalle deliberazione dell'Autorità (AEEG) n. 347/2012/r/IDR , 585/2012r/IDR in definizione del Metodo Tariffario Transitorio MTT ed infine della deliberazione 459/2013/r/IDR e si è poi concretizzata nei termini previsti dalla Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 56 con la predisposizione di un nuovo Piano d'Ambito (in superamento del precedente ormai vetusto) articolato per il periodo di previsto affidamento 2014 – 2033.

Il documento redatto ai sensi ai sensi dell'art. 149 c. 1 del Codice dell'Ambiente ha avuto a riferimento la seguente impostazione:

- a) ricognizione delle infrastrutture;
- b) programma degli interventi;
- c) modello gestionale ed organizzativo;
- d) piano economico finanziario e determinazione della tariffa

Il 20 dicembre 2013 l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano ha affidato il Servizio Idrico Integrato, per il periodo 2014 – 2033, alla Società CAP HOLDING SpA, società totalmente pubblica, a seguito di un processo di regolarizzazione



dell'assetto gestionale dei servizi idrici presente sul territorio provinciale che, negli ultimi due anni, si è evoluto con particolare rapidità, grazie anche alla fusione per incorporazione nella Società CAP Holding dei preesistenti operatori. Il processo è stato accompagnato da una contemporanea e progressiva dismissione delle gestioni "in economia" operate da alcuni comuni.

La regolarizzazione dell'assetto gestionale è praticamente concluso (solo la gestione in economia di un singolo servizio risulta essere ancora attiva) e l'operatività della Società CAP Holding SpA in qualità di affidataria del SII sta per compiere il primo dei 20 anni affidati.

Con l'affidamento Il Consiglio di amministrazione ha provveduto a rivedere lo schema di Convenzione approvato con deliberazione del consiglio provinciale n. 56 del Luglio 2013, e ha approvato i seguenti documenti:

- a) Convenzione di affidamento del Servizio Idrico integrato
- b) Regolamento del Servizio Idrico Integrato
- c) Carta dei Servizi agli utenti
- d) Disciplinare Tecnico
- e) Prezziario

Infine, si segnala che con l'approvazione del Piano d'Ambito, avvenuta il 19 dicembre 2013 (delibera consiglio provinciale 98/2013), sono stati inoltre fissati gli obiettivi di miglioramento nell'erogazione dei servizi idrici ai cittadini. Si tratta di un Piano ambizioso che prevede l'esecuzione di una grande mole di investimenti sul territorio a tariffe contenute. Alcune cifre:

- - Investimenti complessivi previsti nell'intero periodo di affidamento: euro oltre 1,1 miliardi di euro
- - Opere già in fase di progettazione e/o realizzazione per il periodo 2014 – 2019: oltre 370 milioni di euro.

L'esecuzione di tali opere consentirà di offrire ai cittadini un servizio migliore oltre al raggiungimento di standard in linea con la normativa comunitaria.

La copertura finanziaria di tali investimenti sarà garantita da una tariffa del servizio idrico integrato tra le più basse in Italia.

A questo proposito, è necessario far presente che l'Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas e i Servizi Idrici (AEEGSI) ha approvato, il 24 luglio scorso, le tariffe proposte dall'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano per gli anni 2014 e 2015: la tariffa media ponderata 2014 del servizio idrico integrato per usi civili si attesta al valore di 0,99 euro per metro cubo di acqua, nel 2015 tale media sarà di circa 1,05 euro per metro cubo.

# PARI OPPORTUNITÀ



Tra poche settimane la Provincia di Milano cederà il passo alla Città Metropolitana. Il nostro impegno, come amministratori locali, è quello di concentrare la nostra azione affinché la futura Città Metropolitana possa operare cercando di scongiurare al massimo i disservizi ai cittadini e, nel tempo, dare maggiori opportunità a tutti.

Per cinque anni assieme a decine di Sindaci e amministratori locali, di giovani e di associazioni abbiamo promosso e sviluppato reti, progetti, iniziative e servizi per garantire l'effettiva pari opportunità tra donna e uomo in tutti gli ambiti

della vita, in rete con le altre Istituzioni pubbliche e private del territorio, al fine di diffondere una cultura di genere che sappia veramente valorizzare le differenze senza discriminare.

A fronte infatti delle molte conquiste sociali, politiche ed economiche, sono ancora molte le discriminazioni e le violenze che ancora oggi subiscono le donne, anche in Italia, a differenza di quanto invece accade in molti altri Paesi europei. È un dato di fatto che il lavoro di cura familiare ricada ancora per la maggior parte sulle donne. La scarsità di servizi e strumenti di conciliazione comporta notevoli difficoltà nella permanenza e nel re-ingresso nel mondo del lavoro, minori possibilità di carriera e un diverso riconoscimento economico.

Sebbene infatti le donne rappresentino non solo la maggioranza degli studenti, ma dei laureati con i voti migliori, il tasso di occupazione femminile rimane inferiore a quello degli uomini e il divario retributivo si attesta ancora al 15%. Molte ricerche tuttavia dimostrano che promuovere le pari opportunità, e quindi valorizzare le capacità e le professionalità delle donne, innesca un sistema di sviluppo positivo in tutti i settori del Paese, dalla produzione industriale al sistema di welfare, che determina una crescita del PIL significativa.

Proprio per questo motivo abbiamo ritenuto fondamentale in questi anni lavorare per promuovere l'accessibilità al lavoro per le donne, soprattutto in questo momento di grave crisi economica e per combattere e prevenire ogni tipo di violenza, soprattutto domestica, coinvolgendo in particolare le giovani generazioni in un percorso volto alla prevenzione di questo odioso fenomeno. Ma c'è ancora molto da fare per lasciare un segno, una testimonianza, una proposta a chi prenderà le redini della città metropolitana. Infatti, fino alla fine del 2014, assieme a tutti voi lavoreremo per costruire la città metropolitana. Una occasione da non perdere.

## SERVIZI

### L'osservatorio donna

L'Osservatorio Donna è una linea verde (800.097.999) gratuita e confidenziale che offre informazioni sui servizi del territorio e un primo orientamento in tema legale, psicologico, sociale, previdenziale, sanitario, ricerca del lavoro e diritto del lavoro. Attraverso una banca dati contenente più di 5 mila servizi e risorse disponibili sul territorio, Osservatorio Donna è in grado di indirizzare le donne verso le associazioni, i Comuni, i servizi sanitari e gli enti pubblici o del privato sociale che operano nei diversi ambiti di competenza e che possono meglio rispondere alle loro esigenze.

Osservatorio Donna offre inoltre alcune consulenze specialistiche gratuite:

- Consulenza con esperte/i di infertilità di coppia;
- Consulenza per le donne vittime di violenza residenti a Cologno Monzese e Vimodrone, con le esperte di Sportello Artemisia;
- Sportello on-line di consulenza gratuita sulle tematiche della conciliazione lavoro/famiglia (attivato a febbraio 2013);
- Consulenza legale su diritto di famiglia, diritto del lavoro, diritto minorile, problemi di locazione, recupero crediti (attivata a maggio 2013);
- Colloquio di counseling (attivato a settembre 2013);
- Sportello on-line di consulenza "SOS stalking" (attivato a novembre 2013).

Nel 2009 i contatti tra telefonate e email sono stati 2174.

Nel 2010 i contatti tra telefonate e email sono stati 1367.

Nel 2011 i contatti tra telefonate e email sono stati 1164.

Nel 2012 i contatti tra telefonate e email sono stati 927.

Nel 2013 i contatti tra telefonate e email sono stati 1569.

Nel primo semestre del 2014 i contatti tra telefonate e email sono stati 586.

### Lo spazio rosa

Lo Spazio Rosa è un servizio di orientamento e counselling per il lavoro dipendente e autonomo delle donne. Il servizio offre: corsi formativi specialistici per le donne per promuovere il proprio progetto personale e professionale; colloqui individuali e di gruppo (RAL) per orientarsi nella ricerca del lavoro; incontri a tema sull'imprenditorialità e sui diritti nel mondo del lavoro; informazioni e orientamento ai servizi presenti sul territorio per conciliare lavoro e famiglia.

Nel 2009 si sono tenuti 150 colloqui, 5 corsi e 4 incontri a tema.

Nel 2010 sono stati 217 i colloqui individuali e 254 i colloqui di orientamento ai servizi della Provincia.



Nel 2011 sono stati 241 i colloqui individuali, 10 i corsi per un totale di 60 partecipanti.

Nel 2012 sono stati 154 i colloqui e 7 i corsi per un totale di 40 partecipanti.

Nel 2013 sono stati 480 i colloqui e 13 seminari per un totale di 95 partecipanti.

## La Pink Card



La Pink Card è una tessera gratuita rilasciata alle donne residenti a Milano e provincia e che permette di ottenere sconti e agevolazioni per salute e benessere, casa e famiglia, formazione, cultura e tempo libero.

Ad oggi sono state distribuite 55.187 tessere e sono più di 500 le convenzioni.

Totale tessere rilasciate nel 2010: 481.

Totale tessere rilasciate nel 2011: 439.

Totale tessere rilasciate nel 2012: 462.

Totale tessere rilasciate nel 2013: 860.

## L'osservatorio permanente sulla violenza di genere della provincia di Milano

Dal 2009 la Provincia di Milano ha iniziato, con le associazioni femminili e i centri antiviolenza attivi sul territorio provinciale, un percorso finalizzato alla conoscenza del fenomeno della violenza e della sua diffusione a livello territoriale, alla raccolta di dati e informazioni, al confronto su criticità ed esperienze, alla programmazione di possibili interventi mirati. L'obiettivo degli interventi è stato creare linguaggio comune, abbattere gli stereotipi, includere e responsabilizzare gli uomini nella eliminazione della violenza.

Il primo step ha riguardato la creazione di un Osservatorio permanente sulla violenza di genere attraverso la realizzazione di un sistema di raccolta di dati comune che avesse come scopo il monitoraggio della violenza di genere in provincia di Milano. Attraverso queste schede è possibile infatti avere un primo quadro puntuale sui casi di violenza, sulla loro diffusione, natura e tipologia, al fine di implementare efficaci politiche e azioni di contrasto. Con i centri e le associazioni antiviolenza è stata messa a punto, testata e validata in collaborazione con l'Università Bicocca – Dipartimento di Statistica una scheda di rilevazione dati dei casi segnalati e presi in carico, che è stata istituzionalizzata e utilizzata dai servizi che entrano in contatto con le vittime. Nel 2011 è stata ampliata la rete dei soggetti coinvolti, che al momento sono 9. L'Università Bicocca ha supervisionato le loro schede in modo da poter produrre ed elaborare con cadenza semestrale o annuale i dati provenienti dai Centri antiviolenza e

dalle Associazioni che aderiscono al progetto. Gli anni 2012 e 2013 hanno visto l'ulteriore implementazione del servizio e la prima raccolta ed elaborazione dei dati.

## PROGETTI

### Enfrentamento a violencia contra as mulheres (Lotta alla violenza contro le donne)

Progetto di cooperazione internazionale con Brasile, Uruguay, Argentina e Paraguay cofinanziato dalla Comunità Europea (capofila Provincia di Torino). L'obiettivo è stato lo scambio di buone prassi tra operatori e amministratori dei diversi Paesi partner e la realizzazione di microprogetti territoriali di contrasto alla violenza nei Paesi del Sud America.

### I numeri delle donne

Una sezione on-line sul sito della Provincia di Milano dove è possibile trovare i dati statistici e le ricerche più aggiornate sulle tematiche di genere che permetta di comprendere l'attuale situazione di uomini e donne e, di conseguenza, la possibilità di offrire risposte istituzionali adeguate ai bisogni. Nel 2009 è stato presentato a Palazzo Isimbardi il rapporto "Donne e lavoro: è tempo di crisi? Le principali caratteristiche qualitative dei nuovi rapporti di lavoro delle donne in provincia di Milano".

47

## I PROGETTI

### I numeri delle donne

Prosecuzione dell'aggiornamento della sezione on-line dove trovare i dati statistici e le ricerche più aggiornate sulle tematiche di genere che permette la reale comprensione dell'attuale situazione di uomini e donne e, di conseguenza, la possibilità di offrire risposte istituzionali adeguate ai bisogni. Nel 2010 è

stato presentato a Palazzo Isimbardi il rapporto "Quale futuro per i talenti delle donne? Scenari attuali tra eccellenze scolastiche, flessibilità lavorative e disparità di genere in provincia di Milano.



## I corsi di autodifesa

Per contrastare la violenza di genere, a settembre 2010 la Provincia di Milano ha promosso 3 corsi gratuiti di autodifesa per le donne, della durata di 6 settimane ciascuno, che si sono tenuti nella palestra di Palazzo Isimbardi. Durante questi corsi le donne hanno imparato le tecniche di base di autodifesa, di disarmo e di prevenzione e si sono confrontate con una psicologa per approfondire ed elaborare le dinamiche psicologiche legate a situazioni di aggressione e di pericolo.

## Il mondo rosa shocking

Al fine di coinvolgere maggiormente le giovani generazioni su temi di attualità, sono state organizzate tre serate in luoghi non istituzionali per dialogare con le giovani donne: 7/10/2010 aperitivo sul tema "Stagisti e neolaureati"; 4/11/2010 aperitivo sul tema "I giovani e la moda"; 2/12/2010 aperitivo sul tema "Donne che parlano di donne, violenza, carriera".

## Il videodocumentario "Parla con lui. Dialogare con gli uomini per vincere contro la violenza di genere"

In occasione della Giornata internazionale contro la violenza di genere, è stato presentato in anteprima a Palazzo Isimbardi il video documentario "Parla con lui. Dialogare con gli uomini per vincere contro la violenza di genere" realizzato dall'assessorato alle Pari opportunità in collaborazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per i Diritti e le Pari Opportunità. Il film aveva l'obiettivo di lavorare dal punto di vista maschile, sia in un'ottica di conoscenza del fenomeno della violenza che di prevenzione e sensibilizzazione, nella prospettiva del cambiamento degli atteggiamenti e comportamenti, attraverso il coinvolgimento formativo delle figure educative maschili.

Quando si parla di violenza alle donne, gli uomini sono definiti una parte del problema, "Parla con lui" vuole raccontare il processo di mutamento della coscienza e della consapevolezza maschile nei confronti della violenza.

Il documentario è stato uno strumento di lavoro per i giovani, per i soggetti che si occupano di violenza, per le forze dell'ordine e per gli operatori dei servizi socio – sanitari.

Sono stati organizzati, in partnership con le amministrazioni locali (Bareggio, Opera, Spazio Oberdan), serate di discussione sul tema della violenza per sensibilizzare il pubblico maschile e femminile.

Il video documentario è stato inoltre trasmesso in seconda serata da LA7D.



## L'organizzazione di genere

Il progetto, cofinanziato dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, era finalizzato a ottenere un reale cambiamento a livello di cultura e di gestione dell'impresa attraverso l'introduzione nell'organizzazione aziendale di un modello di "gestione per processi in un'ottica di genere" (creato da Progetto Donna e definito buona prassi europea ed italiana). Il progetto ha visto di coinvolgimento di 6 aziende campione della provincia di Milano per l'applicazione nella organizzazione della gestione aziendale di processi in ottica di genere attraverso seminari tecnici e un affiancamento specifico per l'acquisizione di strumenti operativi ai responsabili interni. È stata così messa a punto una certificazione (gender-equality) estendibile a tutte le aziende del territorio (come per le altre certificazioni).

## Micomunicò. Comunicazione di genere nella provincia di Milano

In collaborazione con C.d.I.E. (Centro di Iniziativa Europea), l'obiettivo principale del progetto è stato quello di rafforzare la comunicazione pubblica nella provincia di Milano, di conseguenza formare e sensibilizzare i responsabili della comunicazione degli enti locali coinvolti sulle strategie di comunicazione anche in chiave di genere. Inoltre:

- Mettere in risalto le buone pratiche di comunicazione istituzionale di genere già in atto in maniera da facilitare un'azione di benchmarking a livello locale;
- Combattere gli stereotipi di genere nella comunicazione pubblica;
- Promuovere la conoscenza, la diffusione e l'applicazione delle linee guida sulla comunicazione istituzionale di genere già esistenti, a livello locale e europeo;
- Sperimentare dei prodotti di comunicazione a favore delle pari opportunità innovativi e che seguano le linee guida considerate;
- Sensibilizzare l'opinione pubblica e diffondere il progetto su scala provinciale e in seconda battuta nazionale come buona prassi.

## La giornata internazionale contro la violenza sulle donne

Il 25 novembre, Giornata internazionale contro la violenza sulle donne, l'assessorato alle Pari Opportunità della Provincia di Milano ha organizzato una fiaccolata per ricordare tutte le donne vittime di violenza e un Consiglio straordinario e aperto ai cittadini per riflettere sul tema e per rafforzare l'impegno delle istituzioni e dei cittadini per contrastare la violenza. Durante la seduta straordinaria del Consiglio si è votata una mozione tesa a chiedere alla Regione Lombardia di dar vita all'iter necessario all'approvazione di una legge sul tema della violenza sulle donne. Tra le richieste della mozione anche quella di

istituire presso i Pronto soccorso degli ospedali sportelli dedicati con personale qualificato all'accoglienza delle donne maltrattate o vittime di violenza.

## **Il concorso di cortometraggi "Romper il silenzio. Stop alla violenza di genere"**

Per prevenire la violenza contro le donne, l'assessorato alle Pari opportunità, coinvolgendo le giovani generazioni, ha promosso un concorso di cortometraggi per le scuole medie superiori, per i CFP e i CAG dal titolo "Romper il silenzio. Stop alla violenza di genere". Il concorso si è chiuso con la premiazione dei vincitori allo Spazio Oberdan e ha visto la partecipazione di 30 cortometraggi.

# 2011

## **PROGETTI**

### **Home sweet home**

Per riflettere sul tema della violenza sulle donne abbiamo organizzato in 6 Comuni della provincia lo spettacolo teatrale "Home Sweet Home".

Scritta e diretta dalla rinomata compagnia teatrale "Quelli di Grock", grazie alla collaborazione con la Coop Sociale "Cerchi d'Acqua" (centro antiviolenza che da più di 10 anni lavora sul territorio), la pièce tratta il complesso tema della violenza domestica attraverso gli occhi del figlio della coppia, ormai grande, che ricorda quanto accadeva nella sua casa d'infanzia.

- 24/03/2011 rappresentazione a San Donato Milanese
- 18/05/2011 rappresentazione a Trezzo sull'Adda
- 25/11/2011 rappresentazione a Cesano Boscone

### **L'opuscolo sulla medicina di genere**

Ad aprile 2011 è stato presentato un opuscolo informativo, realizzato dall'associazione Donne in rete in collaborazione con l'assessorato alle Pari Opportunità della Provincia di Milano, dal titolo "Sapete che cos'è la medicina di genere?" nell'ambito di una serie di iniziative di informazione e sensibilizzazione. Pur non avendo una competenza specifica e diretta in tema di salute, la Provincia si è impegnata su diversi fronti affinché la conoscenza dei bisogni di salute e dei bisogni di assistenza sanitaria delle donne italiane rappresenti una priorità che coinvolga tutte le istituzioni e promuova la cultura della medicina di genere. Tutta la storia della ricerca medica - gli argomenti scelti, i metodi utilizzati e la successiva analisi dei dati - è stata il frutto di un punto di vista maschile, arbitrariamente esteso all'universo femminile. Le differenze sia fisiologiche che

sociali tra i generi non sono entrate nella pratica clinica. La medicina di genere non studia le malattie che colpiscono prevalentemente le donne rispetto agli uomini, ma l'influenza del sesso (accezione biologica) e del genere (accezione sociale) sulla fisiologia, fisiopatologia e clinica di tutte le malattie per giungere a decisioni terapeutiche basate sull'evidenza sia nell'uomo sia nella donna.

## Il videodocumentario "Parla con lui"

Nel 2011 è continuata la distribuzione del video documentario. Il 16 settembre è stato proiettato nell'ambito del convegno internazionale "Stalking, maltrattamenti, abusi, strategie e modelli di intervento". Il convegno, patrocinato e ospitato dalla Provincia di Milano e promosso da C.I.P.M. (Centro Italiano per la Promozione della Mediazione) con il sostegno del Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria e l'Associazione "Diamo Voce a chi non ha voce", ha ospitato esperti di diverse nazioni per dibattere del tema e confrontarsi sulle diverse tipologie di intervento sperimentate.

## Los genios de las botellas

All'interno del progetto "Parla con Lui. Dialogare con gli uomini per vincere contro la violenza di genere", l'Associazione ALA Milano ha svolto una ricerca all'interno della comunità ecuadoriana residente a Milano che si ritrova all'interno dei parchi cittadini attraverso interviste, focus group, questionari e osservazione partecipata. Dalla ricerca è nata la pubblicazione "Los Genios de las Bottellas", volto a prevenire e contrastare la violenza di genere all'interno di questo gruppo target, tenendo conto dei fattori di rischio individuati e delle caratteristiche culturali dei destinatari. Una storia illustrata che, oltre a una "educazione di rapporti di genere" rivolta ai bambini, ha come obiettivo indiretto quello di proporre il tema anche agli adulti. Attraverso la lettura del racconto ai propri figli, i genitori hanno la possibilità di riconoscersi e di interiorizzare modelli positivi di comportamento di fronte ai conflitti nel rapporto con il proprio partner. In particolare, in linea con gli obiettivi del progetto "Parla con Lui", il racconto è destinato alle figure genitoriali maschili (naturali o acquisiti). La presentazione della ricerca è stata fatta il 20 aprile 2011 in Sala Affreschi.

## Il progetto di ricerca sulle giovani donne a Milano

In una realtà ricca di potenziali opportunità dal punto di vista formativo e lavorativo come è quella milanese, il momento della transizione tra formazione e lavoro delle giovani donne in un contesto economico e sociale che si va rapidamente modificando assume molteplici sfaccettature.

Il progetto ha voluto cercare di comprendere come le giovani donne percepiscono, vivono e affrontano la fase di transizione tra la vita da studentesse e quella da lavoratrici, tra la permanenza in famiglia e l'uscita dal nucleo di origine, arrivando a tracciare una fotografia di questi soggetti, fondamentali

non solo per la crescita e lo sviluppo economico della realtà provinciale, ma anche in quanto possibili motori di una ripresa demografica.

## **Il vaso di Pandora - reterosa una rete di servizi per le donne**

Nell'ambito del bando di Regione Lombardia "Piccoli progetti per grandi idee", l'associazione Armonia onlus di Pozzo d'Adda, L'Isolachenonc'è di Peschiera Borromeo e Provincia di Milano hanno collaborato al progetto "Il vaso di Pandora": il progetto intendeva formalizzare, in un'organizzazione di rete strutturata, la collaborazione già in essere tra alcuni soggetti territoriali dell'ASL Mi2, giungendo alla mappatura di tutti i servizi esistenti, all'attivazione di nuovi e alla stesura di un protocollo d'intesa chiaro ed operativo, discusso e condiviso nei piani di zona.

Tale protocollo ha permesso l'avvio di sinergie tra i diversi servizi territoriali per:

1. compiere efficaci azioni di prevenzione e di risposta contro la discriminazione di genere e la violenza sulle donne nel territorio;
2. attivare nuovi e coordinati servizi per le donne e per la conciliazione dei tempi famiglia-lavoro.

Nello specifico, dal 4 aprile, Osservatorio Donna ha messo a disposizione la linea verde, durante una particolare fascia oraria, delle utenti del territorio sud-est di Milano (ASL Milano 2) con esperte della zona interessata per un orientamento specifico ai servizi dell'area in questione.

## **Donne 2.0**

Il progetto "Donne 2.0 per IMPRENDIUM" voleva offrire, attraverso un sito internet dedicato, una risposta: al bisogno di fare rete, di condividere idee, progetti, risorse, per essere, insieme, più forti e competitive; al bisogno di conoscenza, di trovare l'informazione giusta per poter cogliere tempestivamente le opportunità che il territorio offre per le loro attività; al bisogno di conciliazione tra vita e lavoro; all'esigenza di superare il digital divide, che ha ancora un'incidenza importante nel mondo femminile; all'esigenza di nuove competenze, adeguate alle innovazioni in atto, che possano creare nuove opportunità di lavoro in cui le donne siano in grado di esprimere il loro contributo. Il convegno finale di presentazione dei risultati nella sede di Regione Lombardia è stata il 30 giugno 2011.

## **Il concorso di cortometraggi "Rompere il silenzio. Stop alla violenza di genere"**

Il 5 marzo allo Spazio Oberdan l'assessorato alle Pari opportunità ha patrocinato la tavola rotonda dedicata alla violenza contro le donne durante la quale sono stati premiati i 6 cortometraggi vincenti del Concorso speciale "Dare voce a chi non ha voce - Rompere il silenzio", dedicato al tema della violenza domestica.

## Il libro a fumetti “150 anni in rosa: la storia È donna”

Per il 150° anniversario dell’Unità d’Italia, l’assessorato alle Pari opportunità ha realizzato il libro “150 anni in Rosa: la storia è donna”, in collaborazione con la Scuola del Fumetto: sei donne più o meno conosciute, e quasi un secolo di storia italiana, dalla nascita dello Stato al secondo dopoguerra raccontate attraverso le tavole a fumetti. In questo libro, le vite di Cristina Belgiojoso, Ersilia Majno, Margherita Sarfatti, Linda Malnati, Fernanda Wittgens e Olga, una figura di fantasia che ha dato vita ad una popolana dell’epoca, ci accompagnano lungo quei “binari minori” su cui a volte viaggiano le protagoniste femminili della nostra Storia.



## L’infertilità’ di coppia

Promossi e organizzati da SOS Infertilità Onlus, con il supporto del Servizio politiche di genere, si sono tenuti 2 incontri per conoscere i diversi aspetti di questa problematica sempre più diffusa. Il primo è stato il 21 marzo 2011 sul tema “Infertilità: il percorso diagnostico corretto per la coppia con problemi di concepimento”, il secondo si è tenuto il 25 maggio 2011 sul tema “Cura dell’infertilità tra procreazione assistita e medicine dolci: un connubio possibile?”

## La giornata internazionale contro la violenza sulle donne

Anche il 25 novembre 2011, in occasione della Giornata internazionale contro la violenza sulle donne, l’assessorato alle Pari Opportunità della Provincia di Milano ha organizzato una fiaccolata per ricordare tutte le donne vittime di violenza e un Consiglio straordinario e aperto per riflettere su un tema così importante e per rafforzare l’impegno delle istituzioni e dei cittadini. Durante l’iniziativa è stata lanciata una nuova edizione del concorso “Romper il silenzio. Stop alla violenza di genere” le cui premiazioni si sono tenute l’8 marzo 2012.

## Padri e madri online

Il progetto, realizzato assieme all’Associazione per la famiglia, ha consentito di attivare (attraverso l’adeguamento del sito internet della Provincia e di quello dell’Associazione per la famiglia) una consulenza online su problemi concreti sollevati dalle donne e dagli uomini. Per questo sono state appositamente formate 5 operatrici, sui congedi parentali e su tutte le problematiche relative alla conciliazione lavoro-famiglia, sulla normativa regionale, provinciale e

comunale, sulle modalità di accesso al welfare di rilievo locale, sui contratti di lavoro sia nazionali che territoriali. Il 14 settembre 2011 è stata presentata la ricerca a Palazzo Isimbardi.

## Le pari opportunità' in comune

Con "Pari opportunità in comune" la Provincia ha organizzato percorsi di formazione destinati agli amministratori e amministratrici locali e ai funzionari/e pubblici che direttamente e indirettamente si occupano di pari opportunità e politiche di genere per una più consapevole ed efficace gestione delle politiche e dei servizi rivolti alla popolazione femminile. Due gli obiettivi prioritari del progetto: empowerment degli amministratori locali e dei funzionari e costruire una rete sovra comunale che potesse trovare nella Provincia di Milano un luogo in cui esprimersi e un coordinamento informale attraverso lo scambio di buone prassi e la partecipazione a futuri progetti condivisi. Sono state realizzate due edizioni per un totale di 53 partecipanti.

## I PROTOCOLLI E LE INTESI DI COLLABORAZIONE

### Accordo di collaborazione territoriale in attuazione del Piano Regionale per favorire la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro

Se da un lato, l'occupazione delle donne in Lombardia (56,6%) è ben superiore alla media nazionale (47,2%) - e vicina all'obiettivo prefissato dall'Unione Europea (60%) - dall'altro la loro superiorità numerica (rappresentano più della metà della popolazione lombarda) e le migliori qualifiche accademiche (la maggioranza dei laureati in Lombardia sono donne, con voti migliori e in tempi più rapidi) non si traduce in una parità effettiva nel mondo del lavoro. Le donne infatti sono solo il 41,9% circa della forza lavoro, sono meno occupate e sono in cerca di lavoro in numero maggiore rispetto agli uomini; inoltre anche in Lombardia quasi una donna su 5 (il 20% circa) lascia il lavoro dopo la nascita del primo figlio (500mila nel 2009 secondo gli ultimi dati dell'analisi sulla forza lavoro femminile e maschile in Lombardia, e solo nel primo anno di vita del bambino).

Per questo motivo l'assessorato alle Pari opportunità ha firmato un Accordo di collaborazione Territoriale promosso da Regione Lombardia, Asl Milano, Asl Milano 1, Asl Milano 2, CCIAA Di Milano, Consiglieria Provinciale Di Parità.

Attraverso questo accordo di collaborazione a livello territoriale è stato possibile sostenere la costruzione e lo sviluppo di un sistema di politiche e di azioni sul territorio volte alla conciliazione famiglia lavoro. In coerenza con l'Accordo di collaborazione per la realizzazione della rete territoriale per la Conciliazione di

Milano sottoscritto nel luglio 2011 e con il “Piano di Lavoro Territoriale per la promozione di interventi di conciliazione Vita-Lavoro sul territorio della provincia di Milano”, il Servizio Politiche Giovanili e di Genere e il Settore Formazione per le Professioni del Welfare e Terzo Settore della Provincia di Milano partecipano al progetto con le seguenti attività:

- formazione sulle politiche e gli interventi di conciliazione famiglia/lavoro - Settore Formazione per le Progressioni del Welfare e Terzo Settore in collaborazione con Arifil
- creazione di uno Sportello di consulenza on line sulle tematiche della conciliazione famiglia-lavoro – Servizio Politiche Giovanili e di Genere in collaborazione con Associazione per la Famiglia
- potenziamento dell’attività di Osservatorio Donna – Servizio Politiche Giovanili e di Genere in collaborazione con Associazione per la Famiglia
- ampliamento dell’orario di apertura della Linea Verde di Osservatorio Donna (lunedì/giovedì ore 9-18, venerdì ore 9-13) – Servizio Politiche Giovanili e di Genere in collaborazione con Associazione per la Famiglia.



# 2012

## I PROGETTI

### Il concorso di cortometraggi “Romper il silenzio. Stop alla violenza di genere”

L'8 marzo sono stati premiati i vincitori del Concorso speciale di cortometraggi “Dare voce a chi non ha voce – Romper il silenzio”, dedicato al tema della violenza domestica. Sono arrivati 35 cortometraggi, ne sono stati premiati 5 ed è stata assegnata una menzione speciale.

### La giornata internazionale contro la violenza sulle donne

Anche il 25 novembre 2012, in occasione della Giornata internazionale contro la violenza sulle donne, l'assessorato alle Pari Opportunità della Provincia di Milano ha organizzato una fiaccolata per ricordare tutte le donne vittime di violenza. È seguito nel cortile di Palazzo Isimbardi un concerto Gospel del coro femminile “In laetitia chorus”.

### Home sweet home

Anche nel 2012 sono proseguiti gli spettacoli sul territorio:

- 31 gennaio 2012 a Bareggio
- 23 marzo 2012 a Inzago

# 2013

## I PROGETTI

### Giornata internazionale contro la violenza sulle donne

Il 25 novembre 2013, in occasione della Giornata internazionale contro la violenza sulle donne, l'assessorato alle Pari Opportunità della Provincia di Milano ha organizzato un'intera settimana di iniziative legate alla violenza di genere. Oltre alla tradizionale fiaccolata e al Consiglio straordinario in cui sono stati presentati dati emersi dall'elaborazione delle schede di rete dell'Osservatorio permanente contro la violenza sulle donne, ci sono stati 2 convegni e in chiusura il concerto benefico di Iva Zanicchi.

Programma:

- Sabato 23 novembre, al Centro Congressi in via Corridoni 16, “ALLA GRANDE!”, manifestazione a cura dell'Associazione “Cuore e Parole Onlus” che coinvolge giovani, famiglie e scuole per contrastare la violenza sulle donne con l'educazione al rispetto di sé e degli altri. Nel corso del pomeriggio



bambini e ragazzi potranno partecipare ai laboratori gratuiti di canto, musica ed arti creative.

- Lunedì 25 novembre, al Teatro Dal Verme, spettacolo "Non toccare mia sorella". In forma di lettura interpretata, con un commento musicale dal vivo e la presenza di cinque attrici e di una ballerina, verranno trattati argomenti come il bullismo, l'anoressia, l'abuso sui minori e la violenza fra le mura domestiche.
- Lunedì 25 novembre, nella Sala Consiglio a Palazzo Isimbardi, presentazione del libro "Chiamarlo Amore non si può", 23 autrici, tutte donne, hanno donato un racconto nell'ambito del progetto di prevenzione ed educazione contro la violenza sulle donne.
- Giovedì 28 novembre, con partenza da Piazza San Babila, fiaccolata contro la violenza di genere a cui è seguito un Consiglio provinciale straordinario.
- Venerdì 29 novembre, al Teatro Dal Verme, concerto benefico di Iva Zanicchi. I soldi raccolti sono stati devoluti ai Centri anti violenza che collaborano con la Provincia di Milano.

## Concorso di cortometraggi "Romper il silenzio. Stop alla violenza di genere"

Nel 2013 è stata organizzata una nuova edizione del Concorso speciale di cortometraggi "Dare voce a chi non ha voce – Romper il silenzio", dedicato al tema della violenza domestica.

## Cinemamme

Da ottobre 2013 ad aprile 2014 la Provincia ha finanziato il progetto Cinemamme. Il progetto ha previsto: la proiezione di film in uno spazio su misura per i bambini e incontri tematici legati all'esperienza della maternità.

## PROTOCOLLI E INTESI DI COLLABORAZIONE FIRMATE

### "Milano con le donne contro la violenza. Un piano di azioni concrete. Un patto per la città"

Per consolidare ed implementare le attività dell'Osservatorio Permanente sulla violenza di genere, in un'ottica metropolitana, si è ritenuta strategica l'adesione all'intesa denominata "Milano con le donne contro la violenza. Un piano di azioni concrete. Un patto per la città" in stretta collaborazione con il Comune di Milano e con molteplici realtà del territorio che vanno dalla Polizia locale alla Protezione Civile, dai Consigli di Zona alle Consiglieri di Parità, dal Tribunale

all'ASL di Milano, dalle Forze dell'Ordine alle Organizzazioni Sindacali, alle realtà del Terzo Settore che collaborano ai lavori del Tavolo e propongono iniziative, attività e azioni concrete a contrasto della violenza di genere. Gli obiettivi sono:

- collaborare al fine di indirizzare, programmare e individuare le risorse per la prevenzione e la costruzione di risposte sinergiche per il sostegno delle donne di tutte le età che hanno subito violenza;
- mettere in rete informazioni e impegni già in atto nei rispettivi ambiti di competenza;
- promuovere congiuntamente percorsi formativi per il personale e gli operatori dell'area psicosociale, sanitaria e di giustizia, per gli amministratori pubblici, la polizia locale e i nuclei specializzati;
- programmare campagne di sensibilizzazione della cittadinanza, con particolare attenzione al mondo della scuola.

Protocollo d'intesa per la promozione di strategie condivise finalizzate alla prevenzione e al contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne" del Ticino-Olona

Provincia di Milano ha aderito e firmato il "Protocollo d'intesa per la promozione di strategie condivise finalizzate alla prevenzione e al contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne", in stretta collaborazione con i comuni dell'area Ticino-Olona, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Busto Arsizio, l'Azienda Sanitaria Locale MI1, l'Azienda Ospedaliera di Legnano, la Questura di Milano, l'Ufficio Scolastico Territoriale, i consultori familiari e numerose associazioni del terzo settore. Il protocollo si pone, inoltre, i seguenti obiettivi specifici:

- l'attivazione di percorsi di ascolto, riconoscimento, sostegno e presa in carico delle donne vittime di violenza sessuale, domestica e stalking;
- la costruzione di un sistema integrato di intervento tra i servizi territoriali;
- la costruzione di un sistema per l'accoglienza in situazione di emergenza/urgenza;
- il coordinamento e incremento della raccolta dei dati sulla violenza, favorendo l'utilizzo di strumenti condivisi e l'elaborazione di statistiche relative all'andamento del fenomeno;
- la promozione di strategie pubbliche di intervento contro la violenza ed azioni specifiche sui problemi rilevati;
- la promozione di interventi di informazione ed eventi di sensibilizzazione;
- l'elaborazione di interventi di formazione per gli operatori dei servizi coinvolti, nelle scuole e negli spazi giovanili.

## I PROGETTI

### **“Parità? Sì, lo voglio!” nell’ambito di “Progettare la parità in Lombardia”**

# 2014

La Provincia di Milano al fine di favorire un’efficace azione di riconoscimento e contrasto degli stereotipi di genere e di sensibilizzazione al tema della violenza di genere ha ottenuto il finanziamento del progetto presentato nell’ambito del bando “Progettare la parità in Lombardia 2013”.

Il progetto con il quale la Provincia di Milano ha partecipato al bando, muove dall’esperienza che l’ente ha maturato in rete con i soggetti pubblici e privati attivi sul territorio, avviando specifici interventi sui temi proposti dal bando regionale: “lotta agli stereotipi e alle discriminazioni di genere” e “contrasto alla violenza nei confronti delle donne (domestica, extra-domestica e tratta)”.

Dal 28 febbraio 2014 sono partiti gli incontri in 3 parrocchie. I destinatari sono coppie che partecipano ai corsi prematrimoniale e i Gruppi famiglia.

### **Conciliazione In Pratica (C.I.P.).**

#### **La piccola impresa si innova**

Regione Lombardia ha sottoscritto, in data 16 luglio 2013, con la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Pari Opportunità, una convenzione per la realizzazione del programma attuativo “Conciliazione dei tempi di vita e di lavoro” e successivamente, con D.G.R. n. 1081 del 12/12/2013 “Disposizioni in ordine alla valorizzazione delle politiche territoriali di conciliazione, dei tempi lavorativi con le esigenze famigliari e delle reti di imprese che offrono servizi di welfare”, ha stabilito le modalità di costituzione delle Alleanze Locali di Conciliazione definendo che le stesse siano i soggetti chiamati a predisporre proposte progettuali da inserire nel piano territoriale di conciliazione.

In questo contesto Provincia di Milano ha proposto il progetto “Conciliazione In Pratica (C.I.P.) - La piccola impresa si innova”, che costituisce, assieme ai progetti presentati dalle altre realtà territoriali, il “Piano Territoriale di Conciliazione 2014-2016”.

Obiettivo generale del progetto è favorire la sperimentazione e lo sviluppo di un Modello Pratico di Conciliazione, che risulti chiaro e di semplice attuazione per le Micro e PMI. A tale scopo gli interventi previsti sono diretti a contribuire alla individuazione, progettazione e sperimentazione, in 25/30 Micro e PMI del territorio dell’Asl Milano, di azioni innovative tese allo sviluppo di politiche di conciliazione famiglia/lavoro e di welfare aziendale.

## La conciliazione innova la piccola impresa: un modello da promuovere

La Provincia di Milano ha aderito, in qualità di partner, al progetto “La conciliazione innova la piccola impresa: un modello da promuovere”, proposto dal Comune di Legnano e che costituisce, assieme ai progetti presentati dalle altre realtà territoriali, il “Piano Territoriale per la promozione di interventi di conciliazione famiglia-lavoro sul territorio della ASL Milano 1”.

Obiettivo generale del progetto è contribuire alla identificazione, progettazione e sperimentazione di azioni innovative tese allo sviluppo di politiche di conciliazione famiglia lavoro e di welfare aziendale. L'alleanza intende avviare un percorso attivo che veda il diretto coinvolgimento delle medie, piccole e micro imprese e loro dipendenti, che spesso sono esclusi dal processo di sensibilizzazione alla cultura della conciliazione e di welfare territoriale avviato da Regione Lombardia.

## La giornata internazionale contro la violenza sulle donne

Il 25 novembre, in occasione della Giornata Internazionale Contro La Violenza Sulle Donne, l'assessorato alle Pari Opportunità della Provincia di Milano ha organizzato la tradizionale fiaccolata per ricordare tutte le donne vittime di violenza, con partenza da San Babila e arrivo a Palazzo Isimbardi. Durante l'incontro che si è tenuto nella Sala del Consiglio della Provincia di Milano è stato presentato il progetto “DDIRITTO”. Tale progetto, nato dalla collaborazione tra la Provincia di Milano, il CUG e le professioniste (avvocate) di “DDIRITTO” è rivolto a tutti i dipendenti della Provincia (progetto pilota) e sarà attivo nelle diverse sedi dell'Ente. Si tratta di un percorso di ascolto, informazione e formazione al fine d'imparare a riconoscere il fenomeno della violenza, i campanelli d'allarme, le fattispecie di reato ed anche a chi rivolgersi in caso di bisogno.

# POLITICHE GIOVANILI



Per cinque anni abbiamo lavorato per costruire opportunità per le giovani generazioni, avvicinandole alle istituzioni, e coinvolgendole attraverso le scuole del territorio, i CAG, e le associazioni di volontariato.

Nel cuore della nostra politica c'è sempre stato l'impegno a favore dei giovani, agevolando quei processi che portano ad una maggiore partecipazione e ad una nuova cultura. Perché la ricerca di un lavoro o la realizzazione di un piccolo progetto, in questi anni, hanno saputo accendere una speranza.

Per questo motivo, fin dall'inizio del nostro mandato, abbiamo lavorato per costruire una rete con tutti gli Assessori alle politiche giovanili del territorio provinciale, al fine di mettere al centro delle azioni dei Comuni della provincia di Milano le politiche giovanili.

## 2009 **Consulta delle politiche giovanili**

La Consulta degli Assessori alle Politiche Giovanili della Provincia di Milano, istituita nel 2009, è nata con lo scopo di facilitare il contatto e l'incontro tra le varie Amministrazioni locali del territorio al fine di confrontarsi sui percorsi che i diversi Enti attuano sulle tematiche giovanili. Oltre a favorire il consolidamento della rete dei comuni aderenti alla Consulta, sono stati programmati anche una serie di interventi formativi rivolti agli amministratori locali, agli operatori ed ai cittadini del territorio che operano in stretta connessione con i giovani. Tra i primi interventi in tal senso, la Consulta ha promosso: il bando Fare Work, finanziato da UPI nell'ambito del Bando Azione ProvincE giovani, la proposta di rilancio della Carta Giovani e il progetto dell'Osservatorio Giovani di assistenza tecnico progettuale rivolto anche alle amministrazioni locali.

### **Osservatorio giovani della provincia di Milano**

L'Osservatorio giovani ha lo scopo di supportare le reti di Comuni per l'elaborazione di modelli di governance e di interventi nel campo delle politiche giovanili in linea con gli indirizzi provinciali e regionali; accompagnare alla progettazione nell'ambito dell'avviso pubblicato da Regione Lombardia per la presentazione dei piani di lavoro territoriali; costruire community professionale di operatori delle politiche giovanili su piattaforma web; collaborare per la sottoscrizione di accordi con i territori. Nel 2009 l'Osservatorio Giovani ha prodotto il rapporto sugli atteggiamenti dei giovani milanesi rispetto alla dimensione della partecipazione.

### **"Fare work" progetto di accompagnamento al lavoro creativo**

Il progetto Fare Work, ideato dalla Provincia di Milano, è stato finanziato per € 111.271,89, nell'ambito del bando pubblico dell'Unione Province d'Italia "Azione ProvincE giovani" 2009. L'obiettivo del progetto era quello di accompagnare giovani donne e uomini nella professionalizzazione nel campo dei lavori creativi (teatro, danza, musica, arti performative e figurative). Sono state in totale 149 le domande di partecipazione pervenute, di cui 93 candidature singole e 56 candidature di imprese creative. 81 le proposte arrivate per i cantieri produttivi, presentate sia da singoli sia da gruppi. Sono stati selezionati 75 giovani che gratuitamente hanno avuto un servizio di formazione, promozione e assistenza personalizzata. L'accompagnamento ha toccato le principali fasi del lavoro creativo: dalla costruzione di un profilo alla promozione pubblica

del selezionato, da contatti mirati con aziende del settore alla consulenza della contrattazione, dalla sperimentazione di tecniche di presentazione alla formazione permanente.

## Carta giovani

Il progetto Carta Giovani che prevede la distribuzione gratuita ai ragazzi residenti sul territorio della provincia di Milano, consentendo in questo modo di usufruire di convenzioni valide a livello provinciale, nazionale e in 41 paesi europei, per sconti, servizi e facilitazioni nei campi dello sport, del tempo libero, della cultura e dei trasporti; è stato rilanciato con l'estensione della fascia di età da 14 a 30 anni non compiuti e l'ampliamento delle convenzioni sul territorio provinciale. Ad oggi sono state distribuite circa 100.000 tessere fra comuni aderenti al progetto e rilasciate direttamente dalla Provincia.



## Osservatorio giovani della provincia di Milano

Nel 2010 l'Osservatorio ha prodotto 2 rapporti: Gli atteggiamenti dei milanesi rispetto alla dimensione di sicurezza e L'incidenza delle politiche giovanili all'interno delle azioni di Governo e di intervento prodotte dai Comuni della provincia. Ad ottobre 2010 è stata presentata la terza annualità del rapporto dell'Osservatorio giovani della Provincia di Milano che raccoglie i risultati del monitoraggio delle politiche giovanili a livello locale, dei servizi offerti e delle attività che si svolgono presso i Comuni del territorio provinciale.

## Carta giovani

Nel 2010 è stata estesa la fascia di età da 15 a 29 a 14 e 30 anni non compiuti e sono state ampliate le convenzioni sul territorio provinciale. È stato inoltre organizzato il concorso fotografico "Io nel mio mondo". Con i migliori scatti è stata allestita una mostra a Palazzo Isimbardi e in alcuni Comuni della provincia di Milano.

## Consulta delle politiche giovanili

Anche nel 2010 è proseguito il lavoro della Consulta.

## Servizio civile

A maggio 2010 è stato organizzato un Flash mob in Piazza Castello per invitare i ragazzi a fare il Servizio civile. Non restare immobile: fai il servizio civile” era il titolo dell’iniziativa.

  
 Provincia di Milano  
 Politiche giovanili

IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA ON. GUIDO PODESTÀ,  
 L'ASSESSORE ALLE POLITICHE GIOVANILI CRISTINA STANCARI,  
 IN COLLABORAZIONE CON L'ASSESSORE AL LAVORO PAOLO DEL NERO  
 PRESENTANO

**CARLO PASTORE**  
 E  
 I RAGAZZI DEL  
**SERVIZIO CIVILE**  
 IN

REGIA DI FRANCESCO IMPERATO

**NON RESTARE  
 IMMOBILE  
 FAI IL SERVIZIO CIVILE  
 ALLA PROVINCIA DI MILANO**



## Presentazione ricerca giovani e sostanze

A marzo 2010 è stata presentata la ricerca "Tossicodipendenze, servizi di bassa soglia e accesso al sistema dei servizi" e ad aprile 2010 la ricerca "Giovani, sostanze, precarietà e genere".

Dalla ricerca è emerso che l'approccio alle sostanze stupefacenti avviene generalmente tra gli 11 ed i 13 anni e la sostanza più utilizzata è, nel 90% dei casi, la cannabis. Per quanto riguarda l'alcool il consumo è tendenzialmente più precoce, il 60% degli intervistati lo ha consumato sotto i 14 anni e tra le ragazze risulta essere la "sostanza preferita". Su 509 intervistati, 161 hanno dichiarato di usare sostanze stupefacenti per affrontare le difficoltà. La ricerca ha coinvolto 509 intervistati nelle città di Milano, Roma, Firenze, Napoli e Genova. L'80% di questi ha un'età compresa tra i 14 e i 34 anni.

Dall'indagine inoltre è emerso che l'approccio alle sostanze avviene generalmente tra la prima adolescenza e la piena adolescenza, cioè tra i 14 e i 16 anni, ma il dato

più allarmante è che 1/5 degli intervistati, cioè circa 100 ragazzi su 500, ha dichiarato di avere consumato sostanze per la prima volta in fase pre-adolescenziale, cioè tra gli 11 ed i

**1/5 degli intervistati ha dichiarato di avere consumato sostanze per la prima volta in fase pre-adolescenziale, cioè tra gli 11 ed i 13 anni**

13 anni. Dal 1988 al 2005 la sostanza più utilizzata è stata la cannabis, dopo questo periodo, pur restando elevato il consumo di cannabis, altre sostanze sono subentrate nel consumo iniziale: cocaina per i più adulti, anfetamine per i più giovani.

Altro dato rilevante che emerge dalla ricerca riguarda il consumo delle sostanze che avviene, sempre più spesso, all'interno delle mura domestiche, inteso come spazio personale e protetto: il 41,8% degli intervistati ha dichiarato di usare sostanze stupefacenti prima di andare a scuola o al lavoro. Il 72,1% di chi utilizza sostanze in questi casi fa uso di cannabis, che rispetto agli alcolici è "più camuffabile", 81 intervistati utilizzano alcool, 15 eroina, 12 superalcolici e 10 cocaina.

I dati raccolti evidenziano una crescita della componente femminile nella popolazione dei consumatori di sostanze stupefacenti, che tende progressivamente ad eguagliare quella maschile. Le differenze più rilevanti tra i due sessi riguardano l'età del primo consumo che è meno precoce per le ragazze. Solo per l'alcool si segnala una percentuale leggermente superiore nelle ragazze.

Per quanto riguarda la Provincia di Milano, dalla ricerca sono emersi alcuni dati particolarmente preoccupanti: a Milano, più che nelle altre 4 città coinvolte nella

ricerca, la precarietà lavorativa è risultata essere l'elemento di maggior disagio nella popolazione giovanile. Sicuramente la metropoli lombarda offre molte più offerte lavorative rispetto a quelle delle altre città, offerte che risultano però essere particolarmente elastiche, precarie e occasionali. Ne deriva che i ragazzi milanesi avvertono maggiori difficoltà ad investire su un futuro certo. Nelle altre 4 città al contrario i contesti risultano essere più familiari, con una percezione di maggior protezione da parte delle famiglie. Milano rappresenta un modello più europeo mentre le altre città rappresentano un modello mediterraneo. Milano è la città più "cocainizzata" in Europa, dove il consumo e l'offerta di cocaina sono risultati essere i più alti anche rispetto a quelli di Londra e di Lugano. Questo è dovuto principalmente alla ricchezza economica della città, che attira così il mercato dello spaccio.

## City driver



Per cercare di combattere e prevenire gli incidenti notturni causati dall'alcool, l'Assessorato alle Politiche giovanili della Provincia di Milano ha patrocinato il servizio "City Driver": un servizio innovativo, con un autista "personale" che ti aspetta fuori dal ristorante, dal pub o dalla discoteca e si mette al volante della tua vettura, accompagnandoti a casa in tutta sicurezza.

Il progetto è nato da un dato di fatto: oltre il 26% delle persone che esce da una discoteca o da un pub si mette alla guida pur avendo abusato di alcool e droghe. Il 71% degli incidenti stradali è provocato da un alterato stato psicofisico del conducente; non è un caso se un quarto degli incidenti e oltre un terzo dei decessi si concentra nel fine settimana, tra le 21 e le 7 del mattino, raggiungendo punte massime attorno alle 5 del mattino.

## Tavolo tecnico sul guidatore designato

Su una linea parallela a quella dei City Driver, si muove la campagna di sensibilizzazione sulla necessità dell'identificazione di un guidatore che si mantenga sobrio nelle serate di divertimento. Nel 2010, affidando il coordinamento alla cooperativa ALA, L'Assessorato alle Politiche giovanili ha lanciato un tavolo di confronto sui risultati e sulle prospettive del Guidatore designato in provincia di Milano, a cui hanno partecipato Asl, cooperative, unità mobili ed operatori di diversa provenienza, anche extra provinciale.

## Premio Ricoh (1° Edizione)

Concorso per giovani artisti contemporanei. La mostra è stata esposta allo Spazio Oberdan e la premiazione dei vincitori a Palazzo Isimbardi.

I giovani, attraverso le loro opere d'arte, dovevano esprimere ed interpretare i "valori" Ricoh riassumibili in "sforzo verso l'innovazione", "semplificazione della vita e del lavoro", "attenzione all'ambiente e ai principi della responsabilità sociale".

## Y pub art. Assetati di creatività'

Concorso internazionale di arte contemporanea destinato a giovani artisti. I partecipanti dovevano progettare un'installazione monumentale da collocare presso la rotonda cittadina di Vimodrone. Il 1° aprile 2011 c'è stata la premiazione.

## Libro a fumetti della storia della Provincia di Milano

È stato realizzato un libro a fumetti sulla storia della Provincia di Milano e che rientra nell'ambito delle iniziative promosse per i 150 anni della nascita della Provincia di Milano. Il fumetto che si propone come strumento di conoscenza per i più giovani, sulla storia del nostro Ente, è stato distribuito nel mese di dicembre, a conclusione di un anno di eventi e festeggiamenti.



# 2011

## Osservatorio giovani della provincia di Milano

Nel 2011 l'Osservatorio ha svolto attività di supporto delle linee di indirizzo per una governance delle politiche giovanili in Lombardia. Il progetto ha sostenuto e sostiene le reti zonali dei Comuni per elaborare modelli di governance delle politiche giovanili in linea con gli indirizzi regionali, favorendo la sottoscrizione di protocolli d'intesa.

## Consulta delle politiche giovanili

Anche nel 2011 è proseguito il lavoro della Consulta.

## Carta giovani

Il progetto 2011 si è posto l'obiettivo lo sviluppo delle azioni specifiche atte a massimizzare la presenza, sul territorio provinciale, del pacchetto di offerte commerciali e di promozione culturale per i giovani.

## Premio Ricoh (2° Edizione)

Concorso per giovani artisti contemporanei. La mostra è stata esposta allo Spazio Oberdan e la premiazione dei vincitori a Palazzo Isimbardi.



## Mi incanto

Progetto di accompagnamento per giovani talenti in campo musicale. Si sono svolti incontri formativi e casting. La serata finale si è svolta all'Idroscalo.

## Tra web e realtà

Progetto che ha visto la collaborazione di 5 Province che hanno promosso e realizzato interventi e iniziative territoriali aventi come denominatore comune l'utilizzo dei linguaggi e strumenti digitali. I prodotti realizzati dai soggetti locali sono stati diffusi, scambiati e condivisi attraverso lo strumento delle radio web. La Provincia di Milano in qualità di capofila ha svolto il ruolo di coordinamento delle attività.

L'iniziativa ha previsto la creazione di un grande portale di radio web realizzato esclusivamente da giovani dai 18 ai 30 anni, e, attraverso la creazione di un apposito sito, sono state messe in rete tutte le esperienze di successo delle radio web gestite dai giovani sul territorio.

Format, palinsesti ed esperienze di diverse province si sono fuse in un'unica piattaforma che ha previsto la nascita di una web tv sperimentale.

Attraverso il portale delle radio web l'assessorato alle Politiche giovanili ha voluto offrire ai giovani uno spazio di protagonismo all'interno del territorio delle singole Province ma anche creare un'occasione di lavoro in più per i giovani.

## Osservatorio giovani della provincia di Milano

L'Osservatorio Giovani nel 2012, in costante collaborazione con il Servizio Politiche Giovanili, consolida il supporto a reti di comuni soprattutto per elaborare modelli di governance e di interventi nel campo delle politiche giovanili in linea con gli indirizzi regionali e provinciali. Ha avviato la costruzione di una community professionale di operatori delle politiche giovanili, tramite linkedin dedicato, su piattaforma web. Inoltre è stato aggiornato il sito tematico giovani e predisposto il numero zero di una newsletter tematica con informazioni su eventi e attività realizzate sul territorio, nonché informazioni su bandi disponibili. Nell'ambito delle attività dell'Osservatorio si colloca con particolare rilievo la stretta collaborazione con il servizio per la sottoscrizione di accordi di partenariato e di programma con i territori. Entro l'anno 2012 sono stati sottoscritti n. 3 Accordi di partenariato con un totale di 70 comuni.

## Consulta delle politiche giovanili

Anche nel 2012 è proseguito il lavoro della Consulta.

## Carta giovani

Nuovo 2012 è stato organizzato un concorso per la realizzazione di spot e cortometraggi rivolto ai possessori della Carta Giovani del territorio della Provincia di Milano. L'obiettivo generale di questa azione è proseguire nella



promozione e nella diffusione della Carta Giovani e dei servizi ad essa collegati. Il concorso "Expo generation" ha previsto la realizzazione di: - uno spot in inglese di max 3 min. girato con telefonini da ragazzi e ragazze maggiorenni in relazione alla propria idea di cosa l'Esposizione Universale del 2015 porterà al nostro paese; - un cortometraggio di max 5 min in inglese sempre girato con telefonini da ragazzi e ragazze minorenni da realizzare in gruppo (con il coinvolgimento delle scuole). La premiazione è avvenuta il 16 aprile 2013 presso la Sala Consiglio di Palazzo Isimbardi.

## Premio Ricoh (3° Edizione)

Concorso per giovani artisti contemporanei. La mostra è stata esposta allo Spazio Oberdan e la premiazione dei vincitori a Palazzo Isimbardi.

## Mincanto

Seconda edizione del progetto di accompagnamento per giovani talenti in campo musicale. Si sono svolti incontri formativi e casting. La serata finale si è svolta all'Idroscalo.

## Sottoscrizione accordi

Sottoscrizione n. 3 accordi di partenariato quale strumento per garantire la governance ed il sostegno alla programmazione partecipata a livello territoriale con:

1) Ambito territoriale ASL MI 2 (Martesana) - (n. 21 comuni):

- distretto n. 3 comuni di: Pioltello (capofila), Rodano, Segrate, Vimodrone;

- distretto n. 4 comuni di: Cernusco sul Naviglio (capofila), Bellinzago Lombardo, Bussero, Cambiagio, Carugate, Cassina DÈ Pecchi, Gessate, Gorgonzola, Pessano con Bornago;

- distretto n. 5 comuni di: Melzo (capofila), Cassano d'Adda, Inzago, Liscate, Pozzuolo Martesana, Settala, Truccazzano, Vignate, Pioltello, Cernusco sul Naviglio e Melzo.

2) Ambito territoriale ASL MI 1 (n. 32 comuni):

distretto n. 3: Corsico (capofila), Assago, Buccinasco, Cesano Boscone, Cusago, Trezzano sul Naviglio;

distretto n. 5: Castano (capofila), Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Cuggiono,

Inveruno, Magnago, Nosate, Robecchetto con Induno, Turbigo, Vanzaghello; distretto n. 7: Abbiategrasso (capofila), Albairate, Besate, Bubbiano, Calvignasco, Cassinetta di Lugagnano, Cisliano, Gaggiano, Gudo Visconti, Morimondo, Motta Visconti, Ozzero, Rosate, Vermezzo, Zelo Surrigone.

3) Ambito territoriale ASL MI 1 (n. 17 comuni):

distretto n. 1: Garbagnate Milanese (capofila), Baranzate, Bollate, Cesate, Novate Milanese, Paderno Dugnano, Senago, Solaro;

distretto n. 2: Rho (capofila), Arese, Cornaredo, Lainate, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Settimo Milanese, Vanzago.

## **Piani di lavoro territoriali per le politiche giovanili avviso regionale del 29 marzo 2012**

Nel mese di marzo è stato pubblicato l'avviso della Regione per la presentazione di piani di lavoro territoriali in materia di politiche giovanili, finalizzato al cofinanziamento da destinare alla sperimentazione di modelli di governance territoriale per l'anno 2012. Il cofinanziamento non riguarda singoli progetti od interventi bensì azioni di sistema condivise dalla rete dei partners territoriali. La Provincia di Milano ha partecipato in qualità di partner alla presentazione di n. 3 piani di lavoro (Cernusco, Castano e Garbagnate). A novembre è stata pubblicata la graduatoria dei piani ammessi al cofinanziamento; il piano di Cernusco e quello di Castano sono tra i progetti finanziati per la provincia di Milano (rispettivamente in prima e seconda posizione).

Piano in partenariato con i Distretti 3, 4 e 5 - ASL Milano 2 (capofila Cernusco sul Naviglio). Filone d'intervento: politiche per lo sviluppo di competenze alla vita apprese in ambiti complementari ai sistemi di educazione e formazione tradizionali. Obiettivo generale: favorire percorsi di socializzazione e aggregazione che qualifichino il tempo libero come occasione di crescita, con un'attenzione non solo a contrastare i fattori di rischio, ma soprattutto a promuovere i fattori protettivi.

Piano in partenariato con i Distretti 3, 5 e 7 - ASL Milano 1 (capofila Castano Primo). Filone d'intervento: promozione dell'autonomia e della transizione alla vita adulta. Obiettivo generale: sviluppare iniziative mirate a dare impulso a percorsi di inserimento nel mondo del lavoro e all'imprenditoria giovanile attraverso iniziative per l'avvicinamento dei giovani ad arti e mestieri della tradizione culturale locale, captando le esigenze del territorio. Nel dicembre 2012 si è conclusa la fase di negoziazione con la Regione finalizzata alla verifica della coerenza fra attività e costi esposti nei due piani e le relative attività saranno avviate a partire dal mese di febbraio/marzo 2013.

# 2013

## Consulta delle politiche giovanili

Anche nel 2013 è proseguito il lavoro della Consulta.

### Carta giovani

Nel 2013 è stato organizzato il concorso fotografico "Io nella provincia di Milano" che ha previsto due categorie di partecipanti (junior e senior) che sono stati premiati con 5 premi per categoria. Il lancio del nuovo concorso è avvenuto contestualmente alla premiazione di "Expo Generation". Prosegue inoltre la distribuzione gratuita delle carte per tutto il 2013, nonché la partecipazione ad eventi per la promozione del concorso in atto.

### Premio Ricoh (4° Edizione)

Concorso per giovani artisti contemporanei. La mostra è stata esposta allo Spazio Oberdan e la premiazione dei vincitori a Palazzo Isimbardi.

### Osservatorio giovani della provincia di Milano

È proseguita l'attività dell'Osservatorio nell'accompagnamento alla realizzazione, monitoraggio e valutazione dei piani di lavoro territoriali, nonché per la progettazione partecipata con gli ambiti sottoscrittori degli accordi di partenariato.

### Sottoscrizione accordi

Sottoscrizione accordo di partenariato con Ambito Territoriale ASL MI 1 (n. 11 comuni) distretto n. 4: Legnano (capofila), Busto Garolfo, Canegrate, Cerro Maggiore, Dairago, Nerviano, Parabiago, Rescaldina, S.Giorgio su Legnano, S.Vittore Olona, Villa Cortese.

Sottoscrizione accordo di programma per adesione al progetto "Spazio giovani Martesana".

### Certificazione delle esperienze

I giovani che prestano gratuitamente il proprio tempo all'interno di associazioni di volontariato o progetti delle amministrazioni locali, possono fare richiesta



per avere un certificato dell'esperienza svolta, vidimato dalla Provincia, in cui sono contenute le indicazioni sulla durata e sulle attività svolte. La procedura è completamente on line. Si accede dalla sezione giovani del portale della Provincia di Milano e non comporta alcun costo né per i giovani, né per gli enti che aderiscono al progetto.

Gli attestati da rilasciare ai giovani, a titolo di referenza, certificano le avvenute esperienze nei diversi ambiti di volontariato, lavoro, servizio civile, dote comune, ecc.

## Azione sperimentale sulle nuove professioni: "dal volontariato al lavoro"

Iniziative ed eventi per favorire l'incontro diretto tra i giovani nell'ambito del volontariato. Sono stati programmati cicli di incontri per illustrare strategie e casi di successo di auto-imprenditorialità legati alle nuove forme di lavoro, in particolare nati da un'attenzione specifica ai bisogni sul territorio.

Saranno presentate anche testimonianze di giovani imprenditori, sperimentando anche una modalità di formazione informale in loco.

## Premio Ricoh (5° Edizione)

Concorso per giovani artisti contemporanei. La mostra è stata esposta allo Spazio Oberdan e la premiazione dei vincitori a Palazzo Isimbardi.

## Sottoscrizione accordi

Sottoscrizione accordi di partenariato con:

-Ambito Territoriale ASL MI 2 - Distretto n.2 - (9 Comuni)

San Giuliano M.se (capofila), Melegnano, Carpiano, Colturano, Cerro al Lambro, Dresano, Vizzolo Predabissi, San Zenone al Lambro, San Donato M.se

-Ambito Territoriale ASL MI 1 Distretto n.1 - 13 comuni (in corso di definizione):

Magenta (capofila), Arluno, Bareggio, Boffalora sopra Ticino, Casorezzo, Corbetta, Marcallo con Casone, Mesero, Ossona, Robecco sul Naviglio, Santo Stefano Ticino, Sedriano, Vittuone

## Osservatorio giovani della provincia di Milano

È proseguita l'attività dell'Osservatorio per attivare percorsi di progettazione partecipata a fronte di bandi europei, nazionali, regionali sia pubblici che privati, nonché per implementare la governance territoriale in una logica di azioni di sistema. Inoltre l'Osservatorio avvierà, con il Servizio politiche giovanili e di genere, la progettazione partecipata di 4 nuovi piani di lavoro territoriali a fronte del prossimo bando regionale.

## Certificazione delle esperienze

Prosecuzione del rilascio di attestati che certificano le avvenute esperienze dei giovani nei diversi ambiti di volontariato, lavoro, servizio civile, dote comune, ecc. Ad oggi sono stati rilasciati oltre 100 certificati.

## Giovani per expo

Piano strategico di promozione, informazione e coinvolgimento della popolazione giovanile in vista di Expo 2015. L'obiettivo è quello di generare opportunità, risorse ed esperienze formative che possono essere utilizzate da tutti i soggetti del territorio anche dopo l'evento.

Il progetto è suddiviso in 3 macrofasi da finanziare, anche separatamente, attraverso i fondi europei del programma Erasmus plus 2014-2020.

Nel mese di ottobre è stato presentato il primo progetto nell'ambito dell'Azione connessa alla mobilità degli individui ai fini dell'apprendimento.

## Comitato rete locale prevenzione dipendenze – asl milano

In qualità di partner della rete e al tavolo operativo ASL Milano, sono state attivate le progettazioni per una azione di sensibilizzazione e formazione verso CAG e CFP, da inserire nel piano territoriale prevenzione in tema di Gioco d'Azzardo patologico, previsto e finanziato da Regione Lombardia.

## Gioco d'azzardo patologico

Purtroppo in Italia il fenomeno del gioco d'azzardo patologico sta coinvolgendo sempre più le giovani generazioni. I risultati della ricerca del Dipartimento Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio (DPA), dimostrano che sono

sempre più numerosi gli adolescenti a rischio di gioco d'azzardo patologico (GAP). I dati aggiornati al 2013 rivelano che tra gli studenti giocatori sono stati il 48.2%, con un lieve aumento rispetto al 2012. Tra questi, il 6% risulta avere una condizione di gioco patologico, mentre il 10.9% è classificabile come giocatore a rischio gambling.

Secondo lo stesso Dipartimento Politiche

Antidroga che ha realizzato l'indagine, i dati raccolti dimostrano la serietà del problema e spingono a parlare di vera e propria emergenza da gioco d'azzardo patologico fra gli i giovani. Al fine di prevenire e combattere questa piaga sociale l'assessorato alle Politiche giovanili ha organizzato incontri periodici per aggiornare e implementare la banca dati della domanda e dell'offerta di prevenzione e condividere ipotesi operative e partnership allargate a livello territoriale. È in corso di predisposizione un piano territoriale in tema di sensibilizzazione, informazione e prevenzione sul gioco d'azzardo patologico, per il finanziamento di progetti rivolti alla popolazione e indirizzati alla diffusione della conoscenza del fenomeno, con il coinvolgimento dei centri di aggregazione giovanile e dei centri di formazione professionale.



## Servizio civile in convenzione con ANCI

Il progetto Servizio Civile è attivo in Provincia dal 2005 e finora sono stati accolti più di 100 volontari.

Dal 2011 la progettazione è stata gestita direttamente dal Servizio Politiche Giovanili e di Genere per l'assegnazione di volontari e tirocinanti destinati a diverse Direzioni dell'Ente.

Anche nel 2014 hanno preso servizio 12 volontari di cui due collocati sulle politiche giovanili.

È stata presentata la programmazione per l'edizione 2014/2015, in convenzione con Anci Lombardia.

# SPORT E TEMPO LIBERO

Sport è aggregazione, crescita personale, formazione. Fare sport vuole dire avere fiducia in se stessi, faticare, impegnarsi con costanza negli allenamenti, condividere con gli altri successi e sconfitte. Sport è anche socialità e integrazione. Per cinque anni, con l'aiuto di decine di sindaci e amministratori locali, di giovani e di associazioni sportive, del Coni, delle Federazioni e degli Enti Sportivi, abbiamo promosso lo Sport a tutti i livelli.

Lo sport riveste una grande importanza nella vita quotidiana di tutti noi, soprattutto per i più giovani, perché così i nostri ragazzi imparano regole, disciplina e sacrifici, valori fondamentali per la loro crescita, confrontandosi con compagni e allenatori. Per questo, in questi anni, abbiamo portato avanti con tenacia alcuni progetti legati alla crescita della sana cultura sportiva tra i più giovani e abbiamo promosso corsi di formazione di psicopedagogia per gli allenatori sportivi delle squadre giovanili e di primo pronto soccorso. E orgogliosamente abbiamo trasformato l'Idroscalo in una palestra a cielo aperto, un campo gara perfetto per le discipline acquatiche e che oramai è considerato uno dei migliori al mondo e che ospiterà, nel semestre di Expo l'anno prossimo, due importantissimi campionati del Mondo: quello di Canoa e quello di sci nautico.

Abbiamo infine lavorato, in questi cinque bellissimi anni, a molti progetti, affinché lo sport diventasse sempre più accessibile da parte di tutti, soprattutto per tutte le persone diversamente abili. Sport è inclusione. Non devono esservi differenze.

## Corsi per dirigenti sportivi

Il 15 marzo 2010 si sono conclusi i corsi di formazione per dirigenti sportivi, avviati nel mese di settembre 2009 e organizzati in collaborazione con il Coni di Milano nei Comuni del territorio provinciale.

L'offerta formativa gratuita proposta comprendeva:

- due corsi di formazione per dirigenti sportivi di I livello
- due corsi di specializzazione per dirigenti sportivi di II livello
- un master per dirigenti sportivi (per coloro che avevano frequentato il corso di specializzazione),
- due corsi di programmazione Neuro Linguistica (PNL) per dirigenti sportivi

I corsi si sono tenuti nei Comuni di San Vittore Olona e Inzago, con un totale di 225 partecipanti; il Master e i Corsi di programmazione Neuro Linguistica si sono svolti presso lo Spazio Guicciardini e hanno visto la partecipazione complessiva di 140 persone. (

## Lo tifo positivo

Il progetto, partito ad ottobre 2009, realizzato da Comunità nuova con il sostegno della Provincia di Milano, del Coni, di Fc Internazionale, della Gazzetta dello Sport e dei Comuni coinvolti (Cornaredo, Bresso, Rozzano, Albairate, Cisliano e Cinisello Balsamo), aveva lo scopo di insegnare ai giovani dai 10 ai 13 anni, la "cultura della sportività", attraverso un percorso educativo volto alla prevenzione del tifo violento.

Nel primo ciclo, "Tifo positivo" ha coinvolto 36 classi per un totale di 770 ragazzi delle scuole primarie e medie delle Province di Milano e Monza Brianza.

L'iniziativa prevedeva un percorso di incontri nelle scuole per approfondire il concetto di "tifo positivo", coinvolgendo altresì le famiglie e alcuni testimonials del mondo sportivo e delle tifoserie organizzate.

## Lo sport è uguale per tutti

Le finalità del progetto, consistono nel creare nelle scuole un percorso educativo incentrato sullo sport inteso come investimento sociale e volto a favorire il processo di integrazione e inclusione sociale delle persone di ogni razza, estrazione sociale e religione, comprese le persone diversamente abili.

All'interno del Progetto, realizzato durante l'anno scolastico 2009/2010, si sono svolti 21 incontri, di cui 5 all'Arena Brera di Milano e 16 in differenti sedi scolastiche: Milano, Pessano con Bornago, Carugate, Rho, Pogliano Milanese, Settimo Milanese, Vimodrone, in cui contestualmente allo svolgimento dei giochi sportivi, sono stati presentati il video vincitore del premio "Sport Movies & TV 2009" distribuito in 2.400 copie, il premio "La penna d'oro dello sport

-Candido Cannavò” e altre iniziative didattico-culturali. Hanno partecipato circa 40.000 alunni delle scuole Elementari e Medie. Sono stati creati 6 video rivolti ad un pubblico giovane, con emozionanti immagini educative che illustrano lo sport in alcuni dei suoi momenti più significativi (tolleranza, fair play, etica, ecc.) Alla “Maximarcia” conclusiva del 24 aprile all’Arena di Milano, hanno partecipato 16.941 fra adulti, giovani e giovanissimi alunni delle Scuole Elementari (1<sup>a</sup> - 2<sup>a</sup>).

## Corsi per dirigenti sportivi

La seconda edizione dei Corsi (2010/2011) si è svolta nei Comuni di San Donato Milanese e Paderno Dugnano, con un totale di 87 iscritti.

L’offerta formativa gratuita proposta comprendeva:

- due corsi di formazione per dirigenti sportivi di I livello
- due corsi di specializzazione per dirigenti sportivi di II livello
- un master per dirigenti sportivi (per coloro che avevano frequentato il corso di specializzazione),
- due corsi di programmazione Neuro Linguistica (PNL) per dirigenti sportivi

## Lo tifo positivo

Seconda fase del progetto lo tifo positivo che ha visto il coinvolgimento delle scuole di 10 Comuni della provincia di Milano per un totale di circa 1.300 studenti.

Oltre alle attività svolte nelle singole classi si sono tenuti una serie di eventi sportivi finali presso stadi e palazzetti, in collaborazione con gli Enti e le società partner, di cui uno all’Idroscalo - Centro sportivo “Candido Cannavò” il 19/5/2011. Per la realizzazione dell’intervento e la sua promozione mediatica, l’Associazione Comunità Nuova si è avvalsa del contributo della Provincia di Milano, di Regione Lombardia e di alcune organizzazioni autorevoli del mondo sportivo quali: F.C. Internazionale Milano, Olimpia Armani Jeans, Gabeca Pallavolo, Gazzetta dello Sport, Fondazione “Candido Cannavò”, CONI Milano, A.C. Milan.

## Open day sport

Il 5 e 6 giugno 2010, in occasione della Giornata Nazionale dello Sport, all’Idroscalo si sono svolte numerose discipline sportive con prove gratuite di: tennis, arrampicata, basket, canoa, vela, canottaggio, tiro con l’arco, trampolino elastico, teleski e altri sport tradizionali, con proseguimento di alcune di queste attività anche per tutte le domeniche fino all’11 luglio.

## Premio Gianni Brera – sportivo dell'anno

La Provincia di Milano da anni è il partner di primo piano di questa iniziativa dedicata all'indimenticabile Gianni Brera, tradizionale riconoscimento che viene assegnato ai migliori sportivi dell'anno, ideato e promosso dal Circolo Culturale i Navigli.

## Progetto run for fun

Il progetto, che si è svolto da febbraio a novembre, ha sviluppato un programma di attività e interventi tali da far diventare i parchi, veri centri di aggregazione per un gran numero di "appassionati di running". In 5 parchi milanesi (Idroscalo – Sempione – Trenno – Delle Cave – Nord – Montestella) sono stati effettuati 22 allenamenti per un totale di 330 ore di lezioni gratuite per imparare la corretta tecnica di corsa guidati da 25 istruttori Fidal. Gli iscritti, in totale, sono stati 1000



## Pasqua del canottaggio international university regatta

La Provincia di Milano in collaborazione con il Cus Milano il 17-18 aprile 2010 ha riportato nelle acque dell'Idroscalo la famosa regata internazionale delle Università, storico appuntamento remiero.

Alla manifestazione hanno aderito 20 equipaggi per un totale di 170 partecipanti. Tra i più prestigiosi sfidanti: le facoltà di Legge, Medicina e Ingegneria dell'Università di Zagabria (Croazia), l'European University College di Firenze, il Cus Pavia, il Cus Milano, il Cus Mantova, il Cus Ferrara, il Cus Pisa e il Cus dei Laghi. In parallelo si è disputato il Meeting nazionale allievi e cadetti che ha visto la partecipazione di circa 1200 atleti, tra cui 500 con disabilità, provenienti da tutta Italia, con le categorie master e adaptive.

## Progetto mostra canoa e canottaggio e manifestazione disabili

La Provincia di Milano in collaborazione con la Federazione Italiana Canottaggio Comitato Regionale e con la Federazione Italiana Canoa-Kayak ha realizzato dal 13 al 16 aprile 2010 presso la sede dell'Istituto dei Ciechi di Milano, una mostra volta a valorizzare entrambe le discipline, in occasione del 150° anniversario della Provincia di Milano.

## Sportpatch 10

Manifestazione sportiva multidisciplinare che ha toccato 50 città e paesi, con partenza dal Monte Presena il 17 Aprile ed arrivo all' Idroscalo il 18 Aprile.

Le discipline sportive praticate sono state: ciaspole - snowboard – bicicletta (down hill, corsa, mountain bike) – rafting – kayak – equitazione – pattinaggio a rotelle - podismo.

## Campionati italiani di beach volley



Dal 2 al 4 luglio si sono svolti all'Idroscalo i campionati italiani di beach volley che hanno visto oltre trenta squadre sia maschili che femminili, e una straordinaria affluenza di appassionati.

Il torneo ha rappresentato una tappa di avvicinamento ai Mondiali di Pallavolo maschile che si sono svolti a Milano dal 20 al 24 settembre.

## Campionati mondiali di canoa polo 2010

La Provincia di Milano con la Federazione Italiana Canoa kayak ha organizzato presso l'Idroscalo, dall'1 al 5 settembre 2010, i Campionati Mondiali di Canoa Polo. Per l'occasione sono stati allestiti 4 campi di gara costruiti con criteri innovativi frutto della collaborazione tra i tecnici della Provincia e della Federazione.

## Campionati italiani di sci nautico

Dal 26 luglio all'1 agosto all'Idroscalo si sono tenuti i Campionati italiani assoluti di sci nautico che hanno visto la partecipazione di oltre 150 atleti, che hanno gareggiato in quattro discipline, sia maschili che femminili: piedi nudi, wakeboard, discipline classiche e disabili.



## 150 X 150 pedalando in provincia

Un'iniziativa cicloturistica organizzata per celebrare i 150 anni della Provincia di Milano, sostenuta dall'assessorato allo Sport e dall'assessorato al Turismo.

La corsa, con partenza e arrivo all'Idroscalo, si è svolta il 26 settembre, attraverso tre percorsi dedicati rispettivamente ad appassionati con la 150x 150 km, ciclo-amatori con la 150x 50 km, famiglie e bambini con la 150x 15 km.

Hanno partecipato circa 300 persone tra appassionati e famiglie.

## Corsi di autodifesa

A partire da settembre 2010 la Provincia di Milano ha promosso 3 corsi gratuiti di autodifesa per le donne, della durata di 6 settimane ciascuno, che si sono tenuti nella palestra di Palazzo Isimbardi. Il progetto era rivolto alle cittadine di Milano e provincia e alle dipendenti provinciali che, durante questi corsi, hanno imparato le tecniche base di autodifesa, di disarmo e di prevenzione e si sono confrontate con una psicologa per approfondire ed elaborare le dinamiche psicologiche legate a situazioni di aggressione e pericolo. Sono state 150 le donne partecipanti ai corsi.

## Consulta provinciale dello sport

L'Assessorato allo Sport e Tempo libero, in accordo con la Presidente della Commissione Consiliare competente ha promosso un nuovo testo di regolamento che è stato presentato in Commissione al fine di unificare in un'unica consulta, le due precedenti Consulte denominate Consulta Provinciale dello Sport e Consulta Provinciale dello Sport per persone con disabilità. Questo al fine di valorizzare lo sport in tutte le sue manifestazioni, indipendentemente che sia praticato da normodotati o disabili, favorendo l'integrazione e azzerando ogni differenza. Il regolamento è stato votato all'unanimità dal Consiglio Provinciale il 15 luglio 2010.

È stata definita con atto di Consiglio Provinciale la composizione definitiva della Consulta provinciale dello sport, che consentirà il potenziamento della rete tra Provincia, amministrazioni locali e associazioni territoriali, per favorire, sviluppare e coordinare attività e programmi tesi a promuovere la pratica motoria e sportiva per tutti i soggetti, anche diversamente abili, di tutte le fasce di età nel territorio, nonché consentire una migliore programmazione sportiva intercomunale, al fine di ottimizzare l'offerta impiantistica provinciale.

## Protocollo d'intesa tra Provincia e CONI Milano

La Provincia di Milano ed il Comitato Provinciale CONI di Milano hanno firmato un PROTOCOLLO D'INTESA, che ha come obiettivo principale quello di attuare una stretta collaborazione tra Provincia e Coni Provinciale di Milano, avviando una costante collaborazione, nell'ambito delle rispettive competenze, sui seguenti punti: Creare contesti sportivi e culturali che favoriscano l'associazionismo sportivo; Invitare alla pratica sportiva ogni fascia di età e condizione sociale; Organizzare reti fra associazioni sportive e scuole del territorio; Contribuire al miglioramento dell'impiantistica sportiva esistente; Attivare percorsi di formazione, convegni, seminari, progetti e attività di ricerca per operatori e dirigenti sportivi; Avviare un tavolo di coordinamento di eventi e manifestazioni sportive provinciali nell'ambito di "Expo 2015";

## Corsi per dirigenti sportivi

A novembre 2011 si sono tenuti i corsi di II° livello nei Comuni di Assago e Novate Milanese, per un totale di 46 partecipanti. Inoltre sono stati attivati due seminari di aggiornamento, che si sono svolti a Milano nel mese di maggio e giugno che hanno trattato le seguenti tematiche: fiscale e marketing, per un totale di 41 partecipanti.

## Lo tifo positivo

Il progetto è proseguito anche per l'anno scolastico 2011/2012, con il coinvolgimento delle scuole di 8 Comuni della provincia di Milano per un totale di circa 1.200 studenti.

Oltre alle attività svolte nelle singole classi, si sono tenuti una serie di eventi sportivi finali presso stadi e palazzetti, in collaborazione con gli Enti e le società partner. Sono stati realizzati: un sito internet dedicato, finalizzato all'amplificazione dei risultati finora ottenuti, incontri con testimonials legati al mondo dello sport in grado di confrontarsi con gli studenti sui temi del progetto e del tifo, la consegna della carta di identità del tifoso e il concorso "storie di sport" collegato al sito.

Per la realizzazione dell'intervento e la sua promozione mediatica, l'Associazione Comunità Nuova si è avvalsa del contributo della Provincia di Milano, di Regione Lombardia e di alcune organizzazioni autorevoli del mondo sportivo quali: F.C. Internazionale Milano, A.C. Milan, Olimpia Armani Jeans, Gabeca Pallavolo, Hockey Rosso Blu, Asystel Novara, Gazzetta dello Sport, Fondazione "Candido Cannavò", CONI Regionale e Provinciale di Milano. (20.000€ fra contributi e servizi su Bilancio 2011 e 2012)

## Facciamo squadra

In collaborazione con la Fondazione Accademia di Comunicazione, ha preso il via nel 2011, presso la sede della Provincia, un corso di formazione di psicopedagogia dello sport per allenatori dei settori giovanili: 5 incontri per un totale di 123 partecipanti.

## Premio Gianni Brera – Sportivo dell'anno

Anche nel 2011 la Provincia di Milano da anni è il partner di primo piano di questa iniziativa dedicata all'indimenticabile Gianni Brera, tradizionale riconoscimento che viene assegnato ai migliori sportivi dell'anno, ideato e promosso dal Circolo Culturale i Navigli.

## Sportinrosa

Per i 150 anni della Repubblica, la Provincia di Milano ha organizzato all'Idroscalo, il 22 maggio 2011, un'iniziativa sportiva multidisciplinare al femminile, denominata "Sport in Rosa", che si è aperta con l'Alzabandiera e la presenza della Fanfara dell'Esercito.

La manifestazione, articolata nell'arco dell'intera giornata, ha consentito a numerose donne di tutte le età a cimentarsi in una serie di discipline sportive, sperimentando e condividendo esperienze all'insegna dell'amicizia.

Le discipline proposte sono state le seguenti: pattinaggio a rotelle, ginnastica ritmica e Twirling, Dimostrazioni di Autodifesa e kickboxing, Arrampicata, Tiro con l'Arco, Calcio, Arti Marziali, Basket, Scherma, Vela e Canoa, Tennis, Softball, pallavolo, sci nautico, beach volley, nuoto pinnato, cheerleading. La manifestazione ha avuto un buon successo, grazie anche al tempo favorevole che ha permesso una consistente partecipazione di utenti dell'Idroscalo e di sportive, per un totale di circa 500 partecipanti, e alla collaborazione dell'Esercito e delle Cadette della Scuola Militare Teuliè.



## Open day dello sport

Il 4 e 5 giugno 2011, sempre in collaborazione con il CONI provinciale, abbiamo riproposto l'Open Day dello Sport, consentendo ai milanesi di provare

gratuitamente molte discipline sportive, tra cui: arrampicata, tennis, tiro con l'arco, pattinaggio, hockey su rotelle, arti marziali, volley, basket, corsa, vela, canoa, canottaggio, nuoto pinnato, sci nautico.

## Campionati del mondo di wakeboard

Si sono svolti all'Idroscalo dal 12 al 17 luglio 2011 i Campionati del mondo di Wakeboard, che hanno visto la partecipazione di oltre 250 atleti, in rappresentanza di 33 Paesi provenienti dai cinque continenti; 12 le categorie in gara, 6 maschili e 6 femminili.

L'evento, che ha portato all'Idroscalo oltre 5.000 persone, sostenuto anche da Regione Lombardia e Comune di Milano, ha avuto una grande visibilità attraverso: la diretta di Radio 105, le riprese trasmesse da TV Rai sport 1 e 2 e la presenza di numerosi giornalisti italiani e stranieri oltre ad un vasto pubblico che ha seguito le varie fasi dell'iniziativa.

## Protocollo d'intesa tra provincia, CONI e Istituto per il credito sportivo

La Provincia di Milano, assieme all'Istituto per il Credito sportivo e il Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) hanno sottoscritto un protocollo d'intesa finalizzato alla costruzione, miglioramento e riadattamento di impianti sul territorio provinciale.

Il Coni si è impegnato a fornire, tramite i propri servizi e i propri organi periferici, la consulenza tecnica ai fini della programmazione degli interventi, nonché della progettazione degli impianti.

La Provincia svolgerà un ruolo di coordinamento e programmazione degli interventi e in particolare dei Comuni di minori dimensioni del territorio provinciale, attraverso il monitoraggio delle esigenze degli Enti, la verifica delle volontà di accedere al credito sportivo da parte degli stessi e l'individuazione di priorità. Saranno privilegiati gli interventi di ristrutturazione degli impianti esistenti piuttosto che la realizzazione di nuovi.

Ad oggi hanno presentato richiesta per l'ottenimento dei benefici previsti dal protocollo suddetto:

- Comune di Trezzo sull'Adda per la ristrutturazione della piscina comunale;
- Società Aquadolce di Milano per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nel Comune di Cusago;
- Comune di Robecco sul Naviglio per il completamento del Palazzetto dello Sport di via Gorizia;
- Circolo Tennis Parabiago S.r.l. per la ristrutturazione degli spogliatoi e la sostituzione del pallone pressostatico del Circolo Tennis del Comune di Parabiago;

- Soc. Nuoto Alto Milanese S.r.l. per completamento Centro Natatorio Comunale di via Boccaccio - Comune di Cerro Maggiore.

## Libro “150 anni della Provincia di Milano a fumetti”

Il libro a fumetti racconta la storia e l'evoluzione della Provincia di Milano dalla sua nascita ad oggi. La pubblicazione realizzata in occasione delle celebrazioni per il 150esimo della Provincia è nata da un'idea dell'assessore Cristina Stancari. Il libro in bianco e nero, realizzato grazie all'importante collaborazione con la Scuola del Fumetto di Milano, narra attraverso le tavole sceneggiate da Costanza Prinetti e disegnate dai giovani autori diplomati alla Scuola del Fumetto di Milano, la storia e l'evoluzione della Provincia.

In cinque capitoli, si raccontano la nascita e gli avvenimenti che hanno visto protagonisti il nostro Ente. La tecnica narrativa prevede un continuo alternarsi di “flash back” e “tempo presente”, di storia e quotidianità. Protagonisti un gruppo di ragazzi di una seconda che, in occasione di una visita a Palazzo Isimbardi, sede storica della Provincia, scoprono l'antica storia dell'Istituzione.

Piccoli eventi di tutti i giorni serviranno da innesco per raccontare la storia di Milano e della Provincia e di come queste due “realità” si siano sviluppate insieme dal 1860 ad oggi.

## Spin off cartoomics

Grazie alla collaborazione con la Provincia di Milano, da martedì 8 a venerdì 11 marzo 2011, al Centro Congressi di via Corridoni 16, si è tenuto “Horror&Motion”, lo spin – off dell'edizione 2011 di Cartoomics, il 18° salone del Fumetto, del Cartoons, del Collezionismi e dei Games e Videogames, che si è svolto in Fieramilanocity dall'11 al 13 marzo.

Per quattro giorni appassionati del fumetto o semplici curiosi hanno potuto assistere gratuitamente a proiezioni di film, incontri con autori e celebrare, nella giornata di giovedì 10 marzo, i 25 anni di Dylan Dog.

# 2012

## lo tifo positivo

Il progetto IO TIFO POSITIVO, partito ad ottobre 2010, si è ripetuto anche per l'anno scolastico 2012/2013, coinvolgendo un sempre maggior numero di scuole, grazie anche all'estensione del medesimo alle altre Province Lombarde, che hanno aderito a questa iniziativa promossa dalla Provincia di Milano.

### Facciamo squadra

A febbraio 2012 è stata presentata la seconda edizione del progetto "Facciamo Squadra"; rispetto all'edizione dell'anno precedente, il corso è stato esteso agli allenatori non professionisti del settore giovanile di tutti gli sport e non solo a quelli del calcio.

Il progetto si è articolato in 10 incontri gratuiti di mezza giornata, svoltisi da marzo a fine maggio, con una partecipazione di 80 persone.

Il corso prevedeva una prima parte di trattazione teorica, cui è seguita un'ulteriore momento in cui è stato dato ampio spazio ad esperienze pratiche ed all'interlocuzione con i partecipanti.

Nel novembre 2012 è iniziato il corso "Facciamo Squadra – Corso di primo soccorso", articolato sulle tematiche della prevenzione e del primo soccorso in campo e volto a fornire agli allenatori conoscenze e competenze pratiche da utilizzare in caso di incidenti, malori, emergenze, con l'obiettivo di far loro acquisire le competenze di base necessarie a salvaguardare la sicurezza e la salute dei giovani atleti loro affidati.

Riservato a coloro che hanno già frequentato le precedenti edizioni del corso "Facciamo Squadra", si articola in tre lezioni teoriche e due di esercitazioni pratiche di riabilitazione cardio-polmonare; ai partecipanti che porteranno a termine il ciclo di lezioni (completamente gratuito) sarà rilasciato l'attestato di "Addetto al primo soccorso" e fornito un manuale con le esemplificazioni degli interventi di primo soccorso, che resterà in dotazione alle Associazioni o Alla realizzazione del progetto hanno collaborato, oltre a Fondazione Accademia di Comunicazione, anche le Unità Operative di cardiologia ed ortopedia/traumatologia degli Ospedali di Busto Arsizio e Vizzolo Predabissi.

### Progetto ELYS (lo tifo positivo con partners europei)

Il progetto si proponeva di affrontare il problema della violenza dello sport attraverso una serie di azioni integrate, per educare i giovani ad una nuova cultura dello sport, promuovere lo sport come veicolo di crescita culturale, di coesione e d'inclusione sociale con particolare attenzione ai giovani; l'approccio adottato è interdisciplinare e prevede molteplici attività didattico educative

rivolte proprio ai ragazzi, nonché interventi di supporto alle scuole, famiglie, enti locali, organizzazioni sportive ed altri soggetti che operano nel settore.

Il progetto ha ottenuto un finanziamento complessivo da parte dell'Unione Europea pari ad Euro 200.000,00 (la quota a parte riservata alla Provincia di Milano è di Euro 6.320,00 finanziato dalla UE; ente capofila è il Coni Regionale e la Provincia di Milano ha partecipato in qualità di partner. Il 16-17 febbraio 2012 si è svolto un convegno presso la sede del CONI Regionale cui è seguita una visita presso lo Stadio San Siro, alla quale hanno preso parte i partners internazionali.

Il 22 marzo 2013 è stato realizzato un evento con la partecipazione degli alunni delle scuole a cui hanno assistito anche i partners europei che hanno aderito al Progetto e un convegno internazionale presso il CONI Regionale con gli stessi partners europei.

## Sporticino 2012 - finali

Sabato 26 maggio 2012, presso il Velodromo di Via Correggio a Busto Garolfo, si è svolta la fase finale del progetto "Sporticino 2012".

Sono 12 i Comuni che, con le loro scuole primarie, hanno aderito all'iniziativa: Arluno, Boffalora, Busto Garolfo, Casorezzo, Gaggiano, Inveruno, Marcallo con Casone, Mesero, Ossona, Parabiago, Rosate e Turbigo.

Il progetto, che ha ottenuto il patrocinio della Provincia, prevede una serie di attività motorie nella scuola primaria e dell'infanzia, arricchendone così la tradizionale proposta formativa e contribuendo al difficile compito della formazione e dell'educazione dei bambini in età evolutiva.

## Notte rosa dello sport e open day dello sport

Il 16 giugno 2012 all'Idroscalo di Milano si è svolta la Notte Rosa dello sport, organizzata dall'Assessorato allo Sport della Provincia di Milano, mentre la giornata del 17 è stata dedicata all'annuale OPEN DAY DELLO SPORT.

L'iniziativa, unica nel suo genere all'Idroscalo (sono state previste attività sportive anche notturne), ha dato modo a tutti i partecipanti di provare gratuitamente numerose discipline sportive con l'assistenza di



istruttori qualificati.

Le discipline proposte sono state le seguenti:

Tiro con l'Arco, Tennis, Calcio, Pallavolo, Sci nautico, Beach volley, Nuoto pinnato, Vela e Canoa, Ciclismo, Arrampicata, oltre alla ludoteca per i bambini.

La manifestazione si è rivolta principalmente alle donne del nostro territorio alle quali si è voluto offrire un'opportunità per vivere la notte e il benessere del corpo in tutta sicurezza.

La manifestazione ha avuto successo, registrando la partecipazione di circa 700 persone, grazie anche alla collaborazione con l'Esercito e la Scuola Militare Teuliè che hanno garantito la partecipazione delle loro giovani atlete e campionesse, nonché a quella ormai consolidata con il Coni ed il CIP.

Al termine delle dimostrazioni sportive, si è svolto il concerto della Tequila Band di Tonino Scala a cui è seguita una suggestiva fiaccolata di imbarcazioni ed il tradizionale spettacolo pirotecnico.

## Ring rules - kick boxing e show

Domenica 17 giugno 2012, all'Idroscalo si è tenuto Ring Rules Kick Boxing e Show, un evento a ingresso gratuito, dedicato agli sport da combattimento, alla danza, alla cura e al benessere del corpo.

Durante la giornata, si sono svolti stage gratuiti di thai boxe e il pubblico ha potuto assistere a spettacolari combattimenti di varie discipline di arti marziali.

## Inaugurazione mostra "Michele Alboreto, un campione per amico"

Il 7 luglio 2012, a undici anni dalla scomparsa di Michele Alboreto, la Provincia di Milano, presso lo spazio Idroart delle tribune ha ospitato la mostra fotografica "Michele Alboreto, un campione per amico".

Settanta immagini in grande formato, molte delle quali provenienti dall'archivio personale del pilota, illustrano la sua carriera sportiva, gli indimenticabili successi e la vita privata, l'adolescenza a Rozzano trascorsa insieme agli amici, a personaggi famosi e a semplici tifosi.

## Terza edizione della "1001 miglia"

Dal 16 al 22 agosto si è svolta la terza edizione della "1001 Miglia", la più lunga randonnée d'Europa con partenza e arrivo a Nerviano.

Si è trattato di un grande evento che ha coinvolto 26 Nazioni, 7 Regioni, 25 Province, 149 Comuni e 18 comitati di tappa, con una partecipazione di oltre 400 iscritti (la metà dei quali stranieri), con un percorso cicloturistico di 1.610 km attraverso le strade secondarie d'Italia.

Per quanto riguarda la provincia di Milano, la prima tappa si è svolta nel territorio



pianeggiante all'interno del Parco Agricolo Sud Milano, attraversando prati, risaie e boschetti di acacia, il ritorno invece ha costeggiato la pista ciclabile del Naviglio Pavese per poi concludersi tra le colonne del Monastero degli Olivetani di Nerviano.

## Campionati del mondo di "dragon boat"

Dal 30 agosto al 2 settembre 2012 si sono tenuti per la prima volta in Italia, nel bacino dell'Idroscalo, i Campionati del Mondo di Dragon Boat, organizzati dalla Federazione italiana Canoa Kayak e da Idroscalo Club con il contributo della Provincia di Milano e la partnership di Europa Donna Italia.

Sono arrivati a Milano per l'occasione più di 1000 atleti da 14 Nazioni (Canada, Repubblica Ceca, Francia, Germania, Ungheria, Italia, Giappone, Nigeria, Filippine, Russia, Svezia, Svizzera, Ucraina e Stati Uniti).

## Campionati italiani di canoa kayak e paracanoa

Dal 7 al 9 settembre 2012, Idroscalo ha ospitato due importanti appuntamenti sportivi: i Campionati italiani di Canoa kayak (velocità senior, under 23, junior, ragazzi, debuttanti) e i Campionati italiani di paracanoa di tutte le categorie, organizzati dalla Federazione italiana Canoa Kayak e da Idroscalo club, con il sostegno dell'Assessore allo Sport della Provincia di Milano.

Tali iniziative hanno registrato la presenza di oltre 800 atleti, provenienti da 14 Regioni e appartenenti a 95 società e associazioni sportive di tutto il Paese, pronti a contendersi i titoli nazionali sulle distanze dei 1.000, 500 e 200 metri. Il primato delle società iscritte è stato della Sicilia, con 19 team, seguita dalla Lombardia e dal Veneto con 14 e dal Lazio con 10.

## Campionati italiani di sci nautico categorie cable, wakeboard e wakeskate

Il 15 e 16 settembre 2012, le acque dell'Idroscalo hanno ospitato i campionati italiani delle categorie Cable, Wakeboard e Wakeskate di sci nautico.

## Gran premio "Città di Milano - Trofeo Lorenzo Selva". Gara di motonautica

Il 22 e 23 settembre 2012 si è svolto all'Idroscalo il Gran premio di motonautica "Città di Milano - Trofeo Lorenzo Selva".

Trentadue piloti e altrettanti team, si sono sfidati nelle acque del bacino per

regalare agli spettatori momenti di puro e adrenalinico spettacolo; infatti Idroscalo per le sue caratteristiche risulta essere un campo di gara perfetto: mancanza di navigazione turistica, che causa onde; ubicazione in un'area riparata dai venti; bordi obliqui che non creano pericolose onde di ritorno; limitata profondità dell'acqua che rende sicuro l'eventuale recupero di barche affondate.

## Campionati d'Italia assoluti e juniores di canottaggio

Sabato 29 e domenica 30 settembre 2012, Idroscalo ha ospitato i Campionati d'Italia assolute juniores di Canottaggio. Mille atleti da tutta la penisola si sono sfidati nelle acque dell'Idroscalo per aggiudicarsi il titolo.

## Correre con energia. 5 Km di corsa campestre per tutta la famiglia

Nell'ambito della campagna "Inquinio meno, vivo meglio" promossa dalla Provincia di Milano per migliorare la qualità della vita dei cittadini, il 5, 6, e 7 ottobre 2012 presso Idroscalo è stato organizzato dall'Assessore all'Ambiente della Provincia di Milano, in collaborazione con la Provincia di Monza e Brianza e Infoenergia, il "Festival dell'Ambiente": tre giorni di laboratori per bambini e famiglie, mostre, mercatini a km zero e convegni, incontri e dibattiti per affrontare il tema dell'efficienza energetica e della sostenibilità ambientale.

## Warrior dash

Il 19 maggio all'Idroscalo si è tenuta la Warrior Dash, gara unica che si è svolta su percorsi impegnativi, dove i partecipanti hanno potuto mettere in campo le proprie abilità fisiche e mentali per conquistare un campo di battaglia epico, completo di ostacoli impervi. I "guerrieri" hanno affrontato un percorso di 7 km, che prevedeva il superamento di 12 differenti ostacoli.

## Campionati del mondo di sci nautico disabili

Dal 29 agosto al 1 settembre 2013, per la prima volta in Italia, l'Idroscalo ha ospitato i Campionati del Mondo di Sci Nautico Disabili. La Federazione Italiana Sci Nautico e Wakeboard, con la collaborazione della Provincia di Milano, ha portato per una settimana "nel mare dei milanesi" oltre 150 atleti, per un totale di 1.000 partecipanti tra tifosi e giornalisti internazionali. L'evento ha coinvolto circa 500 persone nell'organizzazione e 18 nazioni in gara.

## Campionati italiani assoluti di canoa e paracanoa

Dal 6 all'8 settembre 2013, l'Idroscalo ha ospitato i Campionati italiani di Canoa kayak (velocità senior, under 23, junior, ragazzi e debuttanti) e i Campionati italiani di paracanoa di tutte le categorie, organizzati dalla Federazione italiana Canoa Kayak e da Idroscalo Club.

L'iniziativa ha visto la presenza di oltre 800 atleti, provenienti da 14 regioni e appartenenti a 95 società e associazioni sportive, pronti a contendersi i titoli nazionali sulle distanze dei 1.000, 500 e 200 metri.

## Campionato europeo di motonautica

Il 14 e 15 settembre si è tenuto all'Idroscalo il Gran premio di motonautica "Città di Milano – Trofeo Lorenzo Selva". Trentadue piloti e altrettanti team si sono sfidati nelle acque del bacino per regalare agli spettatori momenti di puro e adrenalinico spettacolo.

## Play off di canoa polo

Dal 18 al 20 luglio l'Idroscalo ha ospitato i play off scudetto serie A maschile e femminile di Canoa polo. Sono state protagoniste le prime sei squadre del campionato di serie A femminile per la conquista dei rispettivi scudetti. Sono stati in tutto 144 gli atleti partecipanti, suddivisi in 18 squadre.

## Campionato italiano di canoa polo

Il 25 maggio nello specchio d'acqua dell'Idroscalo si è disputata la seconda giornata del campionato italiano di serie A maschile dove si sono sfidate le squadre di Posillipo, Ortigia (Siracusa), Katana (Catania), mentre domenica 26 si sono affrontate le squadre di Academy (Bari) e San Nicola (Palermo).

## Educamp

Da luglio a settembre 2013 si sono tenuti i camp estivi all'Idroscalo. Provincia di Milano e CONI, Comitato Olimpico Nazionale Italiano, hanno proposto gli "Educamp: scuole aperte per ferie", rivolti a giovani di età compresa tra i 5 e i 14 anni. I ragazzi hanno potuto usufruire di offerte multidisciplinari finalizzate al divertimento e alla socializzazione, basata su attività motorie all'aria aperta, ludico-ricreative differenziate per età.

## Premio altropallone

A gennaio 2014 la Provincia di Milano ha ospitato la premiazione della XVII edizione de L'Altropallone. Il Premio è stato consegnato a Cesare Prandelli. Per l'occasione anche la Provincia ha voluto premiare il CT della Nazionale, consegnandoli la magli n. 10 di "io tifo positivo", affinché la Nazionale fosse l'ambasciatrice del tifo positivo ai Mondiali in Brasile.

## Gran Premio Mamma e Papà Guerciotti

Il 18 gennaio si è svolta all'Idroscalo la 36<sup>a</sup> edizione del Gran Premio Mamma e Papà Guerciotti, un appuntamento ormai classico di ciclismo. L'iniziativa, organizzata dall'Associazione SelleItaliaGuerciottiElite, ha visto la partecipazione di circa 200 atleti.

## Campionati nazionali universitari di canoa e kayak

Il 17 e 18 maggio l'Idroscalo ha ospitato i Campionati Universitari di Canoa e Kayak maschili e femminili di velocità. Organizzata dal CUS Milano l'iniziativa ha avuto la partecipazione di 350 atleti.

## Idraquathlon

Il 24 maggio si è svolta all'Idroscalo la terza edizione dell'iniziativa Idraquathlon (corsa-nuoto-corsa), Campionato lombardo di Aquathlon Sprint, circuito Coppa Lombardia, categoria adulti-giovani e giovanissimi. Alla manifestazione organizzata da CNM Triathlon, hanno partecipato 300 atleti.

## Campionato di triathlon sprint – criterium universitario

Il 25 maggio il Cus Pro Patria Milano ha organizzato il Campionato di Triathlon Sprint – Criterium Universitario, con la partecipazione di 600 atleti.

## Campionato serie A maschile e femminile di canoa polo

Il 31 maggio e 1 giugno l'Idroscalo ha ospitato il Campionato di Canoa Polo serie A maschile e femminile, con una partecipazione di 250 atleti, organizzato dall'associazione Idroscalo Club.



## Music aquabike festival Milano 2014

Per la prima volta Milano ha ospitato una tappa del Campionato del Mondo di Acquabike.

Dal 5 all'8 giugno la spettacolare manifestazione di moto d'acqua ha visto un flusso di migliaia di spettatori, attratti anche dalla coreografia di luci e spettacolo. L'iniziativa ha visto la partecipazione di piloti di fama internazionale provenienti da 18 paesi diversi.

## Campionati di canoa polo serie A1 – raggruppamento nord

Il 14 e 15 giugno l'Idroscalo ha ospitato i Campionati di Canoa Polo serie A1 – Raggruppamento Nord. All'iniziativa, organizzata dall'Idroscalo Club hanno partecipato 10 squadre con 150 atleti.

## Trofeo ippico – Campionato italiano di salto ad ostacoli

Il 26 giugno si è disputato il Trofeo Ippico Campionato Italiano di salto ad ostacoli, organizzato dall'ACSI Lombardia. Sette le categorie presenti con 200 gareggianti.

## 8° Campionato italiano di cable, wakeboard e wakeskate

Dal 22 al 24 agosto si è tenuto all'Idroscalo l'8° Campionato Italiano di categoria Cable Wakeboard e Wakeskate con la presenza di circa 100 atleti. L'iniziativa è stata organizzata dall'Associazione Teleski 2002 Sport & Fun

## Gran Premio Città di Milano

Dal 10 al 12 ottobre l'Idroscalo ha ospitato il prestigioso Gran Premio Città di Milano di motonautica, classe Formula 2. All'iniziativa organizzata da Motonautica Associazione Milano, hanno gareggiato 45 piloti di fama internazionale.

Nel 2015, nell'ambito di EXPO, l'Idroscalo ospiterà i Campionati del Mondo di Canoa e i Campionati del Mondo di Sci Nautico (discipline classiche).



# AZIONI INTRAPRESE TRA IL 2009 ED IL 2014 PER RAZIONALIZZARE LA SPESA CORRENTE

La Provincia di Milano, come buona parte delle Province, coinvolte nel processo di riordino degli enti di area vasta, periodo 2011-2014 ha sofferto dei tagli inferti dal legislatore per fronteggiare la grave crisi economico – finanziaria del Paese. In questo lasso di tempo ha subito tagli per 85,5 milioni di euro, al netto della manovra prevista dal D.lgs.66/14, per un totale di 108 milioni circa. Oltre ai tagli inferti dal Governo, la crisi ha determinato la drastica riduzione dei consumi e del gettito per imposte provinciali (IPT e RC Auto), che ha ulteriormente aggravato la capacità finanziaria dell’Ente..

Dato lo scenario, l’Ente, nel periodo 2011/013, ha condotto un’efficace azione di riduzione della spesa corrente del 10.65%, mentre la spesa totale (spesa corrente e investimenti) è scesa del 6.6%.

Vi è da notare che, a prescindere dalle gravi imposizioni finanziarie di questi ultimi anni, la Provincia di Milano aveva già condotto un’oculata programmazione della spesa corrente, pur mantenendo i servizi essenziali al territorio. Questi ultimi, diversamente, risentiranno in qualità e quantità, della stretta di questo ultimo periodo, oltre che del quadro nebuloso delle funzioni che saranno attribuite alla Città Metropolitana, ancor oggi non puntualmente definite.

Ciò premesso, si illustrano i principali risultati delle politiche nelle aree di intervento dell’Assessorato al Personale, Provveditorato, sistema informativo e semplificazione amministrativa durante il mandato amministrativo.

# IL PERSONALE

Tra il 2009 e il 2013 la spesa per il personale è diminuita di 14 milioni di euro: la flessione è dovuta principalmente allo scorporo della Provincia di Monza e Brianza, mentre negli anni successivi, fino ad oggi (dicembre 2014), la riduzione è avvenuta sia per fenomeni fisiologici ( dimissioni volontarie, pensionamenti) sia per effetto di normative sopravvenute che hanno determinato il blocco del turn-over e la cessazione, nel giugno 2014, di collaboratori a tempo determinato a supporto degli Organi Istituzionali in applicazione della L.56/14. A ciò si aggiunge la mobilità volontaria del personale verso altre Pubbliche Amministrazioni, ai quali numerosi dipendenti hanno fatto ricorso a seguito dell'eliminazione delle Province, alla ricerca di nuove opportunità lavorative nel pubblico impiego.

Come rappresentato nella Tabella n. 1 "Analisi dei dati del personale della Provincia di Milano nel periodo 1.7.2009 – 1.11.2014, il personale totale (ruolo e tempo determinato) all'1.7.2009 era pari a 2282 unità, mentre all'1.11.2014 è pari a n. 1629 unità (- 653 persone), con una riduzione percentuale complessiva nel quinquennio del 28.62%. Si sottolinea che il personale attualmente in servizio, pari a n. 1629, si ridurrà presumibilmente di ulteriori 61 unità, per effetto della risoluzione per lo spirare del termine, al 31.12.2014, di contratti a tempo determinato; inoltre si presume che il numero dei dipendenti si ridurrà, sempre al 31.12 p.v., per effetto delle numerose procedure di mobilità volontaria di fine esercizio attivata da diversi Enti (Regione e Comune di Milano).

**Significativo è anche il dato relativo alla dirigenza:**

mentre all'1.7.2009 i dirigenti erano 53, oggi sono 35. La flessione del personale dirigente è correlata all'azione di snellimento della macrostruttura, operata in diverse battute nel corso dell'ultimo biennio, fino ad arrivare all'ultima deliberazione del luglio 2014, in considerazione anche delle future competenze della Città Metropolitana, così come si possono attualmente presupporre ai sensi della L.56/14.

**Politiche di sviluppo del personale**

▪ **Formazione**

Anche il finanziamento della formazione ha subito un drastico taglio per i noti vincoli posti dal DL.78/09 su queste spese. Nonostante la drastica riduzione del fondo, si è ovviato, in parte, facendo ricorso alle professionalità interne, attraverso la costituzione dell'Albo dei Formatori, su base volontaria e selezionati da un'apposita Commissione. Questi ultimi realizzano interventi nelle diverse discipline amministrative, tecniche ed informatiche, anche a



supporto delle misure messe in atto per la prevenzione della corruzione, a favore della legalità, di cui sono beneficiari i dipendenti delle strutture. Anche nel 2014, a tutto il 31 ottobre, e n. 5,3 ore/uomo per dipendente, con un livello rilevato di soddisfazione dell'utenza del 97%.

#### ■ **Pari opportunità e benessere organizzativo**

Nel corso del quinquennio, il Comitato Unico di Garanzia è subentrato al Comitato Pari Opportunità, per intervento del legislatore nell'ambito del Collegato al Lavoro D.Lgs.183/10. La vigenza di un Piano di Azioni Positive aggiornato consente di erogare servizi finalizzati a favorire la conciliazione tra responsabilità familiari e professionali: circa 60 interventi annuali volti a flessibilizzare l'orario di lavoro, oltre all'applicazione del part time nelle sue diverse articolazioni, alla prosecuzione di progetti di telelavoro non solo per la cura dei figli, ma anche per assistenza ad anziani/disabili o per dipendenti con problemi di salute. In questi ultimi mesi sono state avviate anche nuove iniziative a favore dei dipendenti dal titolo "Empowerment action: accompagnamento del personale dalla Provincia di Milano alla Città Metropolitana e valorizzazione delle conoscenze e delle competenze delle Afol nell'ottica della trasformazione." Queste determinano il vasto coinvolgimento del personale, chiamato a partecipare alla attività, anche on line, legate ai progetti in corso, finalizzati a creare le condizioni per il cambiamento organizzativo che investirà il futuro Ente.

Tabella 1

*Analisi dei dati del Personale  
andamento del personale della Provincia di Milano - periodo 01/07/2009 - 01/01/2014*

TOTALI AL	RUOLO			TEMPI DETERMINATI			TOT. RUOLO + T.D.	DIFFERENZA	RIDUZIONE %
	TOTALE IN RUOLO	DI CUI		TOTALE TEMPI DETERMINATI	DI CUI				
		DIRIGENTI	DIPENDENTI		DIRIGENTI	DIPENDENTI			
01.07.2009	2227	52	2175	55	1	54	2282		
01.01.2010	1867	41	1826	114	7	107	1981	-301	-13,19%
<i>N.B. La riduzione tra il 2009 e il 2010 è dovuta principalmente al trasferimento di personale presso la Provincia di MB</i>									
01.01.2011	1803	37	1766	142	12	130	1945	-36	-1,82%
01.01.2012	1731	36	1695	168	10	158	1899	-46	-2,37%
01.01.2013	1643	35	1608	156	7	149	1799	-100	-5,27%
01.01.2014	1596	34	1562	136	6	130	1732	-67	-3,72%
01.11.2014	1567	34	1533	62	1	61	1629	-103	-5,95%
<b>Riduzione complessiva del personale dal 01/07/2009</b>								<b>-653</b>	<b>-28,62%</b>

☒ incluso il personale comodatato e distaccato  
esclusi: Segretario generale, Direttore Generale

# LA RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ACQUISTI



In questi anni la gestione delle forniture di beni e servizi per il funzionamento della Provincia, è stata sempre più attenta alla riduzione delle spese con l'eliminazione di quelle non indispensabili e la riduzione di quelle necessarie con la ricerca del miglior rapporto qualità/prezzo. A tal fine la Giunta ha incrementato, dal 2010, l'utilizzo dei sistemi di e-procurement quali: il mercato elettronico, le centrali di committenza (SINTEL, CONSIP), che attualmente riguardano il 54% delle procedure di acquisto. Tali strumenti adottati hanno avuto il pregio di garantire una maggiore trasparenza delle procedure di acquisto, oltre che considerevoli risparmi di spesa (30/35% rispetto ai costi storici) dovuti all'aumento della competizione tra fornitori. Inoltre sono stati ulteriormente applicati criteri di sostenibilità ambientale e sociale correlati ai fabbisogni di

approvvigionamento dell'Ente.

Si riportano alcuni significativi esempi di razionalizzazione degli acquisti e conseguenti risparmi della spesa:

- Utilizzo della carta: nel quadriennio si è conseguito un risparmio del 43,5% (da 80.000 euro a circa 45.000) e nel febbraio 2013 è stata sospesa la produzione cartacea della rassegna stampa, che ha permesso su base annua un risparmio che per la sola carta è quantificabile in € 9.000,00. Nel 2014 la spesa per l'acquisto di carta è ulteriormente diminuita a € 39.000,00.
- Portierato e reception non armato: la spesa complessiva è diminuita da 1.666.000 euro nel 2008, rispettivamente a 1.648.000 euro nel 2009, 380.000 euro nel 2013 e 119.000 euro nel 2014. Nelle more delle procedure di gara, dal 26 agosto 2015, il servizio viene svolto mediante il personale addetto ai servizi ausiliari dell'Ente, in regime di turnazione. Complessivamente, rispetto al 2008, la spesa è stata ridotta del 92,8%.
- Vigilanza armata (presidio armato, giri ispettivi e servizi di teleallarme): è stata conseguita una riduzione a regime pari a circa 732.000 euro, da 1.214.000 euro del 2008.

- Servizi di pulizia: si rileva un risparmio di spesa strutturale pari a 775.000 euro. Nel 2014 è stata conseguita un'ulteriore riduzione di spesa del 14,5% rispetto al dato 2013, a seguito di una contrazione della periodicità degli interventi.

## Spese per auto di servizio

Il parco auto provinciale è stato razionalizzato con la riduzione del 70% dei veicoli (da 194 a 62) e le auto di servizio sono state assoggettate a gestione centralizzata.

Alla data attuale le vetture di servizio sono 62, a seguito di rottamazione di n. 1 veicolo e restituzione di n. 7 auto per fine noleggio.

## Telefonia

La spesa per telefonia complessiva è stata ridotta del 32,64%, come segue:

- La spesa per telefonia fissa è stata ridotta del 31,35%, con una previsione di riduzione per il 2014 del 7,57%, pari a 780.000 euro.
- Anche la telefonia mobile ha registrato una riduzione nel periodo 2010-2014 del 35,35% da 541.366 euro del 2010 agli attuali 350.000 euro.

Le linee telefoniche sono state drasticamente ridotte da n. 50 ad una sola.

Telefonia	2010	2011	2012	2013	Previsione 2014
<b>Fissa [€]</b>	1.136.194	992.211	916.292	843.838	780.000
Rid. Annuale		12,67%	7,65%	7,91%	7,57%
2010-2014	<b>-356194 (-31,35%)</b>				
<b>Mobile [€]</b>	541.366	444.163	383.086	383.268	350.000
Rid. Annuale		17,96%	13,75%	-0,05%	8,68%
2010-2014	<b>- 191366 (-35,35%)</b>				
<b>Totale [€]</b>	1.677.560	1.436.374	1.299.378	1.227.106	1.130.000
Rid. Annuale		14,38%	9,54%	5,56%	7,91%
2010-2014	<b>-547.560 (-32,64%)</b>				
<b>n° Linee Internazionali</b>	50	1	1	1	1
2010-2014	<b>-49 linee (-98%)</b>				
<b>Risparmio complessivo 2010 - 2014</b>					<b>1.617.382 euro</b>

## Sistemi informativi



Gli obiettivi di Semplificazione Amministrativa ed Innovazione Tecnologica, in collaborazione con la Direzione di Staff al Settore Presidenza e Relazioni Istituzionali, sono stati perseguiti secondo tre linee principali d'intervento.

1. Razionalizzazione degli investimenti informatici attraverso la definizione di un piano di sviluppo del Sistema Informativo che prevede il superamento di una visione frammentata per Area/settore del Sistema Informativo ad una visione integrata e collaborativa di tutta l'Amministrazione oltre alla programmazione centralizzata dei fabbisogni e l'individuazione delle priorità di sviluppo. Particolare attenzione è stata posta al miglioramento dell'efficienza complessiva del sistema informativo in un'ottica di riduzione e contenimento dei costi di gestione.
2. Consolidamento e l'aggiornamento delle infrastrutture tecnologiche, facendo ricorso alle nuove tecnologie di private cloud e virtualizzazione oltre all'adozione di un piano e all'implementazione di un sistema di Continuità Operativa e di Disaster Recovery dell'intera infrastruttura. Compatibilmente con le disponibilità di Bilancio si è proceduto anche ad un parziale aggiornamento delle postazioni di lavoro in uso presso gli uffici.

3. Adozione ed implementazione del CAD (Codice dell'Amministrazione Digitale) in particolar modo per gli aspetti legati alla dematerializzazione dei documenti e dei procedimenti amministrativi, alla realizzazione di servizi online per Cittadini ed Imprese, all'adozione dei formati aperti per i dati, all'utilizzo di software open source e alla trasparenza e pubblicità dell'attività amministrativa.

La situazione congiunturale non ha consentito di effettuare tutti gli investimenti che sarebbero stati necessari al raggiungimento ottimale degli obiettivi prefissati, il Settore Sistemi Informativi ha operato cercando di valorizzare al massimo le risorse umane interne e gli investimenti tecnologici esistenti.

I Numeri del Sistema Informativo  
Ad oggi il Sistema Informativo della Provincia è strutturato su due data center che implementano una soluzione di Disaster Recovery: il sito principale si trova in vile Piceno, il sito secondario in via Soderini

dove sono replicati tutti i servizi erogati dal sito primario. I siti risultano dimensionati come segue.

<b>Sito primario di viale Piceno</b>	
<i>Infrastruttura</i>	<i>Numero</i>
Host di virtualizzazione (128 GB RAM, 2 processori 12 core)	7
Server virtuali in esercizio	100
Server fisici in esercizio	32
Storage EMC	50 TeraBytes
Storage Oracle	70 TeraBytes
Libreria per backup	1

<b>Sito secondario di Disaster Recovery (via Soderini)</b>	
<i>Infrastruttura</i>	<i>Numero</i>
Host di virtualizzazione (128 GB RAM, 2 processori 12 core)	5
Server virtuali in esercizio	17
Server fisici in esercizio	4
Storage EMC	50 TeraBytes
Storage Oracle	50 TeraBytes
Libreria per backup	1

Le postazioni di lavoro in uso presso gli Uffici sono 1.700, negli ultimi 5 anni sono state acquistate 700 nuove postazioni, ad oggi sono ancora in esercizio 1000 postazioni che necessitano di essere sostituite. Il sistema documentale e la dematerializzazione  
I processi di dematerializzazione e digitalizzazione hanno avuto un forte impulso soprattutto negli ultimi due anni, di seguito sono riportati alcuni indicatori di volume rispetto al numero di documenti informatici prodotti.

Documenti	2011	2012	2013	2014 (11 mesi)
Numero di documenti firmati digitalmente	6.101	7.257	9.869	8.357
Numero degli atti pubblicati sull'albo pretorio online	5.975	7.153	9.843	8.336
Numero di PEC inviate all'esterno dell'Ente tramite protocollo informatico	5.701	17891	24.838	24.084
Numero di PEC ricevute dall'esterno e protocollate	3.930	18.832	38.152	53.742
Numero documenti informatici inseriti nel sistema di conservazione	21.315	22.274	46.588	81.945
Numero di dispositivi di firma rilasciati	94	50	51	56

# VERSO LA CITTÀ METROPOLITANA

La legge 7 aprile 2014 n. 56 recante “Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni” contiene norme che incidono sull’organizzazione e sul funzionamento degli enti locali.

Infatti, a seguito dell’entrata in vigore della Legge, ha avuto avvio il percorso istitutivo della Città Metropolitana di Milano, la cui realizzazione comporta inevitabilmente una profonda trasformazione degli assetti istituzionali di governo dell’area milanese.

La Provincia ha effettuato una serie di adempimenti di natura tecnico-elettorale, giuridico-amministrativa nonché organizzativa al fine di garantire un adeguato supporto al complesso ed articolato processo costitutivo della Città Metropolitana.

A ciò si aggiunga che l’art. 1, comma 14, della L. 56/2014 ha previsto che “in deroga alle disposizioni di cui all’art. 1, comma 325, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, il presidente della provincia e la giunta provinciale, in carica alla data di entrata in vigore della presente legge, restano in carica, a titolo gratuito, fino al 31 dicembre 2014 per l’ordinaria amministrazione e per gli atti urgenti e improrogabili; il presidente assume fino a tale data anche le funzioni del consiglio provinciale”.

Pertanto è stato necessario garantire, contestualmente, anche le attività inerenti il funzionamento del Consiglio Provinciale con lo svolgimento degli adempimenti relativi.

La prima fase di start – up della Città Metropolitana è stata caratterizzata da un forte presidio, da parte delle strutture provinciali, nell’analisi ed approfondimento di tutti gli aspetti e le problematiche riguardanti il conferimento e la gestione delle attività che la legge 56/2014 attribuisce alla Città Metropolitana.

Con Decreto Dirigenziale R.G. n. 5470 del 22 maggio 2014 il Direttore Generale ha istituito i Tavoli di Lavoro sulla Città Metropolitana al fine di garantire un

adeguato supporto al processo costitutivo del nuovo Ente.

A tal fine, nell'ambito dell'Area di Staff, è stato istituito il Tavolo "Organi Istituzionali", coordinato dal Direttore del Settore Consiglio Provinciale, composto dai rappresentanti dei Settori interessati.

In particolare, il comma 7 della Legge 56/2014 stabilisce che sono organi della Città Metropolitana: il sindaco metropolitano, il consiglio metropolitano, la conferenza metropolitana. Il consiglio metropolitano è eletto dai sindaci e dai consiglieri dei comuni della città metropolitana e l'Ufficio Elettorale è costituito, ai sensi del comma 29, presso "...gli uffici del consiglio metropolitano e, in sede di prima applicazione, presso l'Amministrazione Provinciale".

Il Tavolo Organi Istituzionali si è riunito con lo scopo di analizzare e fornire tutti gli elementi utili per l'organizzazione ed il funzionamento dell'Ufficio Elettorale. In particolare si è provveduto ad analizzare le competenze attribuite all'Ufficio Elettorale distinguendo le attività organizzative – amministrative da quelle strettamente tecnico- elettorali.

Per quanto riguarda il primo aspetto si è proceduto ad individuare tutte le operazioni necessarie all'organizzazione e al funzionamento dell'Ufficio Elettorale proponendo possibili soluzioni con particolare riferimento a:

- individuazione degli spazi da destinare agli uffici elettorali di sezione e all'ufficio elettorale centrale;
- individuazione del personale della Provincia per il supporto provvisorio all'Ufficio Elettorale e per la composizione degli uffici elettorali di sezione;



- acquisizioni di beni e servizi per il funzionamento dell'ufficio;
- supporto tecnico - informatico per la determinazione delle cifre elettorali ponderate e per il riparto dei seggi.

Relativamente alle operazioni di carattere tecnico-elettorale è stato effettuato uno studio per l'individuazione e l'analisi delle attività, antecedenti e successive al voto, di competenza dell'Ufficio Centrale.

A tal fine sono stati condivisi, con le altre province, i percorsi normativi e procedurali allo scopo di addivenire ad una proposta contenente norme dettagliate per il funzionamento dell'Ufficio Elettorale nonché disposizioni contenenti le istruzioni per le operazioni di voto e di scrutinio degli uffici di sezione.

In prima istanza si è provveduto ad analizzare la composizione dell'Ufficio Centrale in ragione delle competenze ad esso attribuite che sono sia di carattere meramente organizzativo-operativo sia di carattere strettamente elettorale.

Per far fronte alle operazioni attribuite si è tenuto conto dei tempi stabiliti dalla normativa vigente e degli adempimenti previsti dalla legge 56/2014.

Con Deliberazione della Giunta Provinciale n. 196 del 17 giugno 2014 è stata approvata l'attribuzione al Settore Consiglio Provinciale delle funzioni di supporto all'Ufficio Elettorale in merito agli adempimenti conseguenti a quanto disposto dall'art. 1, commi 13, 15 e 29, della legge 56/2014 sull'elezione degli Organi della Città Metropolitana.

Con Deliberazione della Giunta Provinciale n. 218 dell'8 luglio 2014 è stata approvata la revisione della macro struttura dell'Ente conseguente alla costituzione della Città Metropolitana ai sensi della legge 56/2014 "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni".

Nell'ambito di questa revisione è stato istituito, nell'Area del Segretario Generale, il Settore Supporto e Coordinamento agli Organi Istituzionali e all'Ufficio Elettorale.

A seguito di ciò è stato costituito l'Ufficio Elettorale e nominato il Responsabile dell'ufficio Elettorale, individuato nel Direttore del Settore Supporto e Coordinamento agli Organi Istituzionali e all'Ufficio Elettorale.

In particolare tra le competenze svolte dall'Ufficio Elettorale nella fase antecedente al voto ricordiamo :

- ammissione delle liste dei candidati. Le candidature sono state presentate sulla base di liste concorrenti composte da un numero di candidati non inferiore alla metà dei consiglieri da eleggere e sottoscritte almeno dal 5%.
- esame candidature. Le operazioni sono state ultimate entro il giorno successivo a quello stabilito per la presentazione delle liste e in particolare l'Ufficio Elettorale ha svolto le seguenti attività:
  - accertamento data di presentazione;
  - verifica dei numeri dei presentatori e della regolarità dei moduli contenenti le firme;
  - esame della composizione della lista e della posizione dei singoli candidati;



- riesame delle questioni controverse.

In base a quanto stabilito dal comma 37 della legge 56/2014 l'Ufficio elettorale, terminate le operazioni di scrutinio, ha determinato:

- la cifra elettorale ponderata di ciascuna lista;
- la cifra elettorale individuale ponderata dei singoli candidati sulla base dei voti di preferenza ponderati.

Infine ha proceduto al riparto dei seggi tra le liste e alle relative proclamazioni. Tutte le attività sono state pubblicate nel sito della Provincia di Milano nella sezione, appositamente dedicata, "Verso la Città Metropolitana di Milano".

In data 8 ottobre 2014 si è insediato il Consiglio Metropolitan con relativa convalida degli eletti.

Ai consiglieri metropolitani sono stati messi a disposizione uffici e attrezzature informatiche.

È iniziata, quindi, l'attività di supporto agli Organi istituzionali costituiti ai sensi della legge 56/2014 da: Sindaco Metropolitan, Consiglio Metropolitan e Conferenza Metropolitana con assistenza, da parte del Settore, agli Organi insediati nelle riunioni e nelle attività inerenti l'istruttoria e la predisposizione di atti.

In particolare nella seduta del 29 ottobre 2014 il Consiglio metropolitan ha approvato le modalità di funzionamento del Consiglio Metropolitan in cui è prevista la costituzione di una Commissione Statutaria per l'elaborazione del testo di proposta dello Statuto e una Commissione Istruttoria avente la finalità di acquisire documentazione, informazioni ed analisi relative al bilancio della Provincia di Milano e alle dotazioni finanziarie, organizzative e strumentali della Città Metropolitana.

Infatti l'articolo 1, comma 8, della Legge 7 aprile 2014, n. 56 – Disposizioni sulle Città Metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di Comuni - prevede che il Consiglio Metropolitan propone alla Conferenza Metropolitana lo Statuto e le sue modifiche.

L'art. 1, comma 9, della Legge 7 aprile 2014, n. 56 dispone che la Conferenza Metropolitana adotta o respinge lo Statuto e le sue modifiche proposti dal Consiglio Metropolitan con i voti che rappresentino almeno un terzo dei comuni compresi nella Città Metropolitana e la maggioranza della popolazione complessivamente residente.

Particolarmente importante, quindi, è stata l'attività del settore preposto nella fase di redazione dello Statuto da sottoporre al Consiglio Metropolitan.

In particolare ai sensi dell'art. 1, commi 10 e 11, della Legge 7 aprile 2014, n. 56, lo Statuto:

- a) stabilisce le norme fondamentali dell'organizzazione dell'ente, ivi comprese le attribuzioni degli organi nonché l'articolazione delle loro competenze;
- b) regola le modalità e gli strumenti di coordinamento dell'azione complessiva di governo del territorio metropolitan;
- c) disciplina i rapporti tra i comuni e le loro unioni facenti parte della città

metropolitana e la città metropolitana in ordine alle modalità di organizzazione e di esercizio delle funzioni metropolitane e comunali, prevedendo anche forme di organizzazione in comune, eventualmente differenziate per aree territoriali. Mediante convenzione che regola le modalità di utilizzo di risorse umane, strumentali e finanziarie, i comuni e le loro unioni possono avvalersi di strutture della città metropolitana, e viceversa, per l'esercizio di specifiche funzioni ovvero i comuni e le loro unioni possono delegare il predetto esercizio a strutture della città metropolitana, e viceversa, senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica;

d) può prevedere, anche su proposta della regione e comunque d'intesa con la medesima, la costituzione di zone omogenee, per specifiche funzioni e tenendo conto delle specificità territoriali, con organismi di coordinamento collegati agli organi della città metropolitana, senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica. La mancata intesa può essere superata con decisione della conferenza metropolitana a maggioranza dei due terzi dei componenti;

e) regola le modalità in base alle quali i comuni non compresi nel territorio metropolitano possono istituire accordi con la città metropolitana.

La Commissione Statutaria si è riunita per l'elaborazione del testo di proposta di Statuto nelle sedute del 3, 6, 10, 13, 14, 17, 20, 21, 24 e 27 novembre 2014 e 1, 4 dicembre 2014.

La Commissione Statutaria ha promosso una chiamata di partecipazione pubblica per la raccolta di idee e contributi utili alla stesura dello Statuto della Città Metropolitana di Milano. A tale scopo è stata aperta una fase di raccolta di documenti e proposte scritte provenienti da istituzioni pubbliche, associazioni, organizzazioni, cittadinanza.

La Commissione Statutaria ha concluso i suoi lavori trasmettendo il testo al Consiglio Metropolitano.

Il Settore Supporto e Coordinamento agli Organi Istituzionali e all'Ufficio Elettorale ha garantito il supporto specialistico di tipo giuridico-amministrativo alle attività e procedure previste dalla legge 56/2014 e continua ad assicurare assistenza, anche di tipo organizzativo, alle attività di competenza degli organi della Città Metropolitana.

La gestione delle attività attribuite dalla L. 56/2014, anche nella fase di costituzione della Città Metropolitana, viene garantita senza costi aggiuntivi per l'Ente riducendo al minimo le criticità funzionali e assicurando, complessivamente, recuperi di efficienza organizzativa.

# SICUREZZA, LEGALITÀ E PROTEZIONE CIVILE

La Polizia provinciale nel corso del quinquennio ha sviluppato un'azione mirata di controllo sul ciclo dei rifiuti e sul movimento terra, con particolare attenzione ai cantieri delle grandi opere ed agli impianti di gestione e smaltimento rifiuti. È stata rafforzata la collaborazione tra Polizia provinciale, GEV e Guardie ittico-venatorie con incremento del 20% rispetto all'anno 2010 dei servizi di vigilanza e presidio dell'ambiente, del patrimonio faunistico e del territorio.

Sul versante della sicurezza stradale è stata rafforzata l'azione di prevenzione con l'incremento dei pattugliamenti mobili e dei posti di controllo sulle strade provinciali a maggior tasso d'incidentalità. Inoltre l'installazione di n.10 impianti fissi di rilevazione della velocità e la gestione delle procedure sanzionatorie da parte del Corpo hanno determinato la riduzione del 90% degli eccessi di velocità sui tratti interessati.

Con la istituzione della Provincia di Monza e Brianza, la Protezione della Provincia è rimasta sprovvista del Centro Polifunzionale delle emergenze (CPE), presente ad Agrate, e della relativa dotazione strumentale. Si è quindi optato per il ripristino mirato delle dotazione di Protezione Civile mediante acquisti e concessioni in comodato dalla Regione e si è rafforzata la collaborazione con le più strutturate organizzazioni di volontariato con le quali sono stati attivati accordi per garantire sia il ricovero e la piena funzionalità dei mezzi che l'operatività della Colonna Mobile Provinciale.



La presenza di un sistema radio analogico obsoleto ha costituito la maggiore criticità nella capacità di pronta risposta alle esigenze di sicurezza e di tutela ambientale. È stato quindi avviato un progetto di realizzazione entro il 2014 di un moderno sistema radio digitale che, unitamente ad una centrale operativa interfunzionale per le emergenze, darà supporto ed impulso all'attività integrata della Polizia Provinciale, Protezione Civile e Vigilanza Volontaria.

Sono stati aggiornati sia il Programma di previsione e prevenzione dei rischi che il Piano d'emergenza provinciale di Protezione Civile che risalgono agli anni 2003-2004

La Polizia Locale, la Protezione Civile e le GEV della Provincia di Milano, funzionari e volontari, sono costantemente impegnati nella gestione di tutte le funzioni istituzionali ad esse attribuite e garantiscono, ad ogni livello, immediata e concreta risposta sia nel quotidiano sia nelle situazioni di emergenza che vedono coinvolte popolazioni, fauna e ambiente nel territorio di riferimento.

Il 2014 è stato, per la Polizia Locale, la Protezione Civile e le GEV della Provincia di Milano, per i funzionari e volontari, un anno di particolare impegno dal punto di vista organizzativo ed operativo.

Particolare rilievo hanno inoltre assunto gli aspetti gestionali di coordinamento e di relazione correlati ai numerosi apporti che sono stati richiesti a questi settori. Le emergenze, il semestre di Presidenza Europea, la partecipazione su richiesta e a supporto della Prefettura di Milano (unitamente agli altri soggetti coinvolti quali la Polizia Stradale, la Questura, Regione Lombardia, ecc..) a tutti i tavoli preliminari all'evento di portata mondiale Expo2015, la gestione dell'emergenza migranti, gli apporti in tema di pianificazione ( emergenza Lambro-diga di Pusiano in primis), il presidio e la collaborazione sui temi dell'incidentalità stradale, i controlli in tema di grandi opere e di EXPO 2015, sono solo alcuni dei temi trattati e governati dal settore in questi mesi.

Tra le attività di maggior rilievo si richiamano a mero titolo esemplificativo:

Emergenze

- emergenze idrauliche (Olona, Lambro, Seveso, Guisa, Bozzente, Lura e rete minore) e stati di emergenza correlati a fattori diversi (traffico ferroviario, ricerca persone scomparse, inquinamenti, nubi tossiche)
- emergenza migranti, ancora in corso

Attività ordinaria di particolare rilievo dal punto di vista quantitativo

- controlli automezzi trasportanti rifiuti;
- ispezioni presso impianti di gestione di rifiuti;
- controlli nell'ambito dell'attività di vigilanza ittico-venatoria, attività sanzionatoria in materia di Codice della Strada e correlata gestione di tutte le fasi del procedimento, anche in interazione con l'ufficio legale

Attività preliminari Expo 2015

- attività ispettive pianificate in raccordo con DIA, ASL, ispettorato del lavoro, nei cantieri delle Grandi Opere, con particolare riferimento all'area Expo, oltre ad attività di ispezione autonoma gestita dai singoli comandi territoriali;
- controlli nelle strutture ricettive anche in relazione alle esigenze di assicurare

adeguati livelli di ricettività;

- progettazione, pianificazione e realizzazione di una esercitazione di protezione civile che ha coinvolto amministrazioni, strutture e volontari.

Premesso che allo stato attuale diverse risultano essere i possibili campi di azione di Polizia Locale, Protezione Civile e GEV, in attesa di una più precisa delineazione di doveri e compiti, appare opportuno richiamare che, stanti le funzioni fondamentali del nuovo soggetto giuridico che troverà piena attuazione a far tempo dal 1/1/2015, i controlli ambientali e l'attività di polizia stradale costituiscono i punti fermi e irrinunciabili rispetto alle competenze già attribuite in materia di polizia locale e GEV.

Tutti i documenti finora esaminati e prodotti tendono ad affidare alla Protezione Civile compiti e poteri in linea con quelli sino ad oggi mantenuti e governati.

Pertanto, alla luce delle sopra esposte indicazioni non vi sono, allo stato attuale, evidenze di forti modificazioni nelle attività e negli ambiti di competenza che, appaiono di tutta evidenza, irrinunciabili e di difficile gestione da parte di soggetti terzi che in una fase de jure condendo potrebbero affacciarsi alla visione di nuove prospettive istituzionali.

In tale ottica di continuità amministrativa, nel 2015 si ritiene che la Protezione Civile e la Polizia Locale della Città Metropolitana saranno fortemente impegnate nel proseguire le rilevanti attività sopra descritte ed in particolare ed attuare quanto pianificato già nel 2014.

In particolare si segnalano:

- la gestione delle attività correlate all'evento Expo, sia a livello di presidio operativo tramite la centrale operativa integrata attualmente in fase di realizzazione e attraverso la realizzanda rete radio provinciale che consentirà di



coordinare interventi e azioni in tutto il territorio di competenza, sia mediante il supporto tecnico ai Comuni, sia mediante il ruolo di coordinamento delle emergenze assegnato dalla legge

- nella gestione degli impianti di rilevazione della velocità collocati sulle strade della Città Metropolitana ai fini della prevenzione dell'incidentalità stradale.

Senza tralasciare le attività istituzionali ricorrenti, si darà seguito allo svolgimento delle seguenti attività in coordinamento con Prefettura di Milano:

- controlli nei cantieri Expo, sul traffico pesante e movimentazione terra nella prima parte dell'anno e successivamente presidio del territorio in raccordo e supporto anche agli enti locali interessati dall'evento

- controlli pianificati nell'ambito delle collaborazioni attivate e degli osservatori oggi in essere presso Prefettura di Milano

- supporto all'ISPESL in materia di lavoratori clandestini.

Per garantire quanto sopra sono attualmente in essere le seguenti procedure di gara:

- servizi di taratura degli strumenti in uso al corpo in fase di scadenza (etilometri, sistema di pesatura mobile, sw police controller per cronotachigrafi)

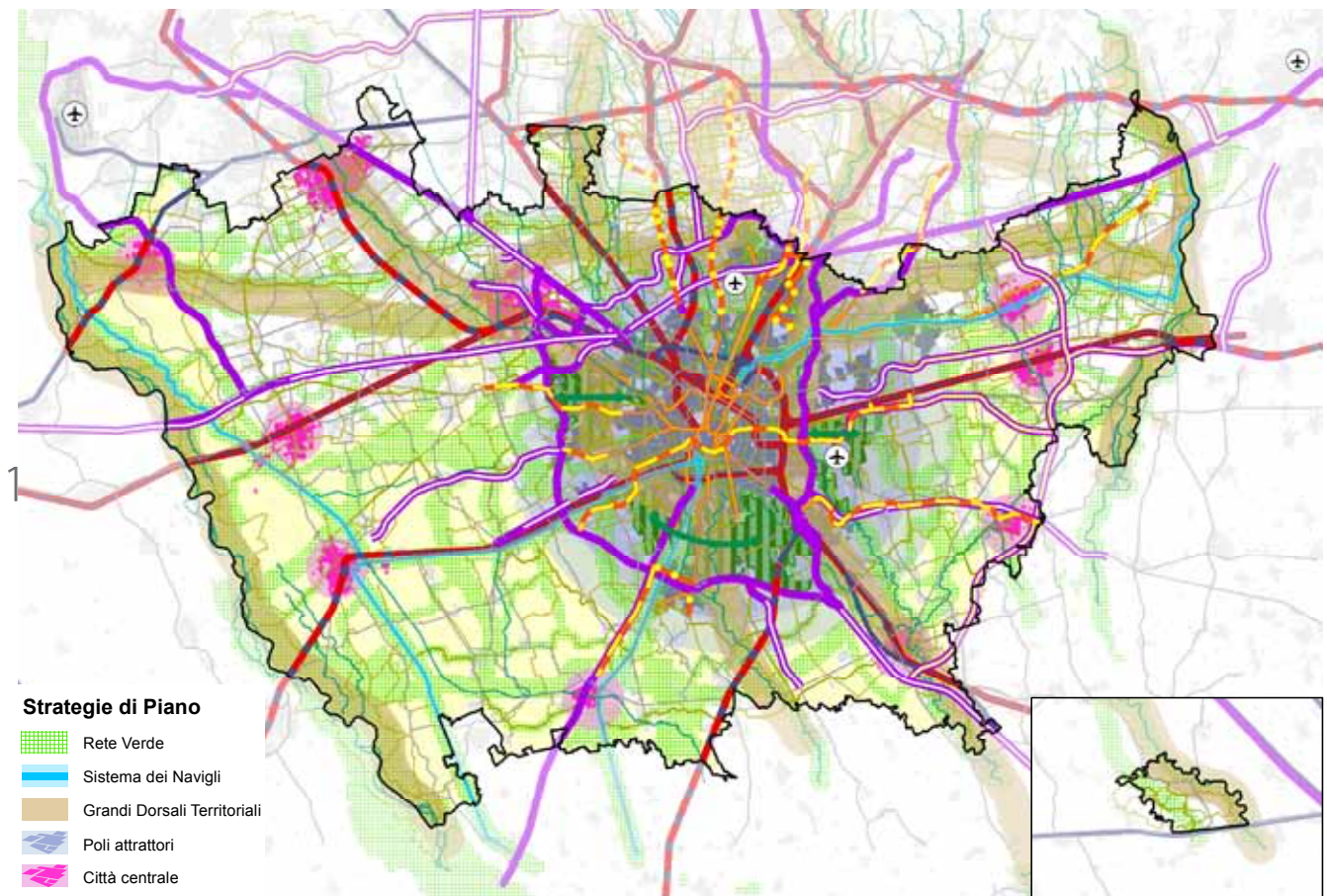
- completamento del nuovo sistema radio integrato per la sicurezza, a supporto dell'operatività di GEV, Protezione Civile e Polizia Metropolitana

- in corso di valutazione, alla luce delle più recenti emergenze, l'acquisto di una nuova pompa idrovora.





# TERRITORIO INFRASTRUTTURE VIABILITÀ E TRASPORTO PUBBLICO





## Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) della Provincia di Milano

Il Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) è stato approvato dal Consiglio Provinciale il 17 dicembre 2013, con Delibera n.93/2013, ed è vigente dal 19 marzo 2014 con la pubblicazione dell'avviso della sua approvazione sul Bollettino Ufficiale Regione Lombardia – Serie Avvisi e Concorsi, n. 12.

Il PTCP è uno strumento che sviluppa un'operazione di trasformazione significativa del sistema territoriale basata sugli elementi strutturanti del paesaggio e sulle infrastrutture esistenti e di progetto, anche alla luce dell'evento Expo 2015. Può essere pertanto considerato, in qualche misura, il piano di governo del territorio della futura Città metropolitana.

Il PTCP permetterà ai 134 comuni della Provincia, incluso Milano, di operare in base a un quadro di riferimento normativo certo e aggiornato.

Il PTCP tutela fortemente il territorio, preservandone la qualità naturalistica ed ecologica, ma non è un mero insieme di vincoli. È uno strumento finalizzato a uno sviluppo equilibrato e sostenibile, orientato a migliorare la qualità della pianificazione urbanistica e territoriale.

Obiettivo centrale per il PTCP è la "qualità", intesa come un insieme formato da aspetti di valenza paesistica, ambientale, estetico-percettiva, funzionale e relazionale.

È questo il quadro territoriale di riferimento di una strategia di riqualificazione e sviluppo che possa avere successo sia sul "fronte esterno", per il mantenimento e il rilancio del ruolo della regione urbana della Lombardia occidentale nel contesto economico globale, sia sul "fronte interno", per il miglioramento della crescita economica, della qualità della vita e della sostenibilità ambientale.

### Il contesto territoriale

La Provincia di Milano è abitata da 3,1 milioni di abitanti, di cui 1,3 milioni vivono all'interno dei confini amministrativi di Milano. Aggregando i territori delle Province della Lombardia occidentale, già molto interconnessi l'uno con l'altro, e delle Province di Piacenza e Novara, si possono raggiungere 8,5 milioni di abitanti distribuiti su un territorio di 17.500 Km<sup>2</sup> ed entrare nella fascia in cui si collocano le "world cities" più performanti del globo, portando Milano a competere con città globali come Londra, New York e Parigi.



La Regione urbana milanese così definita rappresenta il quadro di riferimento del PTCP. La visione del PTCP per la Provincia di Milano, intesa come motore della regione urbana milanese, è quella di un grande sistema territoriale unitario, articolato e policentrico, costituito da insediamenti urbani collegati da una fitta trama infrastrutturale e tenuti insieme da un tessuto continuo di spazi verdi.

I macro obiettivi del PTCP:

- tutelare e valorizzare il sistema paesistico;
- potenziare la rete ecologica;
- identificare e salvaguardare gli ambiti agricoli;
- garantire la sostenibilità del sistema della mobilità e la sua integrazione con il sistema abitativo;
- ridurre e qualificare il consumo di suolo;
- incentivare un concreto processo di policentrismo.

## Il Sistema paesistico

La tutela dei beni ambientali e paesaggistici rappresenta un tema importante per il PTCP, che in materia detta norme con efficacia prescrittiva e prevalente sugli atti dei Comuni.

Una significativa novità del PTCP è l'introduzione del tema del degrado paesistico. Mentre in un'ottica tradizionale ci si limita normalmente a tutelare le aree di pregio, il PTCP estende l'esame all'insieme del territorio evidenziando le specifiche necessità di tutela di tutte le aree per determinare il livello di compatibilità delle trasformazioni.

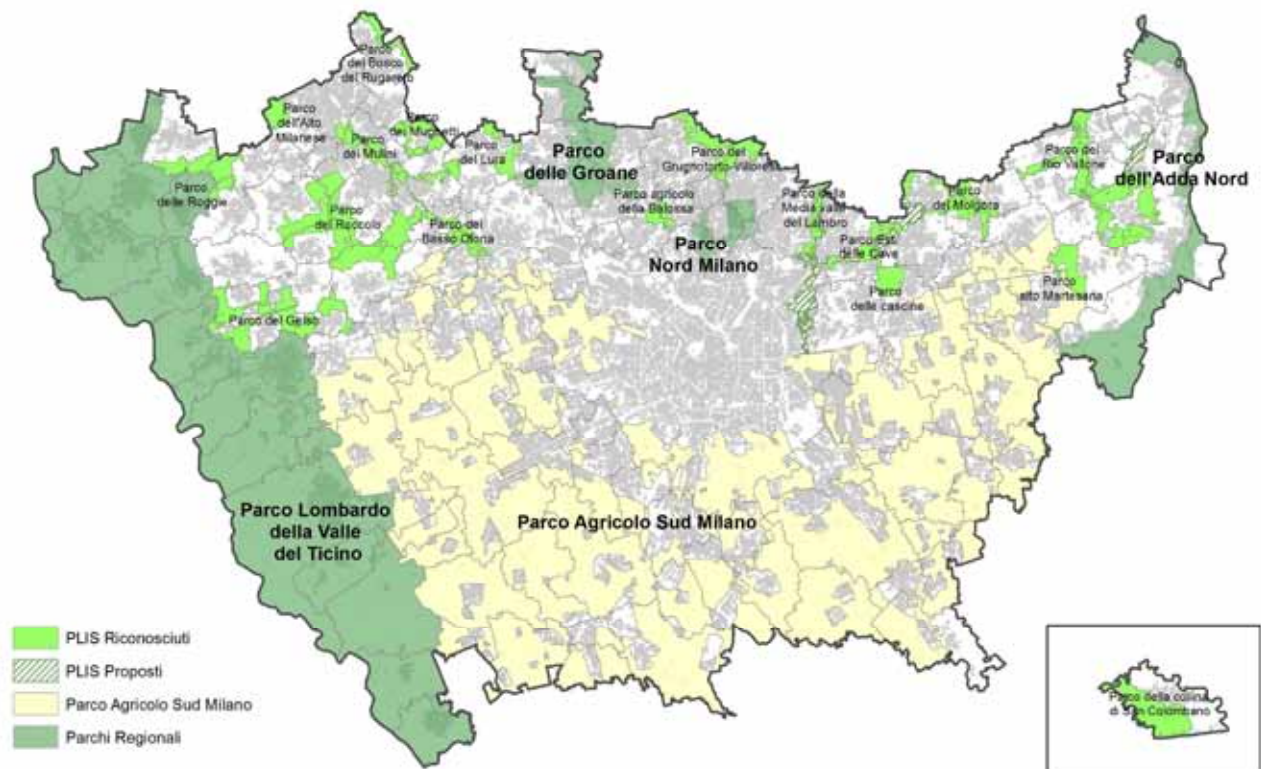
Il tema, peraltro, non è stato affrontato in un'ottica meramente vincolistica. Il PTCP pone l'accento sulla necessità di un rapporto più equilibrato tra territorio utilizzato e spazi aperti favorendo gli interventi di recupero e riqualificazione mirati non solo a reintegrare i valori paesaggistici pre-esistenti, ma anche a realizzarne di nuovi. L'obiettivo è contribuire allo sviluppo di una cultura progettuale in grado di costruire valori paesaggistici integrandoli nei processi di trasformazione urbana e territoriale, valorizzando le diversità dei paesaggi e articolando di conseguenza le forme di tutela e gli obiettivi di qualità paesistica.

## La Rete ecologica

La Rete ecologica provinciale realizza un sistema di interconnessione ecologica nel territorio della Provincia, tutelando i beni ambientali e naturalistici, gli equilibri ecologici e la biodiversità con efficacia prescrittiva e prevalente.

Per la parte di carattere programmatico, il PTCP definisce i criteri per il dimensionamento, la realizzazione e l'inserimento ambientale e paesaggistico delle infrastrutture. Tali criteri si fondano sulla necessità di un riequilibrio ecologico e paesistico del territorio provinciale e basano gran parte delle loro indicazioni sulle interferenze delle infrastrutture con gli ambiti della Rete ecologica.

Un'attenzione particolare è stata rivolta ai varchi della Rete ecologica provinciale,



in quanto punti cruciali per il mantenimento della Rete e quindi della funzionalità ecologica del territorio.

Sono stati riconsiderati i varchi già individuati, verificate le previsioni di espansione urbana ipotizzate negli ultimi anni in corrispondenza di ambiti o corridoi ecologici e perimetrati i nuovi varchi necessari.

È stato anche messo a punto il progetto denominato Dorsale Verde Nord, che rappresenta la struttura portante del sistema di connessione ecologica e ambientale della parte settentrionale della provincia e propone la riqualificazione ecologica degli ambiti non edificati nell'area compresa tra il Ticino e l'Adda. A questa si aggiungono le dorsali del Lambro e dell'Olona, anch'esse strategiche nello sviluppo della Rete.

Sempre nell'ambito dei sistemi ecologici, vanno menzionati i Parchi Locali di Interesse Sovracomunale (PLIS). I PLIS che interessano il territorio della Provincia attualmente sono 18, di cui 10 interprovinciali, per una superficie complessiva di 8.735 ettari nei territori di 42 Comuni.

Con la definizione della Rete ecologica è stato realizzato un importante lavoro di messa a sistema delle aree libere di fruizione del territorio, garantendone la salvaguardia.

## Gli Ambiti agricoli d'interesse strategico

Gli ambiti agricoli rivestono un grande rilievo quale fondamentale risorsa fisica ed economica da tutelare e valorizzare. Le politiche agricole comunitarie e regionali riconoscono il ruolo produttivo primario dell'attività agricola, richiamando altresì il carattere multifunzionale dell'agricoltura, il suo valore paesistico-ambientale e il suo ruolo di presidio del territorio.

L'individuazione degli ambiti destinati all'attività agricola di interesse strategico costituisce uno dei principali contenuti del PTCP, ed è stato oggetto di un'approfondita analisi condotta sull'intero territorio della Provincia, includendo anche le aree situate all'interno dei Parchi regionali. Va ricordato che in materia le norme del PTCP hanno efficacia prescrittiva e prevalente sulla pianificazione urbanistica comunale.

All'interno del Parco Agricolo Sud Milano gli ambiti agricoli d'interesse strategico ammontano a una superficie di 36.323 ettari, pari al 78% circa dell'area del parco. Nel Parco del Ticino, nel Parco delle Groane e nel Parco Adda Nord sono stati seguiti criteri analoghi, mentre nel Parco Nord Milano non sono state riconosciute aree identificabili come ambiti agricoli.

Le norme d'attuazione del PTCP propongono una serie di indirizzi di valorizzazione, di uso e di tutela volta a rafforzare la multifunzionalità degli ambiti agricoli, con particolare riguardo a funzioni di ricarica della falda, di sviluppo della rete ecologica e naturalistica, di incentivazione dell'agricoltura biologica e delle produzioni di qualità realizzate con tecniche agricole integrate.

## Il Sistema infrastrutturale della mobilità

L'approccio strategico del PTCP privilegia l'obiettivo del rilancio della struttura policentrica, mettendo efficacemente in rete i centri del territorio provinciale in un sistema unitario, articolato, costituito da insediamenti urbani collegati da una fitta trama infrastrutturale e connessi da un tessuto continuo di spazi verdi. Il PTCP si occupa anche del tema dell'inserimento nel paesaggio delle nuove infrastrutture viabilistiche e di quelle da potenziare, sia mediante soluzioni progettuali compatibili, sia proponendo adeguate opere di mitigazione e compensazione paesistico-ambientali.

La struttura della rete stradale della Provincia di Milano appare marcatamente radiocentrica. L'attuale carenza di connessioni trasversali nelle fasce più esterne costituisce uno dei principali problemi del sistema viabilistico della provincia. Le previsioni progettuali per la rete stradale sono volte complessivamente a risolvere questa criticità, fermo restando che, coerentemente con l'obiettivo di superare la struttura radiocentrica della rete stradale, risulta sempre preferibile razionalizzare il sistema viario esistente ed evitare ove possibile la previsione di nuovi percorsi stradali a scorrimento veloce e a più corsie.

La rete del trasporto pubblico su ferro presenta una struttura assimilabile a quella della rete stradale. Il quadro progettuale è finalizzato al rafforzamento delle connessioni tra il capoluogo e le aree più esterne, mediante il potenziamento

delle linee ferroviarie, tramite raddoppi/quadruplicamenti e soluzioni delle criticità strutturali nei nodi, con l'obiettivo di completare l'offerta di servizi suburbani e consentirne l'ulteriore sviluppo.

## Viabilità

Per quanto riguarda la viabilità provinciale, oltre alla attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade, le nuove opere messe a disposizione della collettività sono state tre, molto diverse tra loro:

- 1) grazie al finanziamento regionale, è stato completato e aperto al traffico il potenziamento a 4 corsie della S.P. ex SS 415 "Paullese" da Peschiera Borromeo a Caleppio di Settala;
- 2) grazie al finanziamento statale, sono stati completati gli attraversamenti ciclo-pedonali ("ecodotti") sulla autostrada A4 a Pero (opera di compensazione della viabilità del polo fieristico di Rho-Però)
- 3) grazie, infine, a risorse proprie provinciali, è stata realizzata una rotatoria a Vizzolo Predabissi lungo la S.P. 138 "Pandina".

Il 2014 sarà comunque un anno da ricordare per la Viabilità Provinciale milanese: sono stati portati a termine, grazie all'intervento della Regione, di CAL s.p.a. e della società concessionaria Brerbemi S.p.a. gli interventi di potenziamento a 4 corsie della S.P. 14 "Rivoltana" e della S.P. 103 "Cassanese" i che, assieme al già citato intervento della Paullese, hanno cambiato letteralmente il volto della viabilità provinciale nell'est milanese.

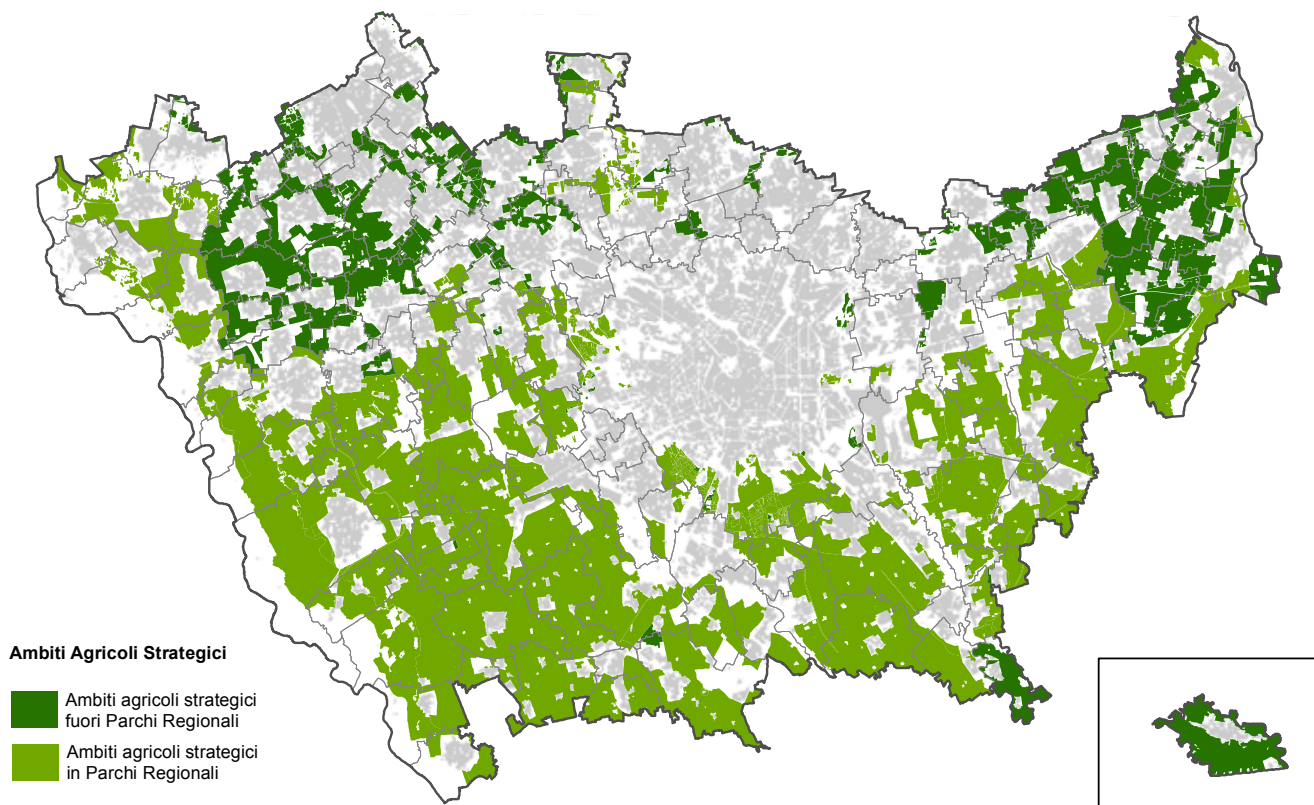
La Provincia ha inoltre avviato e continuato alcuni cantieri per i quali i lavori sono tutt'ora in corso:

- a) svincolo di Cascina Merlata sulla A4 a Milano e Pero quale opera connessa a EXPO2015 - importo lavori 21.154.168 €;
- b) nuova S.P.: 121 a Pioltello quale opera connessa al sistema di accesso alla viabilità della Cassanese e BREBEMI - importo lavori 1.726.760 €;
- c) nuovo ponte sull'adda e circonvallazione di Cassano d'Adda (tangenziale di Cassano) - importo lavori 19.696.700 €;
- d) allargamento della sp 172 anche con il contributo economico dei comuni interessati (Rho, Pregnana, Vanzago) - importo lavori 1.429.200 €.

## Il Consumo di suolo e il sistema insediativo

Tra i suoi macro obiettivi, il PTCP ha la riduzione e la qualificazione del consumo di suolo. Il tema è stato integrato in un riesame generale relativo all'uso del territorio della Provincia, finalizzato a superare lo stadio dell'urbanizzazione diffusa limitando al massimo la saldatura tra i centri edificati e gli insediamenti lineari lungo le





infrastrutture.

I comuni sono stati suddivisi in tre categorie:

- la Città centrale, costituita da Milano e i 24 comuni della cintura;
- i Poli attrattori (Abbiategrasso, Binasco, Castano Primo, Melzo-Gorgonzola, Legnano, Magenta, Melegnano, Paullo, Rho), destinati a diventare i punti nodali di una rete articolata di città che permetta di superare l'attuale assetto radiocentrico a favore di un modello policentrico;
- i restanti comuni.

Per tutte le categorie sono stati fissati indici piuttosto stringenti:

- in generale, per accedere a nuovo consumo di suolo è necessario aver realizzato l'80% dell'urbanizzazione prevista, migliorare la concentrazione degli insediamenti e realizzare un riuso pari al 40% delle aree dismesse;
- nella Città centrale, il nuovo consumo di suolo consentito è di regola pari a zero; tranne per i Comuni che prevedano progetti di interesse strategico, a condizione che rispettino una serie di requisiti ben precisi e comunque fino ad un tetto massimo del 2%;
- nei Poli attrattori, tranne per i Comuni che prevedano progetti strategici e comunque fino ad un tetto massimo del 4% ;
- negli altri comuni il nuovo consumo può raggiungere un tetto massimo del 2%.

È importante sottolineare che in tutti e tre i casi il tetto indicato rappresenta una quantità non ripetibile nel periodo di vigenza dello strumento urbanistico generale ed è subordinato al rispetto di tutti i parametri di riferimento indicati dal PTCP.

## Il Policentrismo

La strategia di fondo che orienta e caratterizza il PTCP è il rafforzamento del policentrismo, oggi appannato dallo sviluppo più recente concentrato in forma radiale sul polo di Milano.

Il PTCP si pone infatti gli obiettivi di:

- concorrere a sviluppare una città metropolitana in cui siano garantite condizioni di innovazione sul versante sociale, economico, delle infrastrutture di servizio, capace di "fare rete" e di competere a livello nazionale e sovranazionale;
- sostenere azioni di governance finalizzate al rafforzamento del sistema policentrico che concorrano all'incremento dei servizi nei poli intermedi, in particolare prolungando verso l'esterno la rete metropolitana e i servizi ferroviari e potenziando il sistema degli interscambi.

Il PTCP prevede di rafforzare il ruolo dei Comuni con caratteristiche di polo attrattore mediante politiche territoriali finalizzate allo sviluppo del sistema dell'accessibilità, della rete dei servizi e della qualificazione del paesaggio, dell'ambiente e del territorio.

Al fine di realizzare concretamente un disegno policentrico del territorio provinciale, le funzioni di eccellenza, ovvero gli insediamenti di portata sovracomunale, dovranno essere redistribuite nei poli attrattori anche sviluppando in modo sinergico la perequazione territoriale.

Nel 2014 è stato approvato il nuovo Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) in adeguamento alla L.R. 12/2005.

L'entrata in vigore del PTCP ha comportato, tra l'altro, una complessiva ridefinizione degli Ambiti Agricoli di Interesse Strategico su tutto il territorio provinciale, e il riconoscimento di numerosi Parchi Locali di Interesse Sovracomunale (PLIS)

Inoltre, in ambito agricolo, nel 2011 è stato aggiornato il Piano Ittico Provinciale e nel 2014 il Piano Faunistico Venatorio Provinciale.

Si segnala l'accreditamento di quattro distretti agricoli nati per iniziativa della Provincia di Milano, tra cui il Distretto Agricolo Milanese (DAM), e sono in atto le procedure per l'accreditamento di due nuovi distretti.

In ambito culturale e turistico sono state sostenute iniziative decentrate che hanno fatto leva sui beni e le attività realizzate da significative aggregazioni del territorio con il progetto Metropoli; è stata razionalizzata la rete dei sistemi bibliotecari provinciali che ha comportato la riduzione del numero dei sistemi, l'ingrandimento dei rispettivi bacini territoriali e il miglioramento del rapporto tra costi e servizi.

È stato inoltre promosso il progetto La strada delle Abbazie, che mette in rete sette importanti monumenti religiosi cistercensi allo scopo di realizzare una miglior promozione turistica, culturale ed economica del territorio attraverso l'azione coordinata dei partner istituzionali e degli attori locali.



È stato avviato e messo a regime l'esercizio delle nuove funzioni regionali delegate in materia di Valutazione di Impatto Ambientale (VIA) e Valutazione di Incidenza Comunitaria Ambientale (VINCA).

Nel corso del mandato sono proseguite le opere viabilistiche connesse a Expo 2015, tra cui il collegamento con Cascina Merlata, le piste ciclabili Rho-Però, gli interventi sulla rete viaria provinciale a Pioltello, Cassano d'Adda, Vanzago Pregnana, Vimercate.

Sono proseguiti anche gli interventi di adeguamento e miglioramento sulla SP Cassanese e SP Rivoltana, anche in vista del collegamento con TEEM e Bre. Be.Mi. È stata inoltre avviata la realizzazione della tangenziale di Melegnano, fondamentale per decongestionare il centro cittadino.

Sono state realizzate diverse rotatorie finalizzate a migliorare lo scorrimento del traffico e la sicurezza stradale: tra le più recenti, quelle di Vizzolo e Vaprio d'Adda. Sono anche stati effettuati interventi di riqualificazione sulla SP Paullese, per uno stanziamento complessivo previsto pari a circa 120 milioni di euro.

Infine, prosegue l'attività di analisi e progettazione della metrotramvia Milano-Seregno, con il coinvolgimento dei Comuni interessati.

## Il Parco Agricolo Sud Milano

È continuato il progetto di valorizzazione delle realtà esistenti che ha visto nel corso di questi anni lo sviluppo di punti di riferimento sul territorio, individuati come Punti Parco, all'interno dei quali si svolgono azioni promozionali per la diffusione dell'immagine del Parco con partecipazioni ad eventi e manifestazioni, nonché con la pubblicazione di volumi e materiale divulgativo.

Dal punto di vista territoriale e pianificatorio è stato sviluppato un ampio e complesso lavoro in relazione ai pareri relativi ai Piani di Governo del Territorio, tramite dei percorsi di condivisione con i Comuni interessati oltreché con il Settore Pianificazione Territoriale.

Inoltre è stata data attenzione alla valorizzazione delle aziende agricole, creando e promuovendo il marchio di qualità ambientale, al fine di valorizzare le azioni sviluppate dalle stesse in campo ambientale.

Dal punto di vista naturalistico oltre alla manutenzione e cura delle aree



di grande valore ambientale e dei Siti di Importanza Comunitaria sono stati effettuati interventi sulla fauna con reintroduzione di specie in via di estinzione al fine di aumentare il livello di biodiversità.

Infine il Parco Agricolo Sud Milano, così come previsto dalla propria normativa, e dalle altre normative statali e regionali, è stato impegnato in un'intensa attività di rilascio di pareri, certificazioni e autorizzazioni, nonché dal rilascio delle autorizzazioni paesaggistiche secondo quanto previsto dalla L.R. 12/2005 e sue successive modifiche.

Dal punto di vista storico architettonico gli interventi di restauro sul Mulino ad acqua annesso all'abbazia di Chiaravalle hanno permesso di costruire dei percorsi fruitivi e didattici dedicati ai temi del parco, che vedono una frequentazione da parte dei cittadini compresa tra 10.000 e 12.000 utenti annui. Inoltre si sono sviluppati diversi progetti in copartenariato con gli stessi comuni di parco, attivando procedure specifiche di partecipazione a bandi (Regione Lombardia - Fondazione Cariplo), che hanno fatto consentire di dare nuovi servizi e innalzare il livello di quelli esistenti. Tra gli altri, i progetti denominati: Camminando sull'acqua - terre fertili, Circuito Rurale Terracqua - Parco Agricolo Sud Milano EXPO 2015 fuori le mura e il PIA Navigli.



# INFRASTRUTTURE

## MM Assago

Due gli interventi che, dopo aver ereditato un anno di sospensione dei lavori, ci hanno consentito di riaprire i cantieri e portare a conclusione la più importante infrastruttura su ferro a sud del capoluogo: la scelta di reperire, nonostante le note difficoltà di risorse finanziarie, ben 4,2 milioni di euro nel bilancio provinciale per il rifinanziamento dell'opera ed una costante presenza sui cantieri e nei tavoli di monitoraggio dei lavori.

## Metrotranvia Milano-Seregno

Cogliendo l'opportunità del finanziamento ministeriale di 128 milioni di euro destinati all'opera di recupero e potenziamento della strategica linea tranviaria del nord Milano è stato formalizzato da un accordo interistituzionale con Regione Lombardia, Comune di Milano, Provincia di Monza e 8 Comuni, al quale la Provincia di Milano ha garantito un finanziamento di circa 20 milioni. Attualmente è in corso la stesura del progetto esecutivo per l'avvio dei lavori.



## Paullese: riqualifica e potenziamento

È stato completato e aperto al traffico il potenziamento da Peschiera Borromeo a Caleppio di Settala. Grazie al finanziamento regionale in gara un tratto del secondo lotto da Caleppio di Settala fino a Paullo.

## Variante di Cassano d'Adda

È un'opera che garantirà un ulteriore attraversamento del fiume Adda e che sarà in grado di restituire il centro storico di Cassano D'Adda alla mobilità locale, spostando i grandi volumi di traffico su un percorso extraurbano. Il 31 gennaio 2010 è avvenuta la posa la 'prima pietra', oggi è stato realizzato circa il 60% dei lavori.

## SP 148 "Pandina"

Mediante risorse proprie la Provincia di Milano ha realizzato una rotatoria in comune di Vizzolo Predabissi

## Ecodotti

Nell'ambito della viabilità di accesso al polo fieristico di Rho è stato realizzato l'intervento di compensazione ambientale che ricuce il territorio attraversato dall'A4 mediante la realizzazione di due attraversamenti ciclopedonali.

## Lacchiarella - Giussago

Rettifica ed allargamento di un tratto della strada provinciale 105, utile ad unire il comune di Lacchiarella a Giussago. Il 10 aprile 2011 riapertura al traffico della strada dopo anni di fermo dei lavori per problematiche relative sia a sottoservizi (oleodotto, cavi media tensione ENEL), non rilevati nel progetto esecutivo effettuato dalla Giunta precedente, sia per il fallimento dell'impresa aggiudicataria.

## Cascina Merlata

Sono in corso i lavori per la realizzazione dello svincolo di Cascina Merlata, nel territorio di Pero e Milano. L'opera consentirà, attraverso la realizzazione di un nuovo itinerario autostradale e gratuito, di evitare l'attraversamento del centro abitato di Pero da parte dell'elevato traffico automobilistico.

## Variante della Varesina

Complementare alla nuova variante di Baranzate dell'autostrada Rho Monza, l'opera ha l'obiettivo di trasferire l'elevato traffico automobilistico alleggerire il traffico nel comune di Bollate (centro abitato di Ostiate) connettendosi a nord con il tratto direttamente collegato alla tratta autostradale. Il finanziamento dell'opera, a seguito delle determinazioni in sede di conferenza dei servizi, relativa alla trasformazione dell'Autostrada Rho-Monza, verrà erogato da Autostrade per l'Italia.

## Monza - Trezzo

Finanziata dalla Provincia di Milano anche la rotatoria sulla SP 2 "Monza-Trezzo" a Trezzo sull'Adda.

## Rotatoria SP 160

Cofinanziata dai Comuni di Vimodrone, Cernusco sul Naviglio e Cologno Monzese la rotatoria sulla SP 160 "Mirazzano-Vimodrone"

## Variante di Vanzago

Un progetto partecipato con le amministrazioni locali dell'area, atteso da tempo poiché completa un itinerario di circonvallazione dei centri abitati di Rho, Pregnana Milanese e Vanzago oggi intasati dal traffico di attraversamento. I lavori sono stati avviati nel corso del 2013 ed hanno raggiunto una percentuale di avanzamento pari a circa il 70%.

## Manutenzione strade provinciali

La Provincia di Milano ha presidiato l'attività di tutela delle strade esistenti pari a circa 800 km.

## Canale Villoresi

Ultimati i lavori per la realizzazione del tratto Garbagnate-Paderno sul canale Villoresi 4.9 km. Villoresi: tratto da Garbagnate a Paderno Dugnano. Inizio lavori 4 novembre 2008, collaudo 8 settembre 2011, importo progetto € 912.066. Senago-Limbiate. Sviluppate per complessivi 5 km le due opere costituiscono un nuovo tassello per giungere alla connessione ciclopedonale del fiume Ticino

al fiume Adda, confini naturali del territorio provinciale. Villoreto: tratto Senago. Inizio lavori 2 marzo 2010, fine lavori 28 luglio 2011 - € 127.000.

## VARIANTE DI VIMERCATE

Cofinanziata dal Comune di Vimercate abbiamo realizzato la variante di Vimercate lungo la SP 2 "Monza- Melzo".

# TRASPORTI

## Superamento contenziosi

il contenzioso in essere da oltre 6 anni tra Provincia di Milano e le aziende esercenti il servizio di trasporto pubblico è stato definitivamente superato a dicembre 2010 con un atto di transazione con i soggetti interessati.

## Trasporto pubblico

Assicurato il servizio di trasporto pubblico locale di linea mediante l'erogazione alle imprese esercenti dei contributi previsti dalla legge. Tra gli elementi più significativi connessi all'attivazione degli ultimi due lotti vi sono il rinnovo del parco mezzi per 160 nuovi bus.

## Fallimento Sila e liquidazione ATINOM

l'improvvisa situazione creatasi per effetto della messa in fallimento di Sila Spa è stata gestita





mantenendo la continuità del servizio e la conservazione di tutti i posti di lavoro. In seguito alle decisioni di non proseguire nell'offerta di servizio da parte di GTM e ATINOM e in vista del successivo subentro delle aziende aggiudicatrici, si è gestita la situazione dell'anticipato trasferimento dei servizi a nuovo gestore, garantendo, anche in questo caso continuità dei servizi e posti di lavoro.

# MOBILITÀ CICLABILE

126

## Itinerari ultimati

### Sottopassi Binasco

Sono stati inaugurati due sottopassi ciclopedonali, una passerella in legno e circa 450 m di nuova pista ciclabile. Con tali opere la Provincia di Milano ha garantito la continuità del percorso ciclopedonale lungo il Naviglio Pavese, rendendo possibile percorrere in completa sicurezza l'alzaia del naviglio da Assago a Pavia, passando nel cuore del Parco Agricolo Sud Milano; inizio lavori 16 dicembre 2008, ultimazione lavori 19 maggio 2010, importo progetto € 536.188,16.

## Naviglio Pavese

Al fine di garantire una maggiore sicurezza alla mobilità ciclabile di migliaia di utenti che ogni giorno fruiscono del percorso ciclopedonale lungo l'alzaia del Naviglio Pavese, nel tratto Assago-Zibido San Giacomo, sono stati posati parapetti oltre tre chilometri. Lavori iniziati il 12 aprile 2010 e conclusi il 16 maggio 2011. Il costo dell'opera 450.000 euro.

## Sedriano

Nel mese di maggio 2011 abbiamo preso in consegna un tratto di pista ciclabile ricadente nel territorio del comune di Sedriano estremamente strategico. Lungo circa 3,1 km l'itinerario è stato realizzato come opera di mitigazione e ripristino ambientale da T.A.V. Grazie a questo tracciato, a seguito dei dovuti collaudi, a partire dalla primavera 2011 è stato possibile restituire all'utenza un percorso ad altissima capacità connettiva, che dal fiume Ticino raggiunge il comune di Pero, il Polo Fieristico e il sistema della mobilità ciclabile milanese.

## Itinerari futuri

### Pista EXPO

È l'unica opera EXPO in corso di realizzazione. Un tracciato in completa sicurezza che darà il benvenuto ai visitatori più sportivi, consentendo loro di raggiungere dal centro di Milano i padiglioni fieristici di Rho Pero e la sede di Expo. Connettendosi alla mobilità ciclabile di Milano in corrispondenza della fermata metropolitana Molino Dorino la pista si articola per circa 6 km superando la Ferrovia, il Sempione e l'Olona. Grazie all'esclusiva capacità di connessione con i reticolati comunali e, verso nord con la "Via d'Acqua" e il Sistema integrato delle ville gentilizie del nord Milano il tracciato assume grande importanza anche nella dimensione locale.



# SICUREZZA STRADALE

## Campagne sicurezza stradale

In collaborazione con diversi soggetti istituzionali pubblici e privati abbiamo realizzato o partecipato nella realizzazione di campagne di comunicazione finalizzate ad incrementare la sicurezza stradale.





# MODA, EVENTI, EXPO



129

La creatività nell'era della globalizzazione è diventata una risorsa competitiva e su questo tema il territorio milanese ha acquisito e consolidato un ruolo centrale.

La Provincia di Milano, in sinergia con altre realtà economiche locali, ha elaborato e promosso in questi anni una serie di politiche in grado di sostenere l'espansione della classe creativa connettendosi all'obiettivo di aiutare la città ad essere competitiva a livello internazionale.

## EXPO

Con l'avvicinarsi della data di inizio di EXPO 2015 è andato aumentando l'interesse della cittadinanza sia per i temi di EXPO "nutrire il pianeta energia per la vita" sia per l'organizzazione dell'evento. Iniziato infatti in sottotono col passare degli anni è diventato il principale evento mondiale ospitato in Italia. L'evento Expo Milano 2015 rappresenta

quindi un'opportunità per i soggetti operanti nel territorio di proporre nuovi servizi e di arricchire l'offerta esistente utilizzando l'evento stesso come volano economico. Conseguentemente, pur nelle difficoltà legate al contenimento dei costi, si è potenziato l'intervento della Provincia di Milano tramite la progettazione, organizzazione, partecipazione a manifestazioni di interesse nazionale e internazionale.

In particolare sono stati sviluppati i temi collegati alla creazione di nuove figure professionali, all'organizzazione e promozione turistica, all'educazione/corretto regime alimentare, all'ecologia/ambiente e recupero delle diversità biologiche.

Sono stati effettuati 55 eventi, in particolare si evidenziano le seguenti iniziative:

- Expo 2015: le eccellenze del territorio della Lombardia - 29 e 30 settembre 2011- Palazzo Isimbardi
- NotExpo - 23, 26 e 30 luglio 2012 - Palazzo Isimbardi
- Expo Generation- In attesa del 2015 - 25 gennaio 2012 e 16 aprile 2013 Palazzo Isimbardi
- COLORTASTE. La cucina si fa arte. - 11 marzo 2013 - Palazzo Isimbardi e Shanghai – Giugno, Luglio, Agosto 2014
- Milano chiama, Cortina risponde. Aspettando Expo 2015 - 21 maggio 2013, Palazzo Isimbardi
- Convegno Anpec "Nutrire la persona"- 9 novembre 2013, Centro Congressi Corridoni
- Verso Expo 2015: Come fare lobby per il sistema Paese - 04 febbraio 2014 - Palazzo Isimbardi
- EXPO 2015 . Un grande evento, motore degli eventi – 25 febbraio 2014 – Palazzo Isimbardi
- TERRA a che PREZZO – 17 Marzo 2014 – Palazzo Isimbardi
- EXPO-SING A WORLD IN A CUP di Elisabetta Lattanzio Illy - 4 giugno 2014 – Palazzo Isimbardi.

## Moda/Eccellenze

In una fase di costante aggravamento dell'economia nazionale, con il conseguente aumento della disoccupazione giovanile che ha raggiunto in Italia il 12,5 %, la Provincia di Milano ha deciso di potenziare il proprio intervento a sostegno delle imprese start up e dell'imprenditoria giovanile promuovendo così il talento e la professionalità per cui Milano è famosa nel mondo.

In particolare è stato attuato il Progetto Europeo MED-KED (MEDiterranean Knowledge- based Entrepreneurship Development) (Sviluppo dell'imprenditorialità basata sulla conoscenza), che ha consentito di valorizzare la progettualità giovanile della nostra area attuando le azioni pilota del Progetto :

- Bando Start in Style Inizia in grande, 5 idee creative in formato internazionale,
- Bando Grown in style Finanzia la tua Idea,
- Avviso per la selezione di imprese start up,
- Progetto Creative a Milano,
- Creative Business Cup.

Nella provincia di Milano il solo settore Moda conta quasi 15 mila imprese che danno lavoro a circa 45 mila addetti. È quindi evidente come la delega alla Moda e alle Eccellenze abbia assunto un riflesso fortissimo su economia, impresa, formazione sostegno e sviluppo dei talenti.

La Provincia di Milano è stata quindi uno dei soggetti centrali nella promozione del "Sistema Moda Milano", consolidando e incentivando la rete di relazioni tra i principali attori della scena milanese e i giovani, e le piccole società in ascesa, valorizzando anche il micro tessuto imprenditoriale della nostra area.

Sono state a tal fine promosse iniziative tese a valorizzare le imprese creative, di moda, design e dei settori emergenti del territorio contribuendo così a valorizzare le eccellenze milanesi e a costituire un momento di qualificata promozione del talento.

Le iniziative attuate, circa 112 dal 2010 al 2014, hanno consentito alla Provincia di diventare un punto di riferimento per la creatività a Milano

In particolare sono stati attuati interventi a sostegno dell'internazionalizzazione delle imprese della filiera della moda e del design, creando opportunità commerciali e di nuovo business sia tra le imprese partecipanti, sia tra possibili partner o clienti nazionali o internazionali.

Al sostegno ai giovani e alle start up si è voluto affiancare il sostegno ai soggetti svantaggiati che rappresenta uno dei compiti prioritari delle istituzioni.

Grazie alle solidarietà dimostrata da operatori della moda, del food e della creatività milanese sono state attuate iniziative di solidarietà tramite convegni ed esposizioni.

In particolare su Iniziativa congiunta del Consiglio Provinciale e della Giunta è





stata promossa l'iniziativa con le donne carcerate "La casa di Bernarda Alba Fuori San Vittore".

Sono stati effettuati n. 112 eventi

Altre iniziative significative:

**Moda:**

- FASHION N FIBER RECOVERY- 2011 -2012 – 2013 – Palazzo Isimbardi – Triennale – Blitz Bovisa
- So Critical So Fashion – 2011 – 2012 - 2013 - Milano | - Frigoriferi Milanesi
- AIDEntity – 16 luglio 2012 , 18 ottobre 2012 - Palazzo Isimbardi
- Walter Albini e Milano: le origini della moda - 22 settembre 2013, Palazzo Isimbardi,
- 20 anni di Moda tra Italia e Russia - Palazzo Isimbardi 20.9.2013
- [BEE] Fashion Talents 2012 – 2013 – 2014 Milano Fashion Week - Palazzo Isimbardi
- FASHION 3.0\_- Provincia di Milano, Palazzo Isimbardi 12 giugno 2013 – Palazzo Isimbardi

- Natura Donna Impresa - verso Expo 2015 - 21-22-23 febbraio 2014 - Palazzo Isimbardi
- Mostra RISVEGLIO "LA BELLEZZA DEI PROCESSI INVISIBILI" - Dal 27 al 31 Marzo 2014 - Palazzo Isimbardi .

**Eccellenze:**

- WTAWARD 2011 – 2012 – 2013 – 2014 Premio all'innovazione tecnologica
- Accordo di collaborazione tra Provincia di Milano, e Toshiba TEC ITALIA 26 Novembre 2013, Palazzo Isimbardi
- Premio Cramum, Milano – luglio 2013/7 maggio 2014
- Settimana della Cultura Coreana, dal 24 al 30 settembre 2012 - Palazzo Isimbardi , Casa delle Culture, Spazio Oberdan

## Eventi

Per quanto riguarda la delega Eventi si è proceduto secondo questi indirizzi:

- 1) forte radicamento e/o valorizzazione del territorio provinciale;
- 2) sostenibilità ambientale ed economica;
- 3) forti partnership organizzativi con enti pubblici, privati, o non profit del territorio

In particolare si sono sostenuti sia eventi con grande impatto emotivo e coinvolgenti con un alto numero di partecipanti, quali ad esempio il Salone del Mobile e il Fuori Salone, le Settimane della Moda sia eventi di portata più limitata (es. convegni, sperimentazioni, in qualche caso di nicchia,) sempre però in grado di distinguersi nell'economia dell'area milanese.

Sono stati effettuati n. 100 eventi

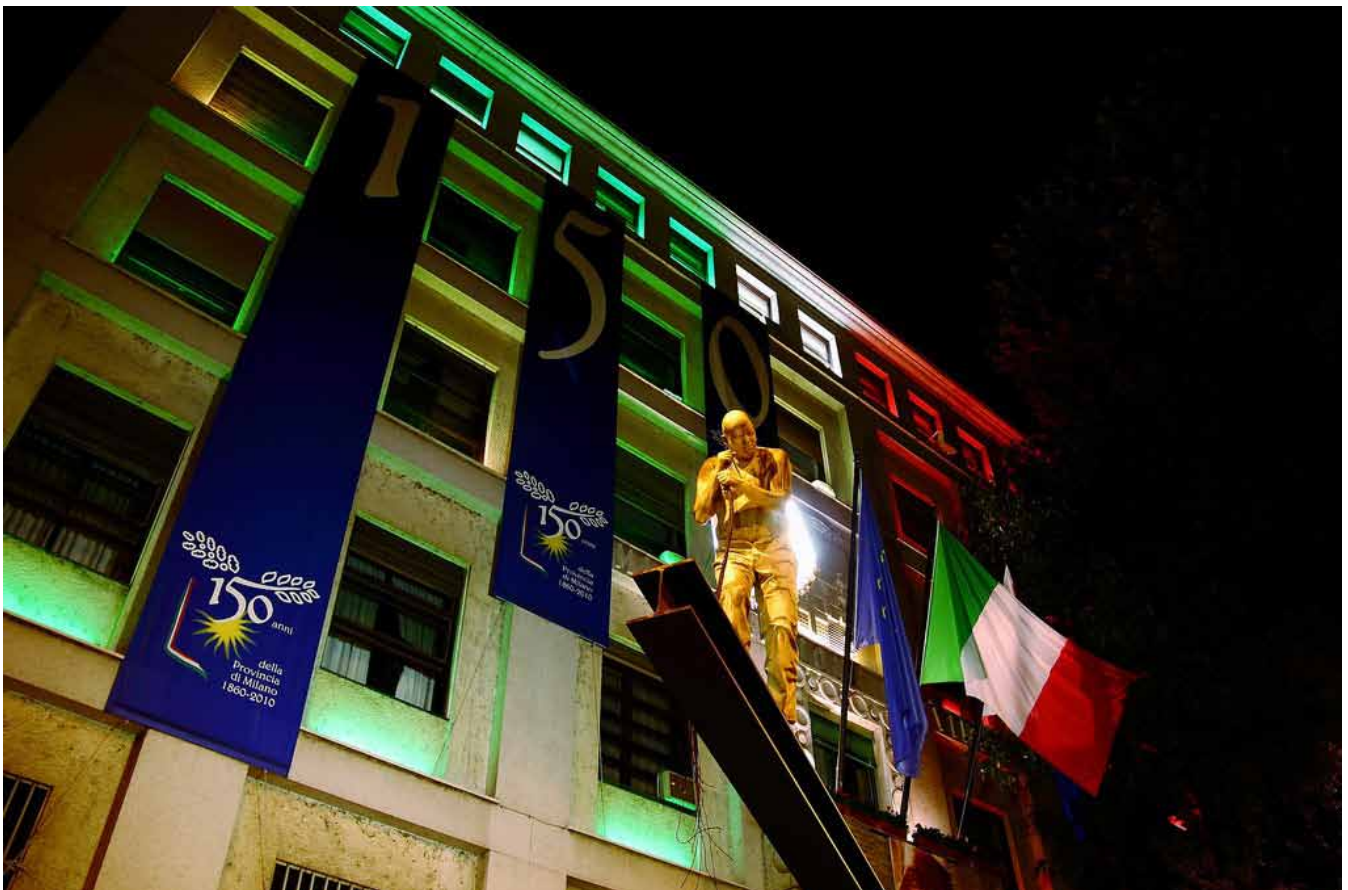
Tra i più significativi:

- Fuorisalone 2012 – 2013 – 2014 a Palazzo Isimbardi-
- Sguardi Altrove Film Festival 2011 – dal 7 al 27 marzo 2011 – Spazio Oberdan , Triennale, Cinema Gnomo – Fabbrica del vapore;
- IMAFestival – (International Migration Art festival) – 20 marzo 2011 – Teatro Dal Verme
- PeacePieces - 24 Luglio a Palazzo Isimbardi
- Maria Callas Milano - 20 dicembre 2012, Palazzo Isimbardi
- IoricicloTuricicli 2013 – 2014 - Palazzo Isimbardi Esposizioni di design eco-sostenibile
- In Search of Post Autonomy di DabidGoldenberg–25 novembre 2012 – Palazzo isimbardi e David Goldenberg partecipa a Personal Structures - 55ª Esposizione Internazionale d'Arte La Biennale di Venezia - Palazzo Bembo, Rialto, Canal Grande dal 1° giugno al 24 novembre 2013
- Convegno: la tutela della proprietà intellettuale in ambito digitale: scenari e prospettive - 23 aprile 2013 presso Palazzo Isimbardi
- Convegno "Nuove professioni e antichi mestieri con"Temporanei" -23 ottobre 2013 - Palazzo Isimbardi
- DifferAbility 2011/2012/2013 - Differability – Palazzo Isimbardi
- El nost Milan di Valentina Cortese - 27 novembre 2013 Palazzo Isimbardi.
- Milano Restaurant Week 2013 – 2014
- L'ITALIAN PATENT BOX - Uno strumento per rivitalizzare lo sfruttamento della proprietà industriale nel nostro Paese aspettando EXPO 2015 - 1° aprile 2014 ore 9,00 – Palazzo Isimbardi.



**Totale eventi dal 2010 a giugno 2014 : n. 267**

# CULTURA, BENI ED EVENTI CULTURALI



## Eventi istituzionali e grandi celebrazioni

Questo mandato è stato caratterizzato da una serie di eventi e celebrazioni che hanno coinvolto non solo la Provincia di Milano, ma tutta la Nazione. Per ognuno di questi grandi temi, abbiamo proposto diversi eventi culturali.

### 150 anni della Provincia di Milano

Realizzazione della mostra "La Provincia di Milano. 150 anni di Opere ed Arte. I Tesori della Provincia in mostra" presso lo Spazio Oberdan. Il percorso è stato costruito con i pezzi d'arte appartenenti al patrimonio dell'Ente.

La mostra è stata accompagnata da un catalogo con itinerari dei beni architettonici della Provincia presenti sul territorio.

### 150 anni dell'Unità d'Italia

- le mostre "Tre colori per una Patria" dedicata al Tricolore e "Rose d'Italia. Il Risorgimento invisibile lombardo" sulla figura della donna nel Risorgimento e l'installazione dell'opera "Scalata Italia" nel Cortile di Palazzo Isimbardi

- ideazione del volume "Il Milanese e l'Unità d'Italia" dedicato agli avvenimenti storici del territorio milanese durante la nascita dello Stato Unitario, realizzato in collaborazione con il Touring Club Italiano

- organizzazione della Campagna d'ascolto nei Comuni della

Provincia di Milano, per promuovere le iniziative legate alle celebrazioni

- realizzazione di un bando aperto ai Comuni e alle Associazioni culturali per finanziare i progetti realizzati sul territorio provinciale



## Eventi istituzionali e grandi celebrazioni

### Bicentenario verdiano

- realizzazione del sito tematico e dell'e-book "Verdi a Milano. Le musiche della Patria", consultabili dal sito della Provincia di Milano;

- concerto "Omaggio a Verdi" in collaborazione con il Conservatorio di Musica G.Verdi di Milano;

- progettazione e realizzazione del restauro della Biblioteca del Conservatorio G.Verdi di Milano, grazie alla partecipazione al bando promosso dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali



## LE RASSEGNE MUSICALI

### Suoni e Visioni/il Ritmo in Provincia

La rassegna Suoni e Visioni/il Ritmo in Provincia ha racchiuso in sé, in questi anni, molte manifestazioni, volte a promuovere sul territorio la musica di qualità,

anche grazie alla presenza di importanti ospiti internazionali.

In particolare dal mese di luglio 2012 è stato sottoscritto un protocollo d'intesa tra il Settore Cultura della Provincia di Milano e il Comune di Bollate, per il quadriennio 2012-2015, per favorire lo sviluppo di iniziative culturali sul territorio provinciale anche in vista dell'Expo; tra queste, anche l'importante Festival di Villa Arconati.

## Le rassegne musicali

### Musica dei cieli

Rassegna di concerti promossa in collaborazione con l'Arcidiocesi di Milano (Servizio per la Pastorale Liturgica) e numerosi Comuni, nelle cui chiese e basiliche, sono stati proposti concerti ad ingresso libero di musica popolare, jazz, etnica e sacra, espressioni musicali delle religioni e delle culture del mondo.

### Antichi Organi in concerto

Concerti d'organo a ingresso libero in chiese e basiliche dei Comuni della provincia di Milano, eseguiti con strumenti d'epoca usciti dalle prestigiose botteghe di artigiani storici del territorio.

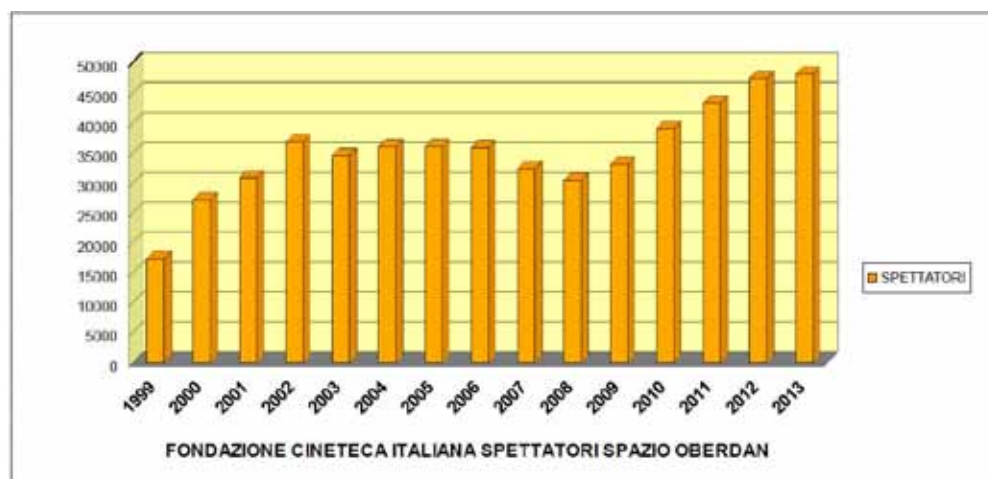
### Rassegna Corale Provinciale

in collaborazione con l'USCI e i cori del territorio

## Rassegne cinematografiche

La Provincia ha rinnovato la collaborazione con la Fondazione Cineteca Italiana per la gestione della Sala Merini dello Spazio Oberdan, attraverso la sottoscrizione di una convenzione pluriennale. Grazie alla condivisione della programmazione ordinaria e alla pianificazione di rassegne e festival sono stati raggiunti significativi risultati in termini di affluenza, registrando un numero sempre crescente di visitatori annui (nel 2013 – 48.267 presenze).

È trascorso poche settimane fa il quindicesimo anniversario dell'attività della





Fondazione Cineteca Italiana presso lo Spazio Oberdan, che è stato festeggiato con un week-end di proiezioni, sotto il titolo di "Happy Birthday Mr. Oberdan".

- Cinema senza Barriere
- Milano Film Festival
- INvideo

In collaborazione con la Fondazione Cineteca Italiana:

- Piccolo Grande Cinema
- Il Cinema Italiano visto da Milano
- Trento Film Festival
- Il Cinema degli Armeni
- Giornate e proiezioni dedicate ai nuovi autori del panorama cinematografico
- Rassegne di grandi attori e registi del cinema italiano e straniero

## Teatro

Continua la storica collaborazione con la Rete dei teatri milanesi per la realizzazione dell'edizione 2013-2014 di **Invito a Teatro**, giunta alla sua 35°edizione.

- Promosso da Provincia di Milano/Assessorato alla Cultura, è una particolare formula di abbonamento trasversale ai teatri di produzione milanese, grazie alla quale è possibile scegliere 8 spettacoli tra 89 proposte dei 18 teatri che aderiscono quest'anno all'iniziativa. Quest'anno sono stati venduti circa 5.800 carnet.
- L'abbonamento garantisce, inoltre, sconti del 30% sugli spettacoli in programma e convenzioni con Fondazione Cineteca Italiana e ScenAperta/ Polo Teatrale dell'Altomilanese.
- "Invito a Teatro in Provincia" è un coupon gratuito che consente di assistere al prezzo speciale di 3 € ciascuno agli spettacoli proposti dalle compagnie di produzione del territorio milanese (quelli di teatro ragazzi sono ad ingresso gratuito). Alla terza edizione, stagione 2013/2014, aderiscono 13 compagnie per un totale di 34 spettacoli in 22 sale di 19 comuni della provincia. Sono state vendute 890 tessere fino a maggio (contro le 871 totali dell'anno precedente)
- Per i più giovani, proseguono gli spettacoli e i laboratori di Teatro Scuola, a cui parteciperanno studenti delle scuole materne e dell'obbligo.
- La Provincia di Milano, date le scarse risorse finanziarie, si è impegnata facendo da tramite tra le scuole e le compagnie teatrali fornendo i contatti e i mezzi di comunicazione più idonei alla realizzazione del progetto

Provincia di Milano  
Cultura

**Invito a Teatro**  
**Stagione Teatrale 2014/2015**

**19 teatri milanesi**  
**8 spettacoli a 76 euro**  
**e 75 con il 30% di sconto**

CRT Milano/Centro Ricerche Teatrali • Elfo Puccini • Oscar - PACTA, dei Teatri • Piccolo Teatro di Milano • Teatro Arsenale • Teatro Carcano • Teatro della Cooperativa • Teatro Filodrammatici • Teatro Franco Parenti • Teatro i • Teatro Leonardo/Quelli di Grock • Teatro Libero • Teatro Litta • Teatro Martinitt • Teatro Menotti • Teatro Out Off • Teatro Ringhiera/Attr • Teatro Sala Fontana • Teatro Verdi

Per ulteriori informazioni:  
Provincia di Milano  
Settore cultura, moda, eccellenze  
Viale Vittorio Veneto 2, 20124 Milano  
Tel. 02 77406302  
[www.invitoateatro.provincia.milano.it](http://www.invitoateatro.provincia.milano.it)

f  
t

### La milanesiana

La Provincia di Milano rinnova la collaborazione alla realizzazione della rassegna ideata e diretta da Elisabetta Sgarbi, proposta culturale che raccoglie e unisce virtuosamente Letteratura, Musica, Cinema, Scienza, Arte, Filosofia e Teatro.

La 15° edizione de La Milanesiana, dal 23 giugno al 10 luglio 2014 a Milano e Torino, è dedicata alla Fortuna. In programma più di 40 appuntamenti, con più di 160 artisti pluripremiati da 32 Paesi diversi. Oltre agli incontri con gli autori, il cartellone è composto da 6 mostre, 7 appuntamenti teatrali (di cui 2 prime), 19 concerti e 10 proiezioni

## Spazi espositivi

**Spazio Oberdan** si è caratterizzato in questi anni come punto di riferimento per il dibattito culturale di Milano e provincia. Un luogo sempre più aperto a nuove forme di collaborazione e coinvolgimento culturale grazie anche alla posizione centrale e alla dinamicità del foyer, vetrina importante per i giovani e le associazioni culturali.

La programmazione ha privilegiato eventi di grande qualità, collaborazioni internazionali e valorizzazione dei giovani talenti. Tra i principali eventi: la già citata mostra "150 anni di opere ed arte. I Tesori della Provincia in mostra", "Salvatore Fiume. Un anticonformista del 900", "Gustav Klimt. Disegni attorno al fregio di Beethoven". "Robert Doisneau. Paris en liberté", "Rito, costume, paradosso. Il cammino del pane" dedicata ai temi dell'Expo, "Izis. Il poeta della fotografia" che ha rappresentato la continuazione della collaborazione con la Fondazione Alinari iniziata con la mostra dedicata a Doisneau.

La riconoscibilità e la qualità dell'offerta espositiva dello Spazio Oberdan hanno reso possibile un incremento continuo dell'afflusso di visitatori dal 2009 ad oggi. Nel corso del 2013 sono stati registrati 60.658 ingressi.

### Spazio Guicciardini

Lo Spazio Guicciardini, voluto e gestito dalla Provincia di Milano, ha ospitato sino a marzo 2012 mostre di pittura, scultura, fotografia e design.

### Biblioteca Isimbardi

Istituita nel 1921, è aperta al pubblico da circa vent'anni specializzandosi nell'area giuridico-istituzionale e sugli aspetti socio-economici, culturali, ambientali, del territorio milanese/lombardo e la storia locale dei comuni della provincia.

Negli spazi della biblioteca vengono organizzate esposizioni



temporanee ed eventi di promozione alla lettura. Nel 2013 ha ospitato la mostra e il ciclo di eventi "Il grande alfabeto dell'umanità" in occasione dei 1.700 anni dell'Editto di Costantino. Il progetto è stato realizzato in collaborazione con la Biblioteca Ambrosiana e l'Associazione Sant'Anselmo.

Sono stati inoltre recuperati e inventariati numerosi fondi dell'Archivio storico, permettendo la fruizione di importanti fonti.

### Spazio Soderini

Lo Spazio Soderini della Provincia di Milano è la sede dell'Assessorato all'Istruzione ed Edilizia Scolastica e l'Assessorato alla Formazione professionale e Lavoro. Ospita, inoltre, gli uffici di AFOL Milano, i centri di formazione professionale "Bauer", "Paullo" e "Vigorelli" nonché gli sportelli del Centro di Impiego dell'Ente. A partire da marzo 2014, la Provincia di Milano ha dato un nuovo impulso allo spazio, aprendolo a iniziative di carattere culturale.

Corsi, spettacoli ed esposizioni sono realizzati in collaborazione con le Associazioni del territorio ed artisti di rilievo internazionale, sfruttando sia l'Auditorium Enzo Tortora che la prestigiosa sala Espositiva di oltre 1000 metri quadri.

## Progetti di restauro e valorizzazione del patrimonio culturale del territorio

Nel 2013 l'amministrazione provinciale ha dato il via ai lavori di recupero e valorizzazione della Biblioteca del Conservatorio Giuseppe Verdi. Il progetto prevede la realizzazione di interventi di recupero dei fondi storici dell'antica biblioteca. Questo intervento renderà maggiormente fruibile un patrimonio di grandissimo valore e accenderà i riflettori su uno dei più prestigiosi centri culturali di Milano, il Conservatorio Verdi.

Allo scopo di fornire un decisivo impulso alla tutela di beni di inestimabile valore artistico, culturale e religioso, la Provincia di Milano e la Società Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova S.p.a. hanno destinato alcuni fondi al restauro del Sacrario dei

Caduti della Prima e Seconda Guerra Mondiale di Robecco sul Naviglio, alla volta centrale dell'Abbazia di Viboldone (San Giuliano Milanese), alla Parrocchia del quartiere Baggio per il restauro dell'Organo, e alla Villa Alari di Cernusco S/N. Questi interventi permetteranno di restituire alle comunità edifici essenziali per l'identità e la memoria delle comunità locali.

Si sono inoltre conclusi i lavori di recupero di Palazzo Stampa: un intervento che ha impegnato per diversi anni la Provincia e il Comune di Abbiategrasso e che ha permesso di allocare importanti servizi per i cittadini sul territorio abbatense. A tale scopo, gli uffici provinciali hanno stretto un accordo con la Fondazione Per Leggere.



## Reti museali provinciali

Dal 2012 l'Assessorato alla Cultura sta svolgendo incontri periodici con le realtà museali del territorio per individuare esigenze e quesiti in merito alla realizzazione delle Reti Museali Provinciali.

In vista dell'Expo 2015, è stata rafforzata la sinergia con i Musei milanesi, riconosciuti e affermati a livello regionale e nazionale. In particolare, dal 2013, ha preso il via un progetto di riscoperta delle case-studio dei grandi architetti e designer milanesi (es. Fondazione Vico Magistretti)

Il Museo della Fotografia Contemporanea di Cinisello Balsamo, di cui nel 2014 ricorre il decennale, è stato riconosciuto come capofila della rete della fotografia. Tra le attività svolte: catalogazione, conservazione e restauro dei fondi fotografici; realizzazione di esposizioni, eventi, performance; produzione di convegni e seminari sulle problematiche della storia della fotografia storica e contemporanea; attività permanente di didattica rivolta alle scuole dell'obbligo; attività editoriale; promozione di committenze a fotografi per lo sviluppo dei linguaggi della ricerca contemporanea; biblioteca e archivio multimediale; erogazione di servizi a enti, istituzioni, università, aziende.

## La casa delle culture del mondo

L'attività della Casa delle Culture del Mondo è cresciuta notevolmente, grazie alla gestione diretta della Provincia ed ai contatti avviati con i Consolati e le Associazioni Interculturali operanti sul territorio.

Per caratterizzare il cambiamento di rotta, nel settembre



2012 ne è stato modificato il logo. La nuova grafica nasce dalla volontà di rappresentare tutti i molteplici elementi – il folclore, le arti, i costumi tradizionali – che caratterizzano l'attività dello spazio.

Vengono proposti ai cittadini corsi di formazione, laboratori domenicali per bambini sui temi interculturali, conferenze, seminari, mostre fotografiche ed eventi musicali. Le tante identità culturali, le tradizioni e i popoli stranieri che vivono a Milano hanno potuto così identificare la Casa delle Culture come luogo di incontro e confronto.

## LA COMUNICAZIONE. UNA NUOVA DIFFUSIONE DELLA CULTURA

L'attività dell'Assessorato alla Cultura è stata amplificata e diffusa anche grazie al potenziamento delle piattaforme multimediali. Oltre al SITO istituzionale

dell'assessorato che fa in media 20mila visitatori unici al mese, siamo presenti con:

- Newsletter di oltre 14mila indirizzi
- Pagina facebook di 3.034 likes
- Twitter: ProvinciaMi Cultura @laCulturaonline. Attivo da novembre 2010, oggi ha raggiunto 2.527 followers
- Pinterst conta 378 followers

## Programmazione 2014

Anche nel 2014 è continuato l'impegno dell'Assessorato alla Cultura, nonostante i tagli di Bilancio effettuati a causa delle manovre finanziarie dei governi nazionali.

Le attività svolte sono state:

- 10 mostre al primo piano dello Spazio Oberdan
- 38 mostre nel foyer di Spazio Oberdan
- Rassegne cinematografiche, concerti e spettacoli in Sala Merini
- 6 mostre allo Spazio Soderini
- Spettacoli e iniziative culturali nell'Auditorium E.Tortora
- 82 mostre alla Casa delle Culture del Mondo
- 45 laboratori per bambini alla Casa delle Culture del Mondo
- Promozione delle attività culturali sul territorio provinciale



# TURISMO



142

La Provincia di Milano ha svolto un importante ruolo per lo sviluppo del turismo, uno dei comparti trainanti dell'economia del territorio soprattutto alla vigilia di Expo 2015.

Si è favorita la collaborazione interistituzionale, con la sottoscrizione di un Protocollo di intesa per la valorizzazione della città di Milano e del suo Brand insieme a Comune di Milano, Regione Lombardia, Fiera Milano, SEA, Expo 2015 e Camera di Commercio.

In attuazione di tale protocollo è stato raggiunto un accordo con il Comune per la collaborazione nella gestione dei servizi di informazione e accoglienza turistica di Milano.

La Provincia gestisce infatti gli IAT dell'Urban Center in Galleria Vittorio Emanuele (recentemente trasferito da Piazza Castello) e della Stazione Centrale.

Lo IAT rappresenta il "biglietto da visita" del territorio, un insostituibile momento

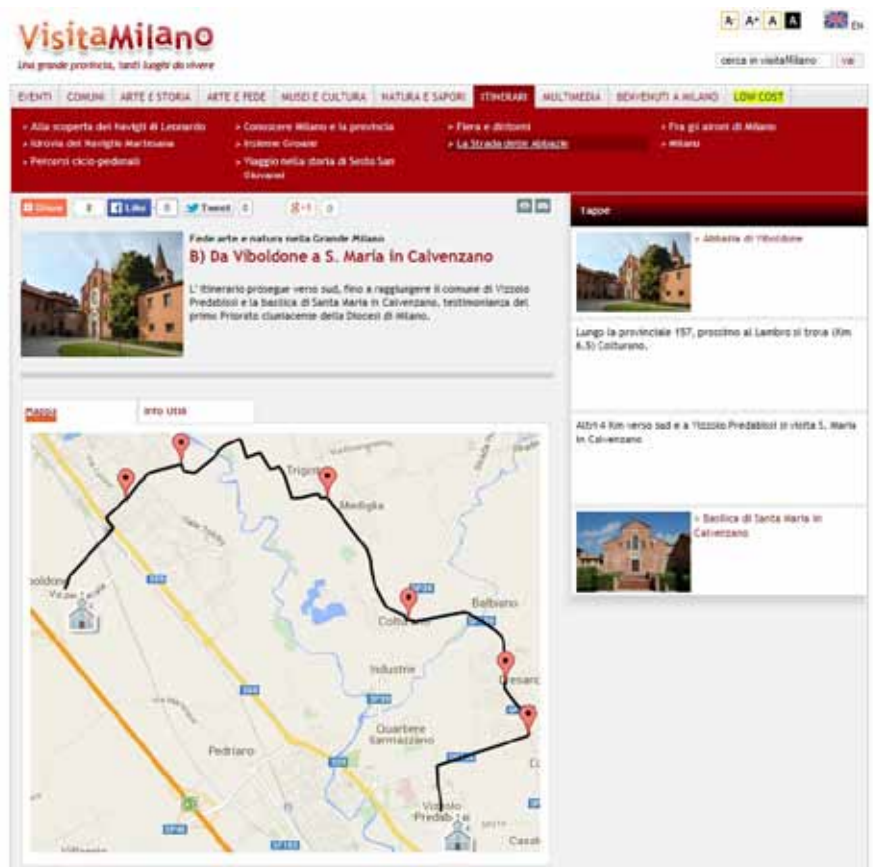
di contatto diretto e di supporto al visitatore durante la sua permanenza. Gli uffici, aperti tutti i giorni della settimana per 362 giorni l'anno, forniscono informazioni sul patrimonio artistico, sulle manifestazioni in programma, sulla ricettività, sui servizi a disposizione e su itinerari in provincia e in regione. Personale qualificato e esperto garantisce inoltre assistenza personalizzata nelle principali lingue europee ai turisti per le loro specifiche necessità, siano essi turisti business o leisure. Sono circa 900 i turisti/visitatori accolti quotidianamente negli uffici IAT di Milano.

A supporto dell'attività di informazione e promozione turistica la Provincia ha puntato sullo sviluppo delle nuove tecnologie: è stato implementato il portale [www.visitamilano.it](http://www.visitamilano.it), interamente tradotto in lingua inglese, consultato ogni mese da oltre 50.000 visitatori unici che vi trovano mappe interattive e informazioni sulle principali attrazioni turistiche dei 134 Comuni. Sono state inoltre realizzate guide per gli smartphone con nuove tecnologie, come la realtà aumentata, che saranno ora adottate per Expo.

È stata arricchita l'informazione relativa agli eventi, importante fattore di attrattività. Milano Mese, storica rivista di informazione sulle iniziative di maggior richiamo turistico e culturale della città e della provincia, raggiunge i propri lettori nella nuova versione digitale, graficamente rinnovata anche per iPad e tablet Android. La rivista presenta ogni mese 400 eventi in italiano e in inglese mentre la newsletter Milano Mese Top Events, offre periodicamente anticipazioni e richiami.

Oltre 60 Comuni del territorio sono stati coinvolti nel nuovo progetto di promozione turistica La Strada delle Abbazie. Fede arte e natura nella Grande Milano, ideato in collaborazione con l'Arcidiocesi di Milano e avviato grazie a un contributo di Fondazione Cariplo.

L'itinerario, che si snoda per oltre 100 km fra Parco Sud e Parco del Ticino, si ricollega da un lato alle indicazioni del Consiglio d'Europa e all'altro al tema di Expo 2015 per la valorizzazione delle eccellenze enogastronomiche locali. Il circuito, percorribile in buona parte a piedi o in bicicletta, collega i siti di San Lorenzo in Monluè, Chiaravalle, Viboldone, Santa Maria in Calvenzano, Mirasole, Morimondo e San



The screenshot displays the VisitMilano website interface. At the top, the logo 'VisitMilano' is accompanied by the tagline 'Una grande provincia, tanti luoghi da vivere'. Below the logo, there are navigation tabs for 'EVENTI', 'COMUNI', 'ARTE E STORIA', 'ARTE E PEDE', 'MUSEI E CULTURA', 'NATURA E SAPORI', 'ITINERARI', 'MULTIMEDIA', 'BENVENUTI A MILANO', and 'LOW COST'. A search bar is located on the right side of the header.

The main content area features a red navigation bar with various categories. Below this, there is a section titled 'Fede arte e natura nella Grande Milano' with a sub-heading 'B) Da Viboldone a S. Maria in Calvenzano'. The text describes the itinerary: 'L'itinerario prosegue verso sud, fino a raggiungere il comune di Vizzolo Predabissi e la Basilica di Santa Maria in Calvenzano, testimonianza del primo Priorato claustrale della Diocesi di Milano.' Below the text is a map showing the route through the region, with red pins marking key locations like Viboldone, Chiaravalle, and S. Maria in Calvenzano.

On the right side of the page, there is a 'Tagor' section with a list of related items, including 'Basilica di Viboldone', 'Lungo la provinciale 157, prossimo al Lambro si trova (Km 6,9) Colturano', 'Altri 4 Km verso sud e a Vizzolo Predabissi si visita S. Maria in Calvenzano', and 'Basilica di Santa Maria in Calvenzano'.



Pietro in Gessate, che sono fra i tesori storici e artistici di maggiore pregio della nostra provincia.

Attorno al progetto, che ha avuto il patrocinio di Expo 2015 e di Regione Lombardia, si è raccolta una importante rete di partenariato che comprende, oltre ai Parchi, il Consorzio Comuni dei Navigli, la Fondazione Ca' Granda Policlinico, il Distretto neorurale delle 3 Acque e Fondazione Fiera Milano.

Le due edizioni della "Festa della Strada delle Abbazie", organizzate in collaborazione con i partner, Ciclobby e le associazioni di volontariato del territorio, ha riscosso un grande successo di pubblico e ha consentito di far conoscere abbazie e cascate del circuito grazie alla cartoguida realizzata da Touring Club Italiano e al sito dedicato [www.stradadelleabbazie.it](http://www.stradadelleabbazie.it) e [www.stradadelleabbazie.eu](http://www.stradadelleabbazie.eu).

Sempre in materia di promozione turistica, la Provincia, nella sua veste di coordinatore del sistema turistico metropolitano, ha aderito recentemente a 6 Distretti delle Attrattività (DAT), legati al bando di finanziamento regionale per la promozione dell'attrattività turistica in occasione di Expo 2015. I Distretti in questione coinvolgono complessivamente più di 50 comuni e altri partner territoriali interessati alla promozione turistica.

La Provincia ha aggiornato le proprie procedure amministrative per una puntuale applicazione del nuovo Codice del Turismo. Per l'apertura delle Agenzie di viaggio e le successive variazioni viene utilizzato lo strumento della SCIA – Segnalazione Certificata di Inizio Attività. Tale strumento dà l'opportunità di iniziare l'attività dal momento della presentazione e, essendo un'autocertificazione, dà all'imprenditore una maggiore responsabilità su



quanto dichiarato. Attualmente sul nostro territorio vi sono oltre 1600 Agenzie di viaggio.

Si sono svolte inoltre le funzioni amministrative relative alla classificazione alberghiera, alla comunicazione delle tariffe e alla vigilanza, anche mediante controlli ispettivi per le 600 strutture del territorio. Si è provveduto alla riclassificazione di tutte le strutture ricettive alberghiere tenendo conto del nuovo regolamento regionale che ha definito gli standard qualitativi obbligatori minimi.

Per quanto riguarda le professioni turistiche sono stati regolarmente pubblicati i bandi e espletati gli esami di abilitazione. Dal 2009 a oggi sono stati abilitate alla professione 280 guide turistiche, 300 accompagnatori e 40 direttori tecnici di agenzia di viaggio. Al momento è in corso l'espletamento delle prove d'esame per l'abilitazione degli accompagnatori turistici e dei direttori tecnici di agenzia di viaggio ed è stato bandito l'avviso per gli esami di abilitazione alla professione di guida turistica.

L'Osservatorio Turismo, infine, ha raccolto i dati statistici mensili su arrivi, partenze e presenze dei turisti italiani (suddivisi per regioni) e stranieri (suddivisi per stati) nelle oltre 1300 strutture ricettive alberghiere ed extralberghiere di Milano e provincia per la trasmissione a Istat.

I dati provvisori, elaborati a cura dello stesso Osservatorio, sono resi disponibili agli enti interessati. È attualmente in atto una sperimentazione col Comune di Milano per un campionamento statistico nelle strutture alberghiere e residenziali finalizzata al monitoraggio dell'andamento del mercato in città.



# AGRICOLTURA, CACCIA E PESCA



Per quanto riguarda il Settore Agricoltura, Parchi Caccia e Pesca, si può affermare che nel quinquennio di mandato è stato garantito l'espletamento delle funzioni conferite ed istituzionali, in particolare per l'Agricoltura, grazie ai trasferimenti regionali legati alla convenzione OPR.

La funzione agricola è finanziata al 90% da fondi provenienti da soggetti terzi ( Regione Lombardia , utenti diversi ) per quanto riguarda invece il valore degli aiuti concessi in agricoltura per effetto della convenzione OPR e pertanto non transitanti sul bilancio provinciale ma liquidati alle aziende a seguito delle istruttorie del Settore.

Il Programma di Sviluppo Rurale 2007/2013 ha rappresentato un importante strumento finanziario a favore delle aziende agricole.

Nell'anno 2014 si è assicurata nei confronti delle aziende agricole, l'attività di sostegno alla competitività del settore come previsto dall'asse 1 dello stesso P.S.R., mentre con l'asse 2 si è garantito uno sviluppo agricolo e forestale sostenibile, cioè più attento alle tematiche ambientali.

Nell'anno 2014 è stato possibile anticipare con i fondi della programmazione 2014/2020, programmazione ancora al vaglio della autorità comunitaria, l'apertura di bandi a favore delle aziende agricole, relativi alla misura 121 ammodernamento delle aziende agricole e alla misura 112 insediamento dei

giovani agricoltori.

Durante l'anno sono stati inoltre erogati aiuti finanziari alle aziende del territorio per il mantenimento degli impegni previsti dalle misure agro ambientali e forestali.

Complessivamente per tutte le misure del programma sono stati erogati nel 2014, sebbene in fase conclusiva della programmazione, oltre 4 mln euro e nell'intero periodo di programmazione dal 2007 ad oggi si sono superati 23 mln di euro a favore delle aziende agricole.

Gli aiuti del Programma di Sviluppo Rurale sono interventi cofinanziati dall'Unione Europea, Stato centrale e Regione Lombardia.

Il Settore agricolo, nonostante la situazione non florida dovuta ai tagli obbligatori di risorse finanziarie, strumentali ed umane, ha operato raggiungendo pienamente l'obiettivo di resa dei servizi specifici ai terzi ( autorizzazioni, controlli , istruttorie ) e si è impegnato in progetti di sviluppo dell'agricoltura e di sostegno alle aziende che, sinteticamente, sono di seguito riportati:

1) Accreditamento di 4 distretti agricoli ,oggi operanti :

- Distretto Agricolo Milanese DAM, al quale è collegato il progetto finanziato di fondazione Cariplo di riqualificazione dell'area del Ticinello del quale la Provincia fa parte quale Partner cofinanziatore ;
- Distretto agricolo delle 3 acque di Milano , DINAMO al quale è collegato il progetto finanziato da fondazione Cariplo per il recupero della rete dei 100 fontanili del quale la Provincia è partner cofinanziatore ,capofila Legambiente ;
- Distretto agricolo della valle Olona DAVO, importante per lo sviluppo di progetti in ambito EXPO, considerata la sua collocazione territoriale tra Milano ed i comuni del nord ovest;
- Distretto filiera del Riso e del Risotto .
- Tutoraggio ed accompagnamento per l'accREDITamento del Distretto agricolo territoriale della collina di San Colombano, e per la creazione di un Distretto Agricolo territoriale dell'Area della Martesana.

2) Progetti di biodiversità :

- Progetto recupero razza varzese, le azioni congiunte con WWF e Consorzi dei parchi Groane e Ticino ha permesso l'inserimento e



Provincia  
di Milano

## Prodotti di BOVINO RAZZA VARZESE



7



l'incremento di tale razza bovina in aziende agricole;

- Progetto razza pollo milanino, in collaborazione con la Facoltà di Veterinaria e grazie al finanziamento di un progetto di ricerca di Regione Lombardia nel quale la Provincia è partner, ha permesso la produzione di capi di questa razza antica, legata al territorio milanese, favorendo l'allevamento e l'inserimento della razza in alcuni agriturismi del milanese;

3) Progetti di riqualificazione del territorio rurale e di promozione dei prodotti e sostegno all'educazione alimentare:

- partecipazione a Bandi della fondazione cariplo per il finanziamento riconosciuto dei progetti sull'area del Ticinello e sul recupero e messa in rete di 100 fontanili.
- partecipazione all'osservatorio di compensazione Expo dove sono stati acquisiti 10 proposte già cantierabili di riqualificazione forestale, naturalistica progettate dal Settore Agricoltura parchi caccia e pesca;
- attivazione dei Programmi provinciali di Educazione Alimentare
- realizzazione del progetto di filiera sul pane denominato PAN RUSTEGH.
- organizzazione diretta di circa 50 corsi e seminari tecnici per operatori del Settore Agricolo e forestale.

4) In ambito forestale è stata attivata la procedura di revisione del Piano di Indirizzo Forestale, in scadenza nel 2014, il cui costo è coperto da un finanziamento regionale del bando misure forestali.

Il PIF è un piano attuativo del PTCP che individua i boschi ai sensi di legge, normandone la programmazione, la gestione, la trasformazione e la realizzazione. Grazie a progetti di forestazione seguiti dalla Provincia, ma finanziati da Regione Lombardia, da fondi comunitari del PSR, da privati e da fondi compensativi provinciali, nel quinquennio sono state messe a dimora 337.000 piante, per una superficie di 354,79 ettari.

5) Per quanto concerne le funzioni trasferite di Caccia e Pesca, oltre all'ordinaria amministrazione che comprende un lungo elenco di competenze in ambito autorizzativo e di programmazione della gestione venatoria e ittica, diverse sono state le azioni e attività qualificanti realizzate a integrazione delle precedenti.

In particolare:

6) redazione, adozione e approvazione del Piano Faunistico-Venatorio Provinciale, piano di settore strategico in tema di gestione della fauna selvatica e dell'attività venatoria di cui le Province devono dotarsi ai sensi della L.R. n. 26/93 e succ. mod.. Il lavoro tecnico-giuridico complessivamente si è articolato su quasi tre anni, avendo dovuto assolvere alla procedura di VAS ai sensi delle Direttive comunitarie di settore e prevedere la redazione dello Studio d'incidenza ambientale, successivamente approvato dalla Regione Lombardia. Il PFVP, immediatamente esecutivo, è stato infine approvato il 9 gennaio scorso e se ne sta dando progressiva attuazione sul territorio, prevedendo di andare completamente a regime entro il prossimo 31 dicembre.

7) Organizzazione di corsi formativi o di incontri informativi, anche in collaborazione con altri soggetti (Università degli Studi di Milano, Ambiti

Territoriali di Caccia provinciali, Associazioni venatorie provinciali), allo scopo di formare persone qualificate per determinati compiti gestionali: sono esempio di tali corsi quello per l'abilitazione a Operatore Faunistico, quello per l'abilitazione al censimento e al prelievo selettivo degli Ungulati e quello per l'abilitazione a Guardia Giurata Venatoria Volontaria. Sono stati poi organizzati ulteriori corsi miranti ad affinare la preparazione generale dei cacciatori, come quello per il corretto trattamento igienico-sanitario della carne di selvaggina e quello tecnico-culturale su caccia e cinofilia. Incontri informativi e formativi importanti sono stati infine incentrati sul monitoraggio sanitario della fauna selvatica, in esecuzione di uno specifico Piano regionale e in collaborazione con i Servizi veterinari delle ASL milanesi;

8) implementazione del Corpo di Vigilanza venatoria volontaria dipendente dal Servizio Faunistico, che ha permesso di maggiormente presidiare il territorio, svolgendo non solo funzioni di controllo sulla caccia ma anche prevenzione dei danni alle colture agricole e alla sicurezza stradale attraverso l'attuazione dei piani di contenimento numerico delle specie selvatiche invasive;

9) ampliamento, all'inizio del 2014, della nuova struttura provinciale per la riproduzione di alcune specie ittiche di pregio perché autoctone e tutelate da Direttive comunitarie ed in calo demografico nelle acque provinciali (alborella, savetta, tinca, luccio), avvalendosi di finanziamenti regionali. Detta struttura, denominata "avannotteria provinciale", è considerata impianto ittiogenico all'avanguardia nel suo genere e ha permesso alla Provincia di immettere nei corsi d'acqua provinciali avannotti direttamente riprodotti in proprio con notevole risparmio sui costi relativi ai ripopolamenti delle specie ittiche.



# PARCHI



150

L'Ufficio "Pianificazione e Gestione PLIS" della Provincia di Milano svolge funzioni, in materia di Parchi, delegate dalla Regione con D.G.R. n. 7/6296 del 01/10/2001 e successivo Decreto del Direttore Generale Qualità dell'Ambiente n. 31148 del 12/12/2001, regolamentate inoltre dalla D.G.R. del 12 dicembre 2007 – n. 8/6148 "Criteri per l'esercizio da parte delle Province della delega di funzioni in materia di Parchi Locali di Interesse Sovracomunale (art. 34, comma 1, l.r. 86/1983; art. 3, comma 58, l.r. 1/2000)".

In aggiunta a ciò, a far data dal mese di marzo 2010, lo stesso Ufficio fornisce un contributo al Settore "Pianificazione e Programmazione delle Infrastrutture"

in relazione alle valutazioni di compatibilità con il PTCP degli strumenti urbanistici comunali, come da Informativa alla Giunta Provinciale Atti n. 44379\7.2\2010\5.

Di seguito vengono sinteticamente riportati i procedimenti e le attività seguite dall'Ufficio nel periodo dal giugno 2009 fino alla data odierna.

A) Riconoscimento di 2 nuovi PLIS, per un totale di 513 ettari ed un coinvolgimento di n. 5 Comuni: PLIS del Basso Olona nel territorio dei Comuni di Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rho e Vanzago, per totali 260 ettari (DGP n. 475/2010); PLIS dei Mughetti nel territorio del Comune di Cerro Maggiore, per 253 ettari (DGP n. 331/2013);

B) N. 9 procedimenti relativi all'ampliamento e/o alle modifiche del perimetro di PLIS già riconosciuti, per complessivi 1.567 ettari di nuovo territorio riconosciuti a PLIS:

Modifica del perimetro del PLIS Grugnotorto - Villoresi nel territorio del Comune di Cusano Milanino, con ampliamento per totali 2 ettari (DGP n. 401/2010);

Ampliamento del PLIS del Rio Vallone nel territorio dei Comuni di Cambiagio, Basiano e Masate, per totali 109 ettari (DGP n. 452/2010);

Modifica del perimetro del PLIS della Media Valle Lambro nel territorio del Comune di Sesto San Giovanni, con riduzione per totali 1 ettaro (DGP n. 462/2010);

Modifica del perimetro del PLIS del Molgora nel territorio dei Comuni di Bussero, Carugate e Pessano con Bornago, con ampliamento per totali 63 ettari (DGP n. 190/2011);

Ampliamento del PLIS dell'Alto Martesana nel territorio del Comune di Inzago, per totali 835 ettari (DGP n. 207/2011);

Ampliamento del PLIS dei Mulini nel territorio del Comune di Nerviano, per totali 205 ettari (DGP n. 392/2011);

Ampliamento del PLIS del Rio Vallone nel territorio del Comune di Cambiagio, per totali 105 ettari (DGP n. 54/2012);

Modifica del perimetro del PLIS Grugnotorto Villoresi nel territorio del Comune di Paderno Dugnano, con ampliamento per totali 11 ettari, al netto delle aree in detrazione (DGP n. 55/2014);

Ampliamento del PLIS Est delle Cave nel territorio del Comune di Cernusco sul Naviglio, per totali 236 ettari (DGP n. 337/2014);

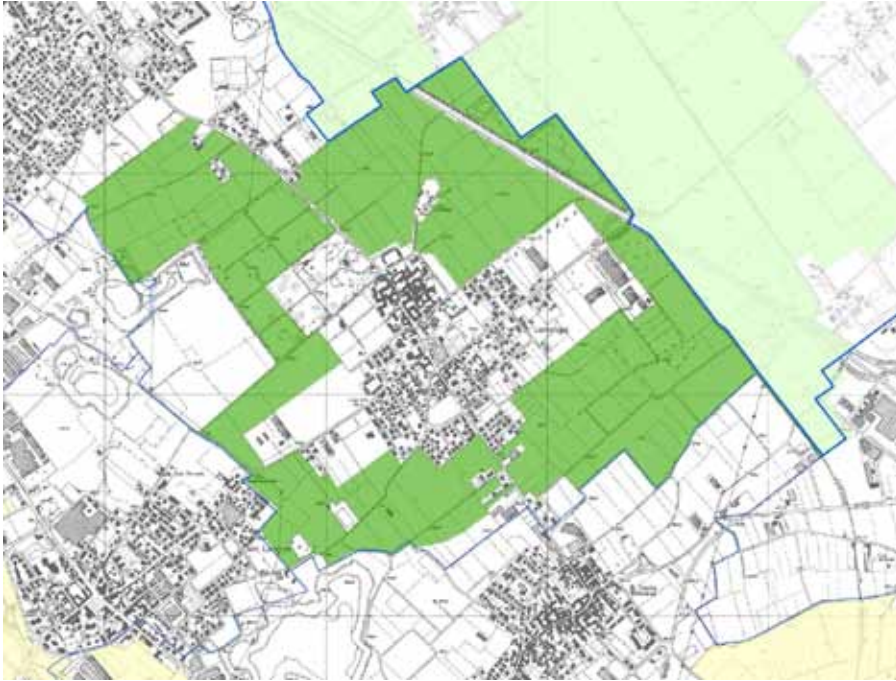
C) N. 6 procedimenti relativi alla determinazione dei contenuti minimi del Programma Pluriennale degli Interventi e delle modalità di pianificazione e gestione dei PLIS:

PLIS delle Roggie (DGP n. 114/2012);

PLIS dei Mulini (DGP n. 124/2012);

PLIS del Gelso (DGP n. 149/2012);





PLIS dell'Alto Martesana (DGP n. 262/2012);

PLIS Est delle Cave (DGP n. 264/2012);

PLIS del Basso Olona (DGP n. 76/2013);

D) N. 7 procedimenti relativi all'espressione di pareri sugli strumenti di pianificazione dei PLIS:

Programma Pluriennale degli Interventi del PLIS del Bosco del Rugareto (DGP n. 152/2011);

Programma Pluriennale degli Interventi del PLIS della Balossa (DGP n. 229/2011);

Programma Pluriennale degli Interventi del PLIS del

Grugnotorto Villoresi (DGP n. 50/2012);

Programma Pluriennale degli Interventi del PLIS del Molgora (DGP n. 263/2012);

Programma Pluriennale degli Interventi e Regolamento d'uso del PLIS dei Mughetti (DGP n. 120/2014);

Programma Pluriennale degli Interventi del PLIS Est delle Cave (DGP n. 127/2014);

Programma Pluriennale degli Interventi del PLIS delle Roggie (DGP n. 274/2014);

E) Assegnazione di contributi in conto corrente straordinari ai PLIS, per una somma complessiva di € 138.236,03:

2010 assegnati € 138.236,03;

F) Rendicontazioni di n. 43 interventi cofinanziati dalla Provincia di Milano e predisposizione delle relative liquidazioni, per un importo complessivo di € 2.056.223,27:

Contributi in conto corrente

n. 8 liquidazioni per complessivi € 144.456,70

accertamenti di economie di spesa per complessivi € 1.538,18

Contributi in conto capitale

n. 35 liquidazioni per complessivi € 1.911.766,57

accertamenti di economie di spesa per complessivi € 399.893,10

G) Revoca di n. 12 finanziamenti già assegnati ai PLIS per inadempienza degli stessi, per un importo complessivo di € 728.323,23:

Contributi in conto corrente

revocati n. 3 contributi per complessivi € 51.064,79

Contributi in conto capitale

revocati n. 9 contributi per complessivi € 677.258,44

H) Assegnazione e liquidazione ai Parchi Regionali partecipati dei contributi previsti dai rispettivi statuti, per una somma complessiva di € 9.189.767,16:



2009: € 2.252.914,11

2010: € 1.936.342,88

2011: € 1.800.000,00

2012: € 1.150.000,00

2013: € 2.050.510,17

J) Modifica dei "Criteri e modalità di pianificazione e gestione dei Parchi Locali di Interesse Sovracomunale in Provincia di Milano" approvati con DGP 241/2002: DGP n. 117/2011;

I) Partecipazione al bando RER della Regione Lombardia del 2009, coordinamento della progettazione e svolgimento delle funzioni di capofila, per una somma finanziata di € 624.000,00.

J) N. 8 relazioni di inquadramento strategico / territoriale, corredate da cartografie autoprodotte con sistemi GIS, quali contributi della Provincia di Milano all'avvenuta aggiudicazione in partnership di bandi di finanziamento di Enti Pubblici, inerenti i PLIS ed altre tematiche relazionate al sistema delle aree protette e alla biodiversità.

K) N. 176 contributi istruttori di pianificazione tecnica inerenti a:

Tutela del Sistema dei PLIS e della relativa funzionalità ecologica;

Tutela del sistema provinciale delle aree protette a vario titolo istituite e della relativa funzionalità ecologica su scala vasta

Verifica di coerenza su scala vasta del sistema provinciale delle aree protette con le attinenti strategie sovraordinate (funzionalità ecologica e tutela della



biodiversità in aree naturali, seminaturali, agricole e non urbanizzate) e con gli strumenti di pianificazione e le normative vigenti in diverso modo attinenti alla funzionalità del sistema delle aree protette (PTR, PRAP, RER, PIF, PFVP, Piano Ittico Provinciale etc. / LR 86/83 e s.m.i., DGR 6148/2007, LR 26/93 etc.)

Tali 176 contributi sono risultati così suddivisi:

N. 109 relazioni tecniche per parere di compatibilità espresso dal Settore Pianificazione in merito ai Piani di Governo del Territorio e alle relative varianti

N. 44 relazioni tecniche per Valutazioni di Impatto Ambientale espressi dal Settore Pianificazione

N. 13 relazioni tecniche per Valutazioni Ambientali Strategiche espresse dal Settore Pianificazione

N. 6 relazioni tecniche per pareri di compatibilità di Piani Integrati di Intervento espressi dal Settore Pianificazione

N. 2 relazioni tecniche per Autorizzazioni Integrate Ambientali di competenza del Settore Ambiente

N. 2 relazioni tecniche per procedimenti di competenza dei Settori Strade e Trasporti.

L) N. 1 proposta tecnico-progettuale al Settore Pianificazione e Programmazione delle Infrastrutture nello studio di Dorsale Verde Nord Milano a seguito della modifica dei confini provinciali determinata dalla costituzione della Provincia di Monza e Brianza.

M) N. 1 documento integrativo alle Norme Tecniche di Attuazione del nuovo PTCP di competenza del Settore Pianificazione e Programmazione delle Infrastrutture, inserito all'interno del contributo del Settore Agricoltura, Parchi, Caccia e Pesca.





# PARTECIPATE E RELAZIONI INTERNAZIONALI

Per quanto riguarda la delega alle Società e i consorzi partecipati, è stato portato a termine un grandissimo lavoro, anche in vista della nascita della Città Metropolitana, che ha avuto come obiettivo primario la riduzione dei costi e la razionalizzazione delle risorse, senza perdere di vista l'esigenza di rafforzare la presenza sul territorio.

Si è portato quindi a compimento il recesso da 5 organismi di diritto privato a cui la Provincia aderiva, con un risparmio immediato di circa 150 mila euro annue.

Inoltre, è stato compiuto un lavoro di ricognizione delle partecipazioni provinciali in società ed in Enti pubblici costituiti, vigilati e finanziati che ha preso in considerazione 34 organismi e, dopo le opportune valutazioni strategiche, economico finanziarie e legali, ha portato alla dismissione della partecipazione da 6 società partecipate; all'estinzione per liquidazione da 5 società e alla presa d'atto del fallimento di 2 società.

Per quanto riguarda il mantenimento della partecipazione nelle restanti 23, si è valutato per Expo S.p.A. l'opportunità di ridurre la quota di partecipazione, mentre per quanto riguarda la gestione delle acque e la formazione sono state predisposte le condizioni per i successivi atti di fusione per incorporazione.

Infatti si sono poste le basi per la creazione di AFOL Metropolitana e per la fusione di Idra Milano in Cap Holding; azioni che porteranno a sensibili riduzioni dei costi (6.7% per AFOL ancora da determinare per Cap Holding).

## Relazioni internazionali

Nell'ambito delle Relazioni Internazionali si è contribuito nel corso del mandato a dare un forte impulso all'internazionalizzazione del territorio con l'obiettivo di

favorirne lo sviluppo economico, sociale, culturale ed umano.

In quest'ottica, è stata svolta fin dall'inizio una consistente attività mirata ad instaurare proficui rapporti di scambio e di collaborazione con gli Enti, Associazioni ed Istituzioni di rilievo internazionale, in particolar modo con il Corpo Consolare di Milano e della Lombardia - che costituisce, con quello di New York, la maggior rappresentanza consolare al mondo.

Tale attività ha permesso di ottenere, nonostante le continue e crescenti difficoltà finanziarie e di bilancio, considerevoli risultati e di costruire importanti e solidi network e partenariati che si sono rivelati un grande valore aggiunto all'attività dell'Ente. Numerose sono state le iniziative organizzate in collaborazione con diversi Consolati sia sul piano Istituzionale, che su quello culturale,

economico e sociale (ricordiamo, solo per citarne alcune, le celebrazioni istituzionali del 4 Luglio o le commemorazioni dell'11 Settembre col Consolato Americano; le celebrazioni del 150° dei rapporti diplomatici Italia- Svizzera con due grandi concerti agli Arcimboldi e alla Scala in collaborazione col Consolato Svizzero; le celebrazioni per l'ingresso della Croazia nell'Ue col Consolato Croato; le celebrazioni della Festa dell'Europa con il Consolato Rumeno; le iniziative culturali su Anne Frank e le celebrazioni per l'abdicazione e nuova incoronazione olandese col Consolato dei Paesi Bassi e molte altre). Nel contempo si è dato corso ad una costante attività di incontri e ricevimenti di delegazioni provenienti da diversi stati dell'Ue e del mondo che hanno contribuito a sviluppare rapporti e a porre le premesse per fruttuose collaborazioni future.

Infine, sempre nell'ottica di un'apertura verso il Mondo, si è deciso di aprire le porte di Palazzo Isimbardi ospitando numerose iniziative organizzate da diversi Consolati presenti sul territorio di Milano e Lombardia, facendo così della nostra Sede Istituzionale una "casa aperta" ai cittadini e alle rappresentanze diplomatiche di tutto il mondo.

Questo Assessorato ha provveduto a consolidare e sviluppare le relazioni in corso con i vari stakeholders del territorio, primo tra tutti il Corpo Consolare di Milano e della Lombardia. In tal senso si è garantita la presenza istituzionale ed una partecipazione attiva a tutte le iniziative di rilievo internazionale svolte sul territorio, nonché un concreto supporto ed organizzazione di iniziative a Palazzo Isimbardi. Si è proseguito altresì nell'attività di accoglienza e ricevimento Delegazioni estere in funzione del mantenimento delle relazioni esistenti e dello sviluppo di nuovi contatti istituzionali in funzione di potenziali e concrete ricadute positive sul territorio a livello istituzionale, sociale, culturale ed economico, anche tramite la condivisione e scambio di best practices con





partner europei ed extraeuropei.

La Provincia di Milano, nelle linee strategiche, ha stabilito di attuare la cooperazione decentrata attraverso partenariati a livello nazionale, europeo e internazionale per realizzare progetti di sviluppo locale, rafforzando, anche in questo campo, il proprio ruolo di coordinamento.

Nel quinquennio, secondo un approccio multistakeholder, sono stati realizzati n 10 progetti pluriennali, in collaborazione con Autorità Locali, ONG, associazioni, università, imprese e altri attori territoriali.

## Cooperazione internazionale

Nel settore della cooperazione decentrata e multilaterale si è proseguito con il Programma delle Nazioni Unite per lo Sviluppo – PNUD nell’ambito dei Programmi ART – Appoggio alle Reti Territoriali in Libano e in Uruguay e si è attivata l’adesione all’iniziativa dell’Unione delle Province Lombarde per il progetto biennale “Acqua a Louga” nel Programma ART Senegal, che ha visto la sinergia con la Società AMIACQUE per l’assistenza tecnica. Con AMIACQUE è stato realizzato anche un progetto di emergenza a favore della popolazione più disagiata di Haiti, colpita dal terremoto, nel gennaio 2010.

Si sono costruiti partenariati internazionali, con la partecipazione di enti locali italiani e stranieri e i diversi attori dei rispettivi territori, in risposta a bandi di finanziamento della Comunità Europea, potenziati con la realizzazione di cinque progetti. Fra questi, tre sono localizzati in Africa (Niger e Senegal), Medio Oriente (Libano e Giordania) e Centro America (nell’area del Programma PRESANCA), rispettivamente in materia di capacity building, recupero urbano e sicurezza alimentare nutrizionale. Altri due hanno sviluppato azioni in diverse aree del mondo con un importante ritorno in Italia: un progetto nell’ambito del programma Aeneas, proposta dalla ONG Soleterre, ha operato tra il Marocco e l’Italia studiando le migrazioni femminili per realizzare azioni di sviluppo locale quali la creazione di un centro per l’impiego a Milano; un progetto nel settore dell’educazione, della sostenibilità ambientale, della tutela della risorse naturali in relazione ai diritti umani, proposto dalla ONG Mani Tese, con l’obiettivo di sensibilizzare istituzioni locali e le imprese, nazionali ed europee, ad un approccio più equo per lo sfruttamento delle risorse naturali e al rispetto

dei diritti delle comunità locali, migliorando le politiche per la Responsabilità Sociale d'Impresa ed intervenendo nelle scuole.

SI è partecipato al programma del Ministero degli Affari Esteri "PMSP - Ali della Colomba" per il sostegno alle municipalità palestinesi attraverso un partenariati con le Province di Napoli, Roma e l'Università Al-Quds di Gerusalemme Est, in tema di politiche di genere.

Fondamentale, per la riuscita di diversi interventi, è stata la collaborazione di esperti di altri Settori dell'Ente che ha dimostrato l'importanza dell'attività di cooperazione per la valorizzazione e la formazione professionale, lo scambio di esperienze, e la promozione delle buone pratiche oltre che per il rafforzamento delle relazioni tra Autorità Locali.

Grande attenzione è stata data al collegamento delle attività di cooperazione con gli Obiettivi del Millennio e con il tema di EXPO 2015 "Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita".

Sempre sviluppando le relazioni di partenariato, in questo caso con Enti Locali italiani, la Provincia si è particolarmente impegnata per la promozione del Sostegno a Distanza per lo sviluppo del capitale umano e sociale, ricoprendo dal 2008 al 2013 la carica di capofila del Coordinamento nazionale Enti Locali per il Sostegno a Distanza – ELSAD. Per questa attività, oltre a collaborare con ForumSAD per l'organizzazione dei Forum nazionali, si è istituito il Coordinamento Provinciale Milanese per il SAD che riunisce oltre settanta organizzazioni del territorio e offre momenti di incontro, dibattito e informazione, avviata la collaborazione con la Fondazione Sodalitas per la formazione, realizzate una Guida al SAD pubblicata sul sito istituzionale e costantemente aggiornata e una sezione del sito dedicata alle attività in questo settore, organizzati eventi e iniziative pubbliche e, quindi, contribuito alla realizzazione dei progetti per la tutela dei diritti di bambine e bambini nel mondo.

Inoltre, si è collaborato con l'Agenzia per le Onlus partecipando al Comitato Scientifico per la realizzazione delle "Linee Guida per il sostegno a distanza di minori e giovani", presentate al Consiglio dei Ministri nell'autunno 2009, e per la campagna "Il SAD in chiaro".

Nonostante le risorse sempre più ridotte, complessivamente sono stati realizzati oltre 30 convegni e seminari, 15 missioni, uno studio di mercato sugli investimenti in Libano e Giordania in collaborazione con PROMOS, 4 pubblicazioni, due video con la collaborazione di Medialogo, 7 incontri con delegazioni straniere ed è stata garantita la partecipazione a 8 comitati e coordinamenti.



Per promuovere la solidarietà, lo sviluppo umano, e l'internazionalizzazione del territorio, si è lavorato sul piano della sensibilizzazione e dell'informazione sui temi della sovranità alimentare, della responsabilità sociale d'impresa in relazione ai Diritti Umani, dell'educazione alla cittadinanza mondiale, della parità di genere e dello sviluppo locale equo e sostenibile per la difesa dei beni pubblici globali.

Anche la partecipazione ad eventi promossi da organismi nazionali e internazionali e l'adesione ad iniziative dell'Unione Province Italiane in materia di cooperazione decentrata, ha contribuito ad esprimere e valorizzare il ruolo attivo della Provincia di Milano in questo settore.

## Europa

Pur operando in un contesto di risorse scarse, il Servizio Europa si è posto al centro di un importante network costituito da:

- istituzioni europee a Bruxelles e nel territorio;
- università e centri di ricerca, ospitando numerosi stagisti, anche post-universitari, per le loro tesi e specializzazioni e realizzando cicli di incontri universitari periodici;
- enti regionali e locali italiani ed europei, e loro associazioni (UPI e ANCI in particolare);

Il Servizio Europa ha inoltre seguito regolarmente sia la fase di programmazione comunitaria (ex ante) che di partecipazione (ex post) a progetti europei, realizzando anche pubblicazioni scientifiche (3).

In particolare si è cercato di contribuire allo sviluppo del territorio e alla diffusione delle tematiche europee sia attraverso la partecipazione a numerosi progetti e a reti di partenariato europeo per lo scambio di esperienze e buone pratiche, sia con la realizzazione di giornate informative e formative sulle principali politiche e programmi europei.

Il servizio Europa della Provincia di Milano è divenuto nel tempo una best practice per l'intero sistema UPI a livello nazionale, invitato in numerose province e comuni italiani per disseminare modelli innovativi di organizzazione e di lavoro.





# IDROSCALO: IL PARCO DI TUTTI



L'Idroscalo, per le sue caratteristiche naturali e per la sua vocazione sociale, rappresenta un'eccellenza all'interno del territorio provinciale, rientra nell'ambito del Sistema Turistico Metropolitano, riconosciuto da Regione Lombardia con D.G.R. n. VIII/9794 del 8 luglio 2009 ed è localizzato nel Parco Agricolo Sud Milano. Idroscalo è un'oasi di benessere di 1,6 milioni di metri quadri, a solo 8 km dal Duomo di Milano, adiacente all'aeroporto di Linate, aperta 365 giorni l'anno, con una presenza annua di più di un milione di visitatori.

Un lago di 850 mila metri quadrati, circondato da 800 mila mq di verde. Nel complesso, il più grande parco

europeo ad aver ricevuto una certificazione di qualità ambientale – sottoposto a costanti verifiche e monitoraggi, in base alle norme internazionali ISO 14001: 2004 – con una ricca fauna ittica e arborea, che comprende il raro rospo smeraldino, nonché conigli selvatici, scoiattoli e ricci. Alla qualità ambientale si aggiunge anche quella dei servizi UNI EN ISO 9001: 2008.

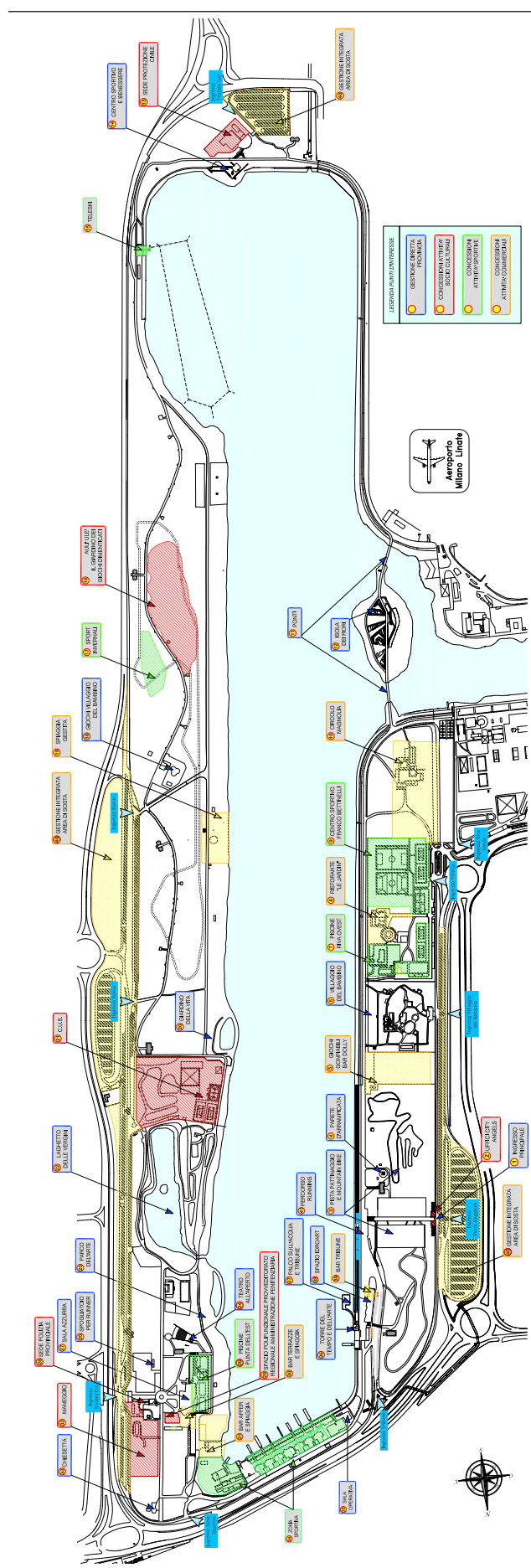
Un territorio attrezzato per un gran numero di sport di acqua e di terra, con spazi per esposizioni ed eventi, percorsi d'arte e aree di gioco per i più piccoli. Un luogo che racchiude in sé diverse anime, da quella, già citata, di "parentesi verde" a quella formativa e d'intrattenimento per i più piccoli, da quella culturale a quella sociale e comunitaria. Negli ultimi anni, grazie allo slancio dato dalle federazioni sportive, che hanno scoperto il bacino come sede ideale per gli allenamenti, il Parco è stato protagonista di una riscoperta a livello internazionale, che l'ha portato a essere scelto come campo gara per numerosi competizioni di rilievo mondiale, dagli storici tornei di motonautica e

canottaggio alla spettacolare sfida dell'aquabike. Gli atleti di tutto il globo hanno avuto modo di apprezzare il Parco non solo per gli spazi che offre, ma per le sue attrezzature, che permettono di praticare oltre 20 discipline: dalla barca vela allo sci nautico, dal free climbing al cross country, dal windsurf al tennis. Nell'immaginario comune, ha finito per imporsi un'idea di Idroscalo, dunque, essenzialmente come polo sportivo o come meta di un pomeriggio di benessere estivo, e sicuramente è entrambe le cose: ma non solo.

Dal 2009 ad oggi, il volto di Idroscalo è mutato radicalmente, per dichiarazione d'intenti innanzitutto, ma anche per cause di forza maggiore. I fondi dal 2005 al 2014 hanno subito una riduzione del 76,39%: un calo vertiginoso, che è andato a colpire proprio quel ricco ventaglio di eventi e concerti che rendevano il Parco, essenzialmente, un "fondale" verde per raduni di vario genere. Decaduto l'aspetto festaiolo e aggregativo, intorno al 2009 Idroscalo è venuto a trovarsi in condizioni di degrado che gli sono valse una triste fama fin troppo duratura. E tuttavia, nei quattro anni di lavoro della Giunta Podestà, sotto la guida del Project Manager Cesare Cadeo, è stato oggetto di una completa riqualificazione, dal punto di vista ambientale e organizzativo. La maggior parte delle risorse finanziarie disponibili dal 2010 ad oggi sono state utilizzate per rendere Idroscalo bello, pulito e sicuro.

Il Parco ha raggiunto così un livello di qualità che ha reso possibile attrarre risorse esterne tramite collaborazioni con soggetti privati, pubblici e del terzo settore. La Direzione di Progetto Idroscalo e Sport ha ricercato innovative metodologie amministrative per accogliere l'investimento del privato: un'interlocuzione seria e motivata e il ricorso costante agli strumenti normativi migliori hanno consentito, nel pieno rispetto di criteri di imparzialità ed evidenza pubblica, di mettere a gara strutture e servizi.

Questa nuova formula amministrativa ha permesso a Idroscalo di uscire dallo stallo in cui si trovava. Oltre alle indispensabili opere di manutenzione,





la sua fisionomia è stata arricchita con la nascita del Giardino delle Rose, dei nuovi ingressi, di un teatro all'aperto e del Villaggio del Bambino con i giochi d'acqua. Da menzionare senza dubbio è anche il Parco per l'Arte, inaugurato nel settembre 2013, che si inserisce all'interno di un progetto, portato avanti dalla Provincia di Milano, per la valorizzazione dell'arte e soprattutto la sua diffusione ad un pubblico più vasto rispetto a quello abituale dei frequentatori di musei. Il percorso si snoda sulla riva Est del lago per più di un chilometro e mezzo, e comprende 20 opere scultoree di artisti di fama internazionale. Di recente apertura è una serra che riproduce l'habitat

di una foresta tropicale, con grandi farfalle in libertà: istruttivo per gli scolari e affascinante per i visitatori.

Negli ultimi anni Idroscalo ha ospitato mostre, congressi, manifestazioni di sensibilizzazione sui temi dell'ambiente e della sostenibilità, progetti di recupero per detenuti, camp educativi per bambini; nonché spettacoli teatrali, concerti, lezioni aperte di ballo. Resta quindi un "contenitore" particolarmente suggestivo per incontri ed eventi, ma con l'obiettivo di rafforzare il proprio carattere come polo culturale, naturalistico e sociale. In altre parole, non una forma vuota da riempire in qualunque modo, ma un' "entità" ben viva e aperta a molteplici stimoli, senza essere acritica. In definitiva è una vittoria del bene pubblico, ottenuta grazie a un'innovativa forma di governance.

In questi anni, inoltre, Provincia di Milano e Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria del Ministero della Giustizia – Provveditorato Regionale della Lombardia, hanno sottoscritto nel 2012 due Protocolli d'Intesa per l'avvio di percorsi di reintegrazione sociale e lavorativa di persone in esecuzione penale presso il parco Idroscalo. Da questa intesa sono nate iniziative concrete: l'affidamento alle Cooperative E.S.T.I.A, Il Giardinone, La Trasgressione lavori di manutenzione e decoro del parco e alla Cooperativa Cascina Bollate, specializzata nella progettazione e cura del verde, la creazione e la cura dell'isola delle rose. La Provincia di Milano ha dato in comodato alla Polizia penitenziaria un locale alla punta dell'est per il personale, anche quello in pensione, e le loro famiglie e per la gestione di uno spazio polifunzionale per esposizioni, mostre, laboratori e fiere mercato gestito da detenuti. A Ferragosto, si svolge la tradizionale "Giornata della Restituzione" per i detenuti delle carceri milanesi che trascorreranno la giornata a pulire le zone esterne del parco per poi pranzare con le proprie famiglie. L'occasione si inserisce in un più ampio spettro di iniziative da parte della Provincia di Milano, volte a promuovere il reinserimento dei reclusi nel tessuto della società e ad evidenziare l'efficacia degli interventi del personale penitenziario. Ne sono un esempio la creazione del nido aziendale di Opera e dell'ICAM, Istituto a custodia attenuata, in cui le madri possono scontare la propria pena insieme ai bambini fino a tre anni.

Ora si prefigura il futuro del Parco per i prossimi 8 anni, essendo la durata delle concessioni di 4 anni, rinnovabili per altri 4, laddove i risultati siano positivi. Numerose le azioni in corso finalizzate allo sviluppo del Parco Idroscalo: dalla gara finalizzata alla concessione delle strutture sportive presso la testata nord all'invito per la presentazione di progetti e manifestazioni per la stagione 2015.

## Idroscalo per l'arte

La collaborazione con diversi soggetti privati come la Permanente, l'Accademia di Brera, con Fondazione Loi e con Banca del Monte, ha consentito la realizzazione di un grande Parco dell'Arte. In particolare il Protocollo d'Intesa fra Provincia e Accademia di Brera, stipulato nel 2011, si poneva come obiettivo quello di portare l'arte al Mare di Milano, di valorizzarlo come luogo di incontro e condivisione culturale. Il primo traguardo è stato raggiunto con l'inaugurazione, nel 2013, del Parco per l'Arte, già un fiore all'occhiello nella storia di Idroscalo. Nasce dalla vocazione di creare un suggestivo museo all'aperto, nel quale si fondono la dimensione umana e ambientale e le opere riscoprono l'aspetto dinamico dato dall'interazione con la luce e con gli sguardi del pubblico. Per la creazione di questa "oasi dell'arte" un comitato scientifico ha selezionato venti lavori di artisti di fama internazionale, che

vengono a costituire un'antologia di stili e tecniche differenti, dalla scultura figurativa nel bronzo alle strutture in ferro, dalle superfici levigate e convesse al metallo fittamente scolpito e accidentato, per una rivelazione sempre diversa agli occhi del visitatore. Alcune delle sculture superano i 10 metri di altezza e prestano la loro imponenza all'ambiente circostante, realizzando una sinfonia di pieno e vuoto, luce e ombra, peso e leggerezza. Il Parco dell'arte di Idroscalo è sempre in evoluzione grazie al lavoro di un comitato scientifico che seleziona le proposte di artisti di fama internazionale, con l'obiettivo di creare un'antologia di stili e tecniche differenti, dalla scultura figurativa nel bronzo alle strutture in ferro, dalle superfici levigate e convesse al metallo fittamente scolpito. Idroscalo ha poi approfondito questo carattere d'impegno culturale, con mostre, esposizioni ed eventi di vario genere, richiamando esperti del settore, appassionati e curiosi e ha dedicato agli artisti, anche giovani talenti, un'area espositiva, lo Spazio Idroart.



## Giardino della vita

Situata lungo la riva est del bacino acquatico, l'area verde del Giardino della Vita ha la proprietà particolare di accrescere la sua vegetazione nel legame con i visitatori. Infatti è possibile adottare una pianta per i propri cari, per festeggiare un compleanno, una nascita, un anniversario, dando vita a un ricordo in grado di crescere, germogliare e fiorire. Le singole piante andranno a comporre un nuovo giardino che offrirà ombra e frescura nei mesi estivi e variopinta bellezza in quelli autunnali. Le piantumazioni già effettuate hanno arricchito il giardino di una ventina di bellissimi esemplari di *Malus floribunda*, *Prunus pissardii* e



*Cotinus coggygria* – ossia meli portatori di frutti e fiori, pruni dalle foglie rossobruniti e cosiddetti “alberi della nebbia”, che assumono meravigliosi colori in autunno. Il progetto è realizzato in collaborazione con la Cooperativa Sociale Cascina Bollate Onlus, che si avvale anche dell'impiego di giardinieri detenuti, per un accresciuto valore sociale del progetto.

## Isola delle rose

L'isola è stata valorizzata con la piantumazione di un roseto, la grande area centrale a prato è stata ridisegnata creando dei coni ottici aperti verso il bacino d'acqua. Le aiuole di rose danno vita a un percorso cromatico e a una scala in altezza fino a raggiungere i portali posizionati a ponte sul percorso pedonale a fronte lago. Quindici varietà di rose ornamentali a cespuglio sono distribuite in venticinque aiuole; quindici varietà di rose ornamentali rampicanti, nel tempo, andranno a rivestire i portali. Diversi arbusti di *Cornus*, *Mahonia*, *Viburnum*, *Cotinus*, *Hamamelis*, *Chimonanthus*, *Spirea*, *Euonymus*, e piante ad alto fusto sono stati piantumati ad integrare la quinta “verde” alle spalle del monumento alla resistenza. Macchie di *Hemerocallis*, *Cerastium*, *Careopsis*, *Rudbeckia*, *Persicaria*, *Iris*, *Aster*, *Carex*, *Lonicera* sono stati distribuiti ai lati della gradinata.

## Oasi delle farfalle

Ad ottobre 2013 è stato inaugurato all'Idroscalo “ForestLab”, uno nuovo spazio composto da una serra riscaldata, un giardino e un laboratorio, dedicati alle farfalle e più in generale alla didattica e alla divulgazione scientifica. Grazie alla collaborazione con l'Associazione Idea, nell'area presso il Laghetto delle

Vergini, vengono realizzati laboratori e percorsi di visita per le scuole, le cui finalità didattiche e divulgative e gli argomenti trattati rientrano nella sfera dell'educazione ambientale con particolare rilievo alla conoscenza e conservazione della biodiversità.

## Idroscalo per le famiglie

### Camp estivi

A partire dal 2010, Idroscalo concentra le attività per i ragazzi che non possono andare in vacanza proprio nei mesi più caldi, quando ogni città si svuota e quando le proposte di intrattenimento e i servizi diminuiscono. Dagli Idrocamp agli Educamp, le offerte si distinguono per la straordinaria proposta di sport originali al fianco di istruttori qualificati. A pochi chilometri dal centro città, bambini e ragazzi possono sperimentare l'emozione di un'immersione nella natura, in un luogo attrezzato per gli sport più vari, come arrampicata sportiva, mountain bike, free-climbing, canottaggio, orienteering, scherma, vela, danza sportiva e sci d'acqua, senza trascurare i "grandi classici" come calcio, minibasket e minivolley. A prezzi accessibili, lo sport diventa il veicolo educativo di una competizione leale che non dimentica la dimensione solidale.



### Balneazione e piscine

Con la Giunta Podestà, nel 2008, Idroscalo ha riaperto la balneazione. Il tratto di spiaggia lungo il quale si può accedere al bacino per fare il bagno è quella nelle immediate vicinanze di Punta dell'Est. Qui ci si può attrezzare con il proprio telo o affittare la sdraio per godere del sole nelle calde giornate estive... e se fa troppo caldo, rinfrescarsi sotto le docce presso le terrazze adiacenti la spiaggia. Si può anche decidere di farsi coinvolgere dagli animatori per trascorrere momenti di gioco e di intrattenimento.

Sulla spiaggia sono presenti bagnini con brevetto F.I.N. - Federazione Italiana Nuoto, tutta la settimana, fino al 16 settembre con i seguenti orari: dal lunedì al sabato dalle 10 alle 20, la domenica e festivi dalle 9.00 alle 21 (domenica a settembre fino alle 20). In questo modo si intende garantire a bambini, giovani

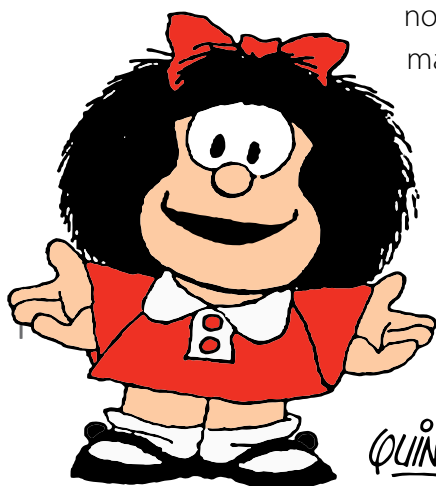
e famiglie l'opportunità di un bagno in piena sicurezza.

In estate sono aperte anche le quattro piscine estive di cui è dotato l'Idroscalo: due, di 25 metri di lunghezza per 12 di larghezza, sono collocate alla Punta dell'Est, dove trovano spazio anche un solarium e una vasca ludica. Le rimanenti strutture, anch'esse scoperte, sono collocate sulla sponda opposta, al centro sportivo "Franco Bettinelli".

Nel 2014 gli impianti di balneazione hanno inaugurato una nuova gestione con tante iniziative e comodità. È presente un'area giochi custodita per bimbi che permette alle mamme di godersi un po' di meritato relax, sapendo che i loro figli si trovano al sicuro, in un posto recintato. Sempre per la gioia dei più piccini, è possibile organizzare delle meravigliose feste di compleanno. Chi ricerca un'atmosfera più sofisticata e confortevole può optare per l'Area esclusive privèe con una terrazza sopraelevata adatta per nuclei familiari, tavoli e sdraio e lettini privati, frigo bar e servizio diretto con cameriere (Punta dell'Est) o per il nuovo spazio bar con sedute dehor sul lungo lago, dove si può anche fare l'aperitivo godendo del panorama.

## Aulì Ulè

AULÌ ULÈ!



QUINTO

È in via di realizzazione "Aulì Ulè il giardino dei giochi dimenticati", il progetto ideato da Fulvio Scaparro che permetterà ai bambini e alle bambine fino ai 10 anni di godere di un contesto libero e naturale nella zona Est di Idroscalo. Il primo giardino in Italia dedicato esclusivamente ai bimbi dai neonati fino ai più grandicelli, con spazi in mezzo al

verde dove dedicarsi anche ai giochi d'altri tempi. Il progetto "Aulì Ulè", che non comporta alcuna spesa per la Provincia di Milano se non l'ordinaria manutenzione del verde, si inserisce in una più ampia collaborazione tra Idroscalo, Accademia di Brera e Associazione Amici dell'Accademia. Aulì Ulè è un chiaro esempio di questa modalità: il parco, infatti, potrà vedere la luce grazie al fondamentale sostegno dell'Associazione Amici di Brera, con cui la Provincia ha stipulato un Protocollo d'Intesa, allo scopo di promuovere iniziative di interesse artistico e culturale.

Si tratta di un'area verde di circa 20mila metri quadrati con molti alberi e radure, aria pulita, luce e un paesaggio incantevole dove muoversi in totale libertà e sicurezza. Uno scenario di alberi e prato da sottobosco, recintato da una siepe di arbusti, con panchine e tavoli, un tronco altalena, una fontana di acqua potabile e la possibilità per i bimbi di usufruire, se lo vorranno, degli interventi di giovani animatori e animatrici. Il materiale più usato sarà il legno. All'ingresso si troverà un'unica costruzione a un piano priva di barriere architettoniche, quella del centro di accoglienza, che fornirà ai piccoli visitatori, nelle lingue più diffuse, tutte le informazioni necessarie per trascorrere al meglio qualche ora



piacevole in piena libertà, le poche norme per la salvaguardia del Giardino e dei suoi visitatori, eventuali gadget offerti da sponsor, il servizio oggetti smarriti, la cassetta di pronto soccorso (Idroscalo è comunque dotato di un servizio di pronto soccorso con automezzi). All'interno del parco si troverà la Rosa dei Venti. La Rosa non indicherà però soltanto i venti e i punti cardinali ma anche i principali luoghi della Terra che si trovano lungo le diverse direzioni, con le relative distanze dal Giardino. Sezioni di tronco d'albero verranno recuperate per diventare piccole sedute e realizzare l'Anfiteatrino Aulì Ulè. A due passi i servizi igienici, muniti di fasciatoio.

Un'iniziativa di ampio respiro sociale e culturale come Aulì Ulè impreziosisce ancor di più la vocazione di Idroscalo come luogo d'eccellenza a misura a bambino.

## Protezione Civile

La Provincia di Milano sottoscrive un Protocollo d'Intesa con il CCV-MI - Comitato di Coordinamento delle Organizzazioni di Volontariato di Protezione Civile della Provincia di Milano - per l'attivazione di una sede operativa "Polo del Volontariato" presso il Parco Idroscalo.

Un presidio dedicato per svolgere tutte le attività e i servizi che fanno capo alla Protezione Civile e quindi anche il servizio di prevenzione e controllo presso il Parco Idroscalo.

La sede assegnata è quella della Casa dell'Energia, presso la Riva Sud, che si caratterizza per l'adozione di un sistema energetico con alta contribuzione solare per il riscaldamento ed il raffreddamento degli edifici: HIGHCOMBI "HIGH solar fraction heating and cooling systems with COMBination of innovative components and methods", co-finanziato dalla Commissione europea - nell'ambito del Programma Specific Targeted Research Projects STREP del sesto Programma Quadro 2002-2006 - per lo sviluppo di sistemi. Quello di Idroscalo è uno dei quattro impianti da High Combi, a Milano il progetto è stato reso possibile dalla collaborazione tra Provincia di Milano e il Politecnico.

## Idroscalo per lo sport

Idroscalo è la meta ideale degli sportivi, sia a livello amatoriale sia a livello agonistico. Negli anni di mandato della Giunta Podestà il Parco è stato sede di numerosi campionati di rilievo nazionale e internazionale, come i Campionati italiani di Beach Volley, i Campionati mondiali di canoa polo, i Campionati





italiani di sci nautico, i Campionati del mondo di wakeboard, i Campionati del mondo di Dragon Boat, i Campionati italiani di canoa kayak e paracanoa, i Campionati italiani di canottaggio, il Campionato europeo di motonautica, l'Draquathlon, il Mondiale di aquabike e molti altri.

Ma il Parco, oltre che un versatile campogara, è un'eccellente meta per gli allenamenti di atleti e amatori. I suoi impianti sorgono immersi nel verde e offrono la possibilità di praticare una grande varietà di sport di squadra, con numerosi campi tra basket, tennis e calcio. L'Area Multisport, in posizione sopraelevata rispetto alla zona tribune, comprende una zona street, un percorso biciclette che si snoda nel bosco e una parete da arrampicata, composta da tre pannelli di 12 metri d'altezza. Nel Parco è presente anche l'unico circuito stabile in Italia per la corsa campestre, che si sviluppa per 2000 metri sull'erba, fra ostacoli e cunette, sulla riva est del lago, nelle vicinanze del bosco e della spiaggia. Il circuito può essere sfruttato da tutti gli appassionati e dagli istituti

scolastici per l'attività sportiva.

Ospiti fissi del parco la Lega Navale, che organizza corsi di vela per adulti e bambini, la Federazione Pesca sportiva che promuove tornei di Carp fishing, il nuoto pinnato e i Marinai d'Italia.

## Teleski

Idroscalo ha uno dei principali impianti d'Europa, dotato di un sistema di traino elettrico con cavo, lungo un circuito di 800 metri, che offre la possibilità di praticare in tutta sicurezza diverse attività sull'acqua come sci nautico a velocità controllata, wakeboard e wakeskate. Per gli appassionati di wakeskate sono presenti scivoli, rail e altri ostacoli artificiali, e a disposizione dei neofiti c'è uno staff di istruttori. La struttura è gestita dall'A.S.D. Teleski 2002 Sport & Fun affiliata alla Federazione Italiana Sci Nautico Wakeboard (F.I.S.W.).

## Equitazione

Il maneggio rimane aperto per la stagione estiva dalle 09.00 alle 19.00, dando l'opportunità agli amanti dei cavalli di cimentarsi in lezioni di equitazione con il personale qualificato dell'Associazione Giacche Verdi. L'A.N.Gi.V. - Associazione Nazionale Giacche Verdi nasce nell'anno 1992 dall'aggregazione di un gruppo di amici, che hanno in comune la passione per il cavallo. Le GIACCHE VERDI sono un'associazione ambientalista e di protezione civile, composta di volontari e senza scopo di lucro, adeguata alle direttive del Ministero dell'Ambiente. Tra le loro attività anche quelle di controllo di tutto l'Idroscalo e di animazione per disabili.

## Canoa

L'Idroscalo Club ha sede presso il Centro nautico, in testata nord e svolge sia attività sportiva agonistica sia di sport amatoriale nelle discipline della canoa, del canottaggio e della canoa polo. Dispone di 220 imbarcazioni, tra kayak, canoe e barche da canottaggio, con le quali si possono costeggiare le rive del lago. Al suo interno è dotato di una palestra con vetrata panoramica, un ampio padiglione dotato di remoergometri e un pontone di voga, oltre alla sauna, la sala ping pong e spazi allestiti in giardino dove è piacevole riposare, all'ombra degli alberi, oppure al sole sul pontile solarium posto a filo dell'acqua. Il Club è aperto dalle ore 8.00 alle 20.30 e nella stagione estiva prevede una scuola di canoa e canottaggio per ragazzi a partire dagli 8 anni.

## Rugby

A dicembre 2014 concede - con procedura di gara - un'area della Riva Ovest di Idroscalo all'Associazione Sportiva Rugby Milano.

16.900 mq da riqualificare e attrezzare per l'avviamento, la didattica e la pratica del rugby.

Accanto al progetto sportivo AS Rugby Milano si affianca un serio e complesso programma sociale: collabora con l'Istituto di pena Minorile Cesare Beccaria Milano e il Carcere di Bollate, realizza Campus estivi, prevede progetti per prevenire e combattere il disagio giovanile, nonché contro il bullismo e pensati per le scuole.

Ma soprattutto, ancora una volta, Idroscalo apre allo sport di squadra, che coinvolge un numero notevole di giovani. Uno sport di squadra che aiuta a crescere. Vale a dire che educa e tutela i bambini e i ragazzi a mettersi in gioco per il gusto, soprattutto, di coltivare una esperienza collettiva.



# ATTIVITÀ SVOLTE PER LE SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO



Dopo cinque anni di mandato elettorale, caratterizzato da forti difficoltà economiche, l'Assessorato all'Istruzione ed Edilizia scolastica presenta le attività realizzate per le scuole secondarie di secondo grado della Provincia di Milano. Interventi e iniziative svolti nel settore dell'edilizia scolastica (manutenzione ordinaria e straordinaria, edificazioni di nuove opere) e nell'ambito dell'istruzione (programmazione dell'offerta formativa): gli indirizzi di studio che la Provincia rilascia su richiesta delle autonomie scolastiche e in accordo con gli uffici ministeriali e regionali competenti.

In Provincia di Milano abbiamo 110 autonomie scolastiche dislocate, tra sedi principali e distaccamenti, in 160 edifici per un totale di circa 110mila studenti.

Da queste cifre emerge l'importanza di avere un ente unico di riferimento - come le Province fino ad ora - per la gestione del mondo della scuola superiore. Si tratta, quindi, di un compito istituzionale di grande responsabilità e forte impegno. Ci chiediamo, come in futuro con la prevista eliminazione delle Province

sarà possibile gestire un patrimonio immobiliare di tale entità e, soprattutto, provvedere ad una organica programmazione dell'offerta formativa che tenga conto delle esigenze degli ambiti territoriali in rapporto agli indirizzi di studio già operativi.

Lavorare per i giovani, gli insegnanti e tutti coloro che operano nell'ambito

della scuola è un incarico di grande responsabilità: un compito istituzionale che l'Assessorato ha svolto con impegno e determinazione con l'intento di tutelare la fruizione degli edifici e contribuire ad ampliare l'offerta didattica così da permettere ai nostri giovani di poter scegliere il corso di studi a loro più consono.

Nelle pagine successive, troverete informazioni relative a quanto l'assessorato all'Istruzione ed Edilizia scolastica ha svolto durante l'intero mandato elettorale, dal luglio 2009 al giugno 2014.

I settori dove la Provincia di Milano ha posto particolare attenzione sono: per l'Edilizia, la sostenibilità ambientale tramite il fotovoltaico, il geotermico e gli adeguamenti normativi per impianti tecnologici, il restauro di edifici storici, impianti sportivi, oltre a interventi di manutenzione straordinaria, ordinaria e nuove opere per un totale di circa 106milioni di euro. Per l'Istruzione, ricordiamo l'importante lavoro svolto per l'assegnazione di circa 220 nuovi indirizzi didattici, l'impegno per contrastare i fenomeni del bullismo e della dispersione scolastica e favorire la scelta consapevole sia della scuola superiore che dell'università, con il progetto Esagono dalla validità pluriennale. Abbiamo arricchito le destinazioni de I Viaggi della Memoria, finalizzati ad approfondire argomenti storici sul tema della deportazione e dei soprusi verso le minoranze e i più deboli.

L'Assessorato ha sempre dialogato con dirigenti scolatici, professori e delegazioni di studenti, con tutte le istituzioni scolastiche e gli enti locali del territorio, perché riteniamo che il confronto costruttivo tra le parti sia una delle componenti fondamentali per la crescita e lo sviluppo della società.



## Edilizia scolastica

### Sostenibilità ambientale: le energie rinnovabili negli edifici scolastici



La Provincia di Milano, in un'ottica di miglioramento dell'efficienza energetica e di promozione delle energie rinnovabili, ha 50 impianti fotovoltaici installati sui tetti di alcuni edifici scolastici di Milano e provincia. Gli impianti sono collegati alla rete elettrica e l'energia prodotta viene utilizzata dalla scuola o immessa in rete.

L'intervento, che ad oggi ha prodotto oltre 1 milione di kWh e ha ridotto le emissioni in atmosfera di CO<sub>2</sub> di oltre 700 tonnellate.

A Milano città la Provincia di Milano ha installato impianti fotovoltaici in 19 edifici scolastici di Milano Città: liceo classico Beccaria, licei scientifici Cremona, Vittorini, Russell e Vittorio Veneto, ist. tecnici Luxemburg, Dudovich, Zappa, Conti, Maxwell, Besta, Natta, Lagrange, Pasolini, Steiner, Galvani, Verri e nei centri scolastici Gallaratese e Puecher. Sono in fase di realizzazione altri impianti presso gli istituti Giorgi e Feltrinelli.

Nel restante territorio provinciale, sono stati installati impianti fotovoltaici nelle seguenti scuole superiori presenti nei seguenti Comuni: Legnano (liceo Galilei e nuovo edificio di via Calini dove è stata realizzata una vera e propria officina elettrica), Magenta (liceo Bramante), Vittuone (ist. Alessandrini), Abbiategrasso (ist. Alessandrini e Bachelet), Rho (ist. Puecher, ist. Mattei, Majorana, Cannizzaro), Bollate (ist. Primo Levi e ist. Erasmo da Rotterdam), Castano Primo (ist. Torno), Parabiago (ist. Maggiolini), Inveruno (ist. Marcora), Gorgonzola (ITIS Marconi e ITC Argentia), Inzago (IIS Marisa Bellisario di Inzago). Inoltre, il fotovoltaico è stato installato anche in 11 centri scolastici: C.S. Italo Calvino di Rozzano, C.S. di Corsico, C.S. ITG Nizzola di Trezzo d'Adda, C.S. di Pioltello, C.S. ITSOS Marie-Curie di Melzo, C.S. di San Donato Milanese, C.S. Parco Nord di Cinisello Balsamo, C.S. di Paderno Dugnano, C.S. di Cologno Monzese, C.S. di Cernusco sul Naviglio.

L'IIS Calvino di Rozzano è stato dotato di un impianto di riscaldamento a pompe di calore con sonda geotermica che, unito ai pannelli fotovoltaici, colloca l'istituto tra i cosiddetti "edifici passivi" in grado di procurarsi energia da fonti rinnovabili e a bassissimo impatto ambientale.

### Le nuove opere dell'edilizia scolastica

Nell'ambito degli interventi per il rinnovamento e miglioramento del patrimonio immobiliare scolastico, l'assessorato in questi cinque anni ha avviato e/o concluso cantieri per l'edificazione di nuovi stabili o per ampliamenti di scuole esistenti per un importo complessivo di quasi 31 milioni di euro.

Tutti i progetti prevedono innovazioni impiantistiche di contenimento dei consumi energetici e, di conseguenza, a basso impatto ambientale: utilizzo di fonti di energia rinnovabile, coibentazioni, serramenti particolarmente performanti e impiego di impianti termici che garantiscono il corretto scambio in regime di basse temperature.

Gli ambienti sono funzionali e caratterizzati da applicazioni cromatiche che favoriscono la concentrazione e sono stati progettati con la collaborazione del Politecnico di Milano.

Gli impianti elettrici verranno cablati in modo da consentire l'utilizzo didattico di sistemi informatici evoluti.

A Milano città, la Provincia di Milano ha inaugurato il 1° ottobre 2014 la nuova sede dell'ist. Giorgi e la sede associata dell'ist. Oriani-Mazzini in Viale Liguria 19, e il 7 novembre il completamento della sede associata dell'ist. Conti in Via Betti 56.

Nell'anno in corso è stata anche realizzata la nuova biblioteca del liceo classico Beccaria che verrà inaugurata nel mese di dicembre mentre è in corso di completamento il secondo lotto dell'ampliamento dell'ist. Feltrinelli e inoltre, sono state allestite le tensostrutture per la palestra del liceo artistico Boccioni e per l'ist. Severi-Correnti.

Nei comuni del territorio provinciale, sono state realizzate nuove edificazioni presso l'ist. Falcone-Borsellino di Arese, il centro scolastico di Bollate, il nuovo ist. Alberghiero di Cornaredo e il prefabbricato per la succursale del liceo Quasimodo di Magenta.

Sono inoltre stati eseguiti ampliamenti dell'ist. Bachelet di Abbiategrasso, dell'ist. Torno di Castano Primo, dell'ist. Cavalieri di Parabiago e dell'ist. Calvino di Rozzano.

## **Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria**

Dal luglio 2009 l'Assessore all'istruzione ed edilizia scolastica, Marina Lazzati, ha visitato quasi tutti i 160 istituti scolastici superiori di Milano trovandoli generalmente in buono stato. Questo grazie ai costanti interventi di manutenzione ordinaria che la Provincia regolarmente svolge su tutti gli edifici scolastici di propria competenza: dal 2009 al 2014 nelle scuole secondarie di secondo grado di Milano e Comuni della provincia, sono stati investiti circa 17milioni di euro.

In manutenzione straordinaria, per le scuole superiori di Milano e provincia sono stati investiti circa 58milioni di euro. Tra gli interventi più recenti a Milano si evidenziano: ist. Sraffa Marie Curie (sostituzione serramenti e rifacimento cappottatura delle facciate per il contenimento dei consumi energetici), liceo scientifico Einstein (sostituzione dei serramenti ed il rifacimento delle facciate); ist. Agnesi sede di via Bazzi (adeguamento normativo comprendente il rifacimento dei serramenti) liceo classico Tito Livio (adeguamento normativo impianti elettrico e antincendio, creazione servizi igienici per disabili, rinforzi

strutturali), liceo classico Beccaria (rifacimento coperture e facciate).

A Legnano è stata portata a termine la ristrutturazione dell'ist. Dell'Acqua, sono stati consegnati il palazzetto sportivo di via Milano, le palestre dell'Ipia e dell'Isti Bernocchi e la tensostruttura del liceo Galileo Galilei. A Gorgonzola all'ist. Argentia si è provveduto alla sostituzione dei serramenti e all'adeguamento normativo degli impianti. Per l'ist. Falck di Cinisello Balsamo sono stati eseguiti lavori di adeguamento normativo per impianto elettrico, igienico sanitario, antincendio, abbattimento barriere architettoniche, controsoffitti, predisposizione igienici sanitari per persone disabili.

## Il restauro degli edifici storici

In collaborazione con la Soprintendenza per i beni storici e paesaggistici di Milano e il Politecnico di Milano, abbiamo restituito alla città immobili dalle caratteristiche monumentali di grande interesse architettonico e culturale. In questi cinque anni, è stato completato il restauro delle facciate l'IS Ferraris Pacinotti ed è stato restaurato l'androne principale del LC Berchet, entrambi di Milano, riportando alla luce le fasce decorative e le partiture originali oltre alle due storiche lapidi dell'ingresso, grazie alla fattiva collaborazione degli allievi dell'Accademia di Belle Arti di Brera. Sono inoltre previsti interventi, già progettati e finanziati, di manutenzione degli edifici scolastici che hanno valenza storica, quali: l'IM Tenca, l'IM Agnesi di Milano e l'ISS Severi Correnti.

A luglio 2011, inoltre, l'Assessorato ha sottoscritto un Protocollo d'Intesa con la Soprintendenza per i beni storici e paesaggistici di Milano, il Politecnico di Milano e l'Accademia di Brera al fine di redigere gli studi propedeutici necessari per individuare le lavorazioni per la corretta conservazione e valorizzazione degli edifici storici della Provincia.

A Legnano, grazie anche al contributo di Fondazione Cariplo e a sponsor del territorio, è stato restaurato l'affresco di Federico Quarenghi presente nell'ingresso dell'ist. dell'Acqua. Nell'ambito del progetto, in collaborazione con Esem (Ente Scuola Edile Milanese), è stato organizzato il corso "Tecniche di finitura, recupero e restauro conservativo dei materiali lapidei" a cui hanno aderito gli istituti tecnici Dell'Acqua di Legnano, Maggiolini di Parabiago, Torno di Castano Primo e Mattei di Rho.

## Impianti sportivi

Gli impianti sportivi delle scuole superiori della Provincia di Milano sono un patrimonio importante per le scuole stesse e per il territorio. In genere, gli impianti sportivi dei centri scolastici e delle singole autonomie scolastiche possono essere utilizzati anche da società sportive del territorio in orario extra scolastico.

La FIPAV (Federazione Italiana Pallavolo) a Milano, grazie all'Assessorato all'Istruzione ed Edilizia scolastica, ha istituito il Centro di Riferimento Provinciale di Qualità presso gli istituti Besta-Natta. Oltre all'attività sportiva, il Centro



promuove iniziative, incontri e convegni inerenti lo sport della pallavolo.

Tra gli interventi più significativi eseguiti nel quinquennio 2009-2014 si citano: la realizzazione del palazzetto sportivo del centro scolastico di Bollate, dotato di campo di calcio con tribune esterne, la tensostruttura dell'IIS Galilei e il Palazzetto di Via Milano a Legnano, le palestre dell'IPIA e ITIS Bernocchi di Legnano, la palestra ad uso del liceo Cavalieri e dell'Ist. Maggiolini di Parabiago, la tensostruttura ad uso palestra con relativi spogliatoi dell'ist. Majorana di Melzo, le tensostrutture realizzate presso il liceo Boccioni e il liceo Severi Correnti di Milano.

## La sicurezza degli edifici scolastici

La Provincia di Milano, in concerto con il Governo e gli altri enti territoriali (Regione e Comuni), è stata nominata come capofila per monitoraggio del patrimonio immobiliare scolastico regionale per verificare l'esistenza di eventuali fattori di rischio per l'incolumità di chi, quotidianamente, frequenta la scuola.

A fronte di questa iniziativa, la Provincia di Milano ha ottenuto finanziamenti statali per oltre 7 milioni di euro per realizzare interventi di messa in sicurezza di controsoffitti, intonaci e solai in 24 istituti scolastici superiori del territorio provinciale. In particolare, 3,5 milioni di euro sono stati assegnati per il rifacimento dei controsoffitti nelle scuole di Milano Città (Berchet, Agnesi, Boccioni, Moreschi, Caterina da Siena, Gentileschi, Galilei, Marignoni-Marco Polo, Allende, Severi Correnti, Tenca, Frisi, Cardano, Cavalieri, Dudovich, Bertarelli). I restanti contributi sono stati impegnati per le altre scuole della Provincia.

Dal luglio 2009 sono stati eseguiti importanti interventi di bonifica dall'amianto in diversi istituti scolastici. A Milano: ist. Feltrinelli ( bonifica coperture dei capannoni), liceo Beccaria (rimozione di circa 1.000 mq. di pavimenti di vinil-amianto), ist. Pasolini (rimozione di circa 2.800 mq. di pavimenti di vinil-amianto), liceo Tito Livio (rimozione di circa 3.500 mq. di pavimenti di vinil-amianto).

A Magenta: liceo Quasimodo (demolizione 8 aule e ricostruzione). A Rho: ist. Rebola di Mazzo di Rho (incapsulamento della copertura).

## Programma "Scuole superiori più sicure"

A settembre 2012 è stato avviato il programma "Scuole superiori più sicure" finalizzato a contrastare atti criminosi e vandalici che in gran parte si verificano durante le ore notturne negli stabili sedi di istituti scolastici. Su 116 scuole superiori coinvolte, 59 sono di Milano Città. Il servizio, attivo fino a settembre 2015, rappresenta un sistema di controllo altamente innovativo sotto l'aspetto tecnologico. Si basa, quindi, sulla gestione unificata della manutenzione degli impianti anti intrusione, della tele gestione e di interventi di vigilanza. Il tutto coordinato da una centrale operativa aperta 24 ore su 24.

## Istruzione

L'Assessorato all'Istruzione, che ha competenza sulle scuole secondarie di secondo grado per quanto concerne la programmazione dell'offerta formativa, orientamento scolastico e trasporto studenti disabili, nel quinquennio 2009-2014 ha promosso e realizzato percorsi educativi di supporto o di affiancamento alla didattica rivolti a studenti e docenti delle scuole provinciali.

Al fine di individuare le necessità delle scuole superiori è stato condotto un sondaggio per la programmazione di iniziative di interesse condiviso. Il continuo scambio di idee ed impressioni tra scuole e Assessorato ha fatto sì che le iniziative diventassero un vero e proprio percorso formativo ad integrazione delle attività curriculari.

## Nuovi indirizzi formativi e Programmazione scolastica

A seguito della Riforma Gelmini degli ordinamenti scolastici, l'Assessorato ha svolto un intenso lavoro di programmazione dell'offerta formativa in stretta collaborazione con i Dirigenti scolastici. Il territorio provinciale si è arricchito di nuovi corsi di studi assicurando, inoltre, spazi adeguati all'attività didattica mediante un costante monitoraggio degli iscritti e delle strutture. L'assessorato si è occupato, inoltre, della redazione del piano di dimensionamento per le scuole secondarie di secondo grado e per le scuole di grado inferiore di competenza dei Comuni.

Grazie all'Assessore Lazzati il territorio di Milano Città e Provincia è stato incrementato di nuovi indirizzi formativi per istituti professionali, tecnici e licei. Nelle tabelle sottostanti sono indicati gli indirizzi formativi autorizzati dall'entrata in vigore dei nuovi ordinamenti fino al recente Piano per l'a.s. 2015/16, deliberato dalla Giunta il 25 novembre u.s.

## Orientamento e dispersione scolastica

- ITER

Guida all'offerta formativa delle scuole superiori di Milano e provincia. La guida ITER viene distribuita a tutti gli studenti delle classi terze delle scuole secondarie di primo grado.

ITER offre informazioni aggiornate e complete sull'offerta formativa di tutti gli Istituti secondari di secondo grado (statali e paritari) e dei Centri di Formazione Professionale della Provincia di Milano.

Oltre al formato cartaceo rimane la versione online (<http://www.provincia.milano.it/scuola/istruzione/orientamento/index.html>) che permette di effettuare ricerche mirate, anche per ambiti professionali e per zone di residenza.

- Progetto esagono.

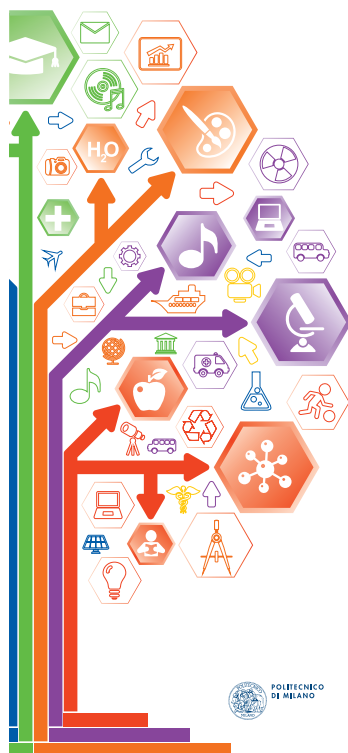
Progetto per l'orientamento scolastico in entrata e in uscita dalla scuola superiore. Il progetto è strutturato in due settori: Sportelli orientamento distribuiti nei 6 ambiti territoriali della Provincia e ubicati presso i centri

scolastici; Campus Universitari rivolti agli studenti dell'ultimo anno di corso di studi e organizzati in collaborazione con le università del territorio.

- Sportelli Orientamento Scolastico

Dal 2011 sono stati aperti gli sportelli di orientamento scolastico su tutto il territorio provinciale nell'ambito del progetto Esagono.

Gli sportelli hanno l'obiettivo di indirizzare gli studenti nelle scel-



te formative e professionali, al fine di favorire il successo formativo e contrastare l'abbandono scolastico. Gli studenti e le loro famiglie possono rivolgersi gratuitamente agli esperti (psicologi e formatori) presenti negli sportelli e ricevere un supporto qualificato finalizzato alle scelte scolastiche e formative. Le sedi operative del progetto Esagono sono:

- Ambito Adda – c/o IIS "Argentia" di Gorgonzola
- Ambito Legnanese/Magentino – c/o sede della Provincia di Milano a Legnano
- Ambito Rhodense/Bollatese – c/o Centro Scolastico di Bollate
- Ambito Sestese – c/o Centro Scolastico Parco Nord
- Ambito Sud/Sud Est c/o Centro Scolastico di San Donato
- Ambito Milano c/o Centro Scolastico Gallaratese
- Campus Universitari

Nel 2013 si è svolta la prima edizione del "Campus universitario: le università spiegano l'università" che si è svolto a Milano presso il Centro Congressi Corridoni. L'iniziativa si prefigge di fornire agli studenti delle classi quarte e quinte delle scuole superiori tutte le informazioni necessarie per accedere all'università: dalla scelta del corso di laurea, alla partecipazione ai test d'ingresso, alle opportunità per gli universitari. I Campus sono stati organizzati in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Territoriale di Milano e l'Agenzia per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro della provincia di Milano. Oltre al campus di Milano sono stati organizzati altri campus territoriali al fine di consentire al maggior numero di studenti interessati di partecipare all'iniziativa.



## ESAGONO CAMPUS MILANO

**Le università spiegano l'università**

**25 ottobre 2013 >>> dalle 9.00 alle 18.00**

Centro Congressi Corridoni Via Filippo Corridoni 16, Milano

**Campus Milano è organizzato, nell'ambito del progetto ESAGONO, dall'assessorato istruzione della Provincia di Milano in collaborazione con l'ufficio scolastico di Milano e le 6 più importanti università milanesi.**

Per partecipare è necessario registrarsi. Il numero dei posti è limitato.  
info: [esagonorientamento@provincia.milano.it](mailto:esagonorientamento@provincia.milano.it) | 02 7740 5201



- Integrazione stranieri

La percentuale degli studenti stranieri nelle scuole superiori statali della Provincia di Milano aumenta ogni anno: nell'ultimo quinquennio si è passati dal 7,5% all'11,2% di oggi. Su un totale di 111.643 studenti (98.895 frequentanti scuole statali e 12.747 scuole paritarie) 11.397 (11.081 statali, 316 paritarie) sono ragazzi e ragazze non italiani. Un dato di fatto che non può essere trascurato ma che va affrontato con strumenti finalizzati a contribuire al percorso di integrazione dei giovani e delle loro famiglie. Per raggiungere tale obiettivo, l'Assessorato ha organizzato progetti volti non solo all'apprendimento della lingua e delle normative vigenti per gli stranieri ma anche finalizzati a far conoscere, attraverso interventi didattico-culturali, quali sono le tradizioni locali affinché i giovani e le loro famiglie possano conoscere e comprendere gli stili di vita locali. I progetti si rivolgono a studenti, docenti e famiglie e sono stati strutturati in più a m b i t i di intervento: laboratori di italiano ElleDue, formazione, sportello di consulenza per giovani e famiglie. Complessivamente hanno partecipato 146 scuole nell'arco di cinque anni, con il coinvolgimento di circa 2.500 studenti. La Provincia di Milano è stata selezionata per partecipare al progetto Fei "Idee contro la discriminazione" insieme ad altre 7 province partner. Il progetto si pone un duplice obiettivo: favorire l'inclusione dei minori stranieri attraverso percorsi integrati educativi e formativi e verificarne la validità in diverse zone d'Italia.

- Trasporto studenti diversamente abili

L'Assessorato ha provveduto a gestire uno stanziamento economico messo a disposizione da Regione Lombardia a sostegno del trasporto di studenti con disabilità che frequentano Istituti di Istruzione superiore (statali e paritari), Centri di Formazione Professionale e Percorsi individuali personalizzati di formazione. È inoltre stato erogato un contributo ai Comuni che già organizzano il servizio anche al fine di garantirne la continuità operativa e alle famiglie che quotidianamente si fanno carico del trasporto con automezzo proprio.

## Disagio giovanile, prevenzione e sicurezza

Nel quinquennio sono stati promossi progetti mirati per prevenire forme di disagio giovanile nelle scuole superiori. Gli argomenti sono stati individuati a seguito di un sondaggio rivolto alle dirigenze scolastiche, che hanno espresso necessità di intervenire per arginare fenomeni di disagio nei seguenti ambiti: educazione alla convivenza civile, educazione civica, educazione alla legalità, bullismo, cyber bullismo; comportamenti antisociali; dipendenze alcool, droghe, tabagismo, ecc.; altre dipendenze: internet, gioco d'azzardo; disarmonie alimentari, percorsi di educazione alla salute, autostima, identità di genere, educazione sessuale, rispetto per le diversità.

Per l'attuazione di tali progetti è stato istituito un elenco di associazioni ed enti di comprovata esperienza in materia di disagio adolescenziale per la

presentazione di progetti e interventi sulle problematiche indicate dalle scuole.

- **Prevenzione malattie derivanti dall'abuso di alcool**  
L'uso e l'abuso dell'alcool tra i giovani ha assunto proporzioni preoccupanti, creando danni sia per il fisico che per la psiche. La gravità del problema è talmente sentita che tutte le Istituzioni Nazionali, Regionali, Provinciali e Comunali si stanno interessando per individuare strumenti efficaci per limitare e prevenire le tragiche ripercussioni sulla salute giovanile e le "stragi del sabato sera". In accordo con l'Associazione Italiana Copev Onlus l'Assessorato ha promosso incontri per gli studenti delle scuole superiori al fine di sensibilizzare i giovani sui pericoli derivanti dall'abuso di alcool sia sul fisico che sull'alta percentuale della mortalità giovanile per incidenti stradali causati da guida in stato di ubriachezza e la graduale progressione verso la dipendenza.
- **Progetto Vita – Sicurezza stradale**  
I giovani che frequentano le scuole superiori si avvicinano con la guida di moto e automobili. Il Progetto Vita si prefigge di sensibilizzare i giovani alla guida sicura e radicare il senso di responsabilità sulla strada. Il Progetto Vita è promosso da Alessio Tavecchio, giovane diventato disabile a seguito di un incidente stradale e impegnato a portare la sua esperienza nelle scuole. Per le scuole superiori della Provincia di Milano sono stati tenuti cicli di incontri dalla Fondazione Tavecchio. Al termine di ogni percorso educativo, sono stati organizzati convegni tematici rivolti a tutte le scuole del territorio.

## Tecnologia e informatica

- **Progetto WI-Fi**  
Si tratta di un progetto pilota finalizzato ad agevolare l'accesso in tecnologia WI-Fi con copertura su tutto l'edificio scolastico ad uso di studenti e famiglie per attivare modalità di insegnamento all'avanguardia con le tecnologie moderne. Gli impianti sono stati installati presso: l'ist. Moreschi di Milano, l'ist. Cannizzaro di Rho e il liceo Quasimodo di Magenta. È intenzione della Provincia estendere il progetto a tutte le restanti scuole superiori.
- **Imparabile**  
Per facilitare l'apprendimento degli studenti con disabilità che frequentano le scuole superiori la Provincia di Milano ha promosso il bando pubblico "Impar@bile: informatica al servizio della disabilità" rivolto, in particolare, a quegli istituti impegnati a promuovere sistemi di apprendimento attraverso l'uso dell'informatica. I contributi assegnati dalla Provincia sono stati utilizzati per l'acquisto di strumenti informatici (pc touch screen, speciali software) per implementazione rete wi-fi, tecnologie assistite, privilegiando strumenti che possano essere utilizzati nel tempo, e che entreranno a far parte del patrimonio tecnologico della scuola. All'iniziativa hanno partecipato 47 istituti scolastici.



- Stop Cyberbullismo

L'Assessorato ha attuato una collaborazione con futuro@lfemminile, progetto di Responsabilità Sociale per le Pari Opportunità, promosso da Microsoft, Acer e Cluster Reply, attraverso l'iniziativa "Stop Cyberbullismo". Obiettivo è sensibilizzare gli studenti sui potenziali pericoli derivanti da un uso improprio e distorto delle nuove tecnologie, promuovere la navigazione in Internet sicura e l'uso dei socialnetwork come strumenti di valorizzazione personale.

## Viaggi della Memoria



L'assessorato all'Istruzione ed Edilizia scolastica ha proseguito con l'iniziativa "I Viaggi della Memoria" arricchendola di nuove esperienze. Infatti, la visita ai luoghi dello sterminio durante il periodo nazifascista è stata estesa ai campi di concentramento di Mauthausen e Gusen, in Austria. Inoltre, sono stati organizzati altri viaggi di approfondimento storico al Sacrario di Redipuglia, alla Risiera di San Sabba a Trieste e alla Foiba di Basovizza. Ai Viaggi della Memoria, dal 2009 al 2014, hanno partecipato circa 3.000 studenti degli istituti superiori della Provincia di Milano.

I viaggi sono stati preceduti da momenti formativi per i docenti che hanno accompagnato gli studenti.

A corollario del programma "Viaggi della Memoria" l'Assessorato ha promosso nelle scuole superiori della Provincia la mostra dedicata ad Anna Frank esposta a Palazzo Isimbardi. Hanno visitato la mostra oltre 350 studenti. Gli studenti degli istituti Schiapparelli-Gramsci e Bertarelli di Milano sono stati coinvolti come guida al percorso espositivo.

## Concorsi

Dal dal 2009 ad oggi l'Assessorato ha promosso una serie di concorsi rivolti agli studenti delle scuole superiori, al fine di coinvolgere gli studenti in approfondimenti di tematiche storiche, sociali, ambientali, culturali. Sono , quindi, stati assegnati premi e borse di studio.

- Concorso Anni dell'Odio. Concorso finalizzato a stimolare riflessioni sulle manifestazioni di piazza e sulla violenza in genere.
- "Close to me". Concorso fotografico finalizzato a stimolare riflessioni sulla percezione del giovane sullo stato di sé.
- Concorso Giovani Suonati. Concorso musicale rivolto alle band giovanili degli istituti superiori della Provincia di Milano.
- Concorso Acqua Bene Comune. Iniziativa organizzata in collaborazione

con le aziende di servizi che operano nel settore idrico e finalizzata a promuovere e a radicare la cultura responsabile e consapevole del consumo di acqua potabile.

- Premio Walter Lazzaro, rivolto agli istituti con indirizzo artistico, è stato realizzato nell'ambito de "I Viaggi della memoria". Obiettivo, focalizzare il tema della deportazione e dell'olocausto attraverso il percorso artistico di Lazzaro che ha vissuto la terribile esperienza della reclusione in campo di concentramento.
- Premio Ibrahim Kodra, rivolto agli istituti con indirizzo artistico, finalizzato a far riflettere gli studenti sul tema del progresso in rapporto alla natura umana, analizzando lo sviluppo della scienza, della tecnica e della ricerca in un contesto temporale proiettato nel futuro.
- Concorso "Diamo Voce a chi non ha voce. Diamo voce alla dignità delle donne. Rompere il silenzio" finalizzato a sensibilizzare i giovani sul delicato argomento della violenza sulle donne. L'Assessorato ha aderito al Sabaoth International Film Festival coinvolgendo gli studenti nel realizzare un cortometraggio in materia di violenza e soprusi sulle donne.



## Formazione e Convegni

Nel quinquennio l'Assessorato ha organizzato convegni e corsi di approfondimento in diverse tematiche. In particolare, in collaborazione con CISEM (Centro per l'innovazione e la sperimentazione educativa Milano) sono stati organizzati convegni e seminari in previsione di Expo 2015.

A seguire si riportano gli incontri più significativi:

- Ottobre 2010 - Convegno "Le nuove frontiere dell'istruzione tecnica e professionale. Scuole in azione per il futuro". In collaborazione con CISEM
- Febbraio 2011 – Convegno "Expo e sviluppo delle strutture per il turismo giovanile". In collaborazione con CISEM
- Novembre 2011 – Convegno "Stop dai la precedenza alla vita". In collaborazione con Fondazione Tavecchio
- Marzo 2012 – Corso " Tecniche di finitura, recupero e restauro conservativo dei materiali lapidei". In collaborazione con ESEM (Ente Scuola Edile Milanese)
- Febbraio/ottobre 2013 – Corso formazione "Expo 2015" prima e seconda edizione. In collaborazione con CISEM
- Maggio 2013 - Convegno "Io scelgo la vita. Alla guida senza alcool ne droghe". In collaborazione con Fondazione Tavecchio

- Ottobre 2013 – Convegno “Expo 2015 e imprenditoria giovanile. Istruzioni per l’uso”. In collaborazione con CISEM
- Aprile 2014 – Corso formazione “Una finestra sull’Expo”. In collaborazione con CISEM.

## Accordi di collaborazione

L’Assessorato, al fine di costruire percorsi di approfondimento e/o di completamento e delle attività curricolari complementari alla didattica per gli studenti delle scuole superiori, ha siglato accordi e collaborazioni con partner anche a livello internazionale.

Australia - Si segnala il protocollo d’intesa con i Dipartimenti per l’Educazione del Sud Australia e del Nuovo Galles per un programma di gemellaggio scolastico realizzato grazie al coinvolgimento del Consolato Australiano. L’iniziativa, finalizzata a promuovere scambi didattici e culturali tra gli studenti dei due paesi nonché all’apprendimento della lingua inglese, prevede il sostegno economico per soggiorni studio in Australia e la creazione di una rete web tra le scuole della Provincia e le scuole australiane al fine di realizzare scambi culturali e soggiorni studio anche in futuro.

Senegal – L’assessorato all’istruzione ed Edilizia Scolastica in collaborazione con Ceses Ong ha partecipato al progetto di cooperazione internazionale “Energia solare al servizio dell’educazione, una centrale fotovoltaica al liceo Limamoulaye”, finalizzato alla realizzazione di una centrale fotovoltaica presso il liceo di Limamoulaye, nella periferia di Dakar in Senegal. Grazie a questo intervento, la scuola senegalese potrà beneficiare di una energia elettrica 24 ore al giorno, così che i 5.500 studenti potranno svolgere tutte le attività didattiche per il completo percorso educativo.

In occasione di questa iniziativa, è stato promosso il gemellaggio tra il liceo Limamoulaye e l’Istituto Mattei di San Donato Milanese. Inoltre, sono stati tenuti dei corsi di educazione ambientale, sono stati realizzati 2 laboratori informatici per l’ottenimento della certificazione informatica internazionale E-Pass. Per la manutenzione ordinaria dell’impianto, è stata costituita, a seguito di un corso di formazione, un’equipe di studenti del liceo di Limamoulaye in collaborazione con l’Università di Dakar.

Il progetto, della durata di quattro anni e finanziato dal Ministero degli Affari esteri con il contributo della Provincia di Milano e del Politecnico di Milano, è stato concluso e inaugurato giovedì 10 aprile 2014 alla presenza delle autorità senegalesi e italiane. La centrale fotovoltaica è composta da 168 pannelli da 245 w ciascuno che generano una potenza nominale di 41,16 kw con una produzione annua di circa 67.000 kwh e un risparmio economico di circa 14.000 euro all’anno.

## Un giorno con l’assessore

“Un giorno con l’assessore” è un’opportunità ideata dall’assessore Lazzati e



finalizzata a far conoscere agli studenti delle scuole superiori come funziona un'amministrazione provinciale e qual è l'attività quotidiana di un amministratore. L'invito a coinvolgere una coppia di studenti è stato rivolto a tutte le scuole superiori della Provincia. Gli studenti partecipanti hanno affiancato l'Assessore per una intera giornata, seguendo le attività istituzionali nella mattinata e il consiglio provinciale nel pomeriggio. L'iniziativa ha riscosso grande successo, con la partecipazione di circa 20 istituti scolastici.



## Scuola Aperta al territorio

Le scuole della Provincia di Milano vengono utilizzate anche da realtà del territorio durante orari extrascolastici per attività sia sportive che culturali. Gli spazi vengono concessi previo pagamento di tariffa oraria.

## Fondo per spese d'ufficio e piccola manutenzione

L'Assessorato ogni anno mette a disposizione un fondo da destinare alle scuole superiori per interventi di piccola manutenzione ordinaria urgente (riparazione di piccoli vetri rotti, di maniglie, cerniere, porte e finestre; sostituzione tratti di zoccolini; riparazioni di piccola falegnameria; ecc.).

## Sostegno per attività didattiche

L'Assessorato sostiene progetti e iniziative proposte dalle scuole: progetti scientifici ed ambientali, di educazione musicale, valorizzazione del territorio ed identità locali, memoria storica, gemellaggi, progetti di alto valore sociale ed educativo a sostegno della didattica.

# INDUSTRIA, PICCOLE E MEDIE IMPRESE, ARTIGIANATO, COMMERCIO, FORMAZIONE PROFESSIONALE E LAVORO

186

## **Talenti al lavoro**

Il piano provinciale Talenti al Lavoro è stato ideato con l'obiettivo di accompagnare i giovani nella costruzione di percorsi professionali pienamente soddisfacenti secondo le specifiche inclinazioni, sostenibili dal punto di vista delle scelte effettuate e coerenti rispetto all'effettiva possibilità di realizzazione. Talenti al Lavoro ha consentito anche di sviluppare, proporre e far sperimentare a molti giovani esperienze importanti non solo dal punto di vista professionale ma anche sul versante della cittadinanza, dell'educazione alla legalità, dell'attenzione all'altro e al pianeta.

## Attività di sostegno ai ragazzi della Formazione Professionale e dell'Istruzione

### 1. La dote per i ragazzi fuori dai percorsi formativi

L'azione di contrasto alla dispersione scolastica è rivolta ai ragazzi fuori dalla scuola, dai percorsi di formazione professionale e che non hanno un lavoro.

### 2. Educazione alla legalità e sviluppo di competenze sociali

Nella convinzione che la scuola rappresenti il più importante contesto in cui i ragazzi si possono confrontare con gli altri e misurare con un sistema di regole da conoscere e rispettare, la Provincia di Milano e l'Ordine degli Avvocati di Milano hanno sviluppato una iniziativa rivolta a giovani delle prime classi degli Istituti della Formazione Professionale del territorio provinciale, con il progetto "EDUCAZIONE ALLA LEGALITÀ".

L'iniziativa vede la partecipazione di 69 prime classi di 17 enti di Formazione Professionale, coinvolgendo un totale di 1.400 ragazzi guidati da 100 Avvocati.

Con l'iniziativa "C'È GIOCO E GIOCO", l'obiettivo è stato coinvolgere i giovani in attività espressive e conoscere l'altra faccia del gioco patologico. L'assunto di partenza è che "giocare è bello" e "giocare fa bene", imparando però nello stesso tempo a riconoscere e evitare un gioco che invece isola e compromette.

Sono stati realizzati 23 progetti da 13 enti accreditati alla formazione, che hanno coinvolto un totale di 600 ragazzi in progetti di sensibilizzazione sui temi del gioco responsabile.

### 3. Scuola bottega

La formazione professionale è strettamente legata al mondo del lavoro e del lavoro di tipo artigianale. Perciò sono state molte le iniziative che hanno valorizzato le esperienze realizzate con i progetti di Scuola Bottega e che hanno dato la dovuta rilevanza al mondo del lavoro.

### 4. Educazione alla mondialità ed esperienze all'estero

Con Talenti al Lavoro, la Provincia di Milano ha molto incentivato la possibilità per i giovani di fare esperienze all'estero, nella convinzione e consapevolezza che siano esperienze altamente formative, che danno ai ragazzi la possibilità di vedere da vicino "altri mondi", vivendoci dentro con l'opportunità e il compito di mettere a frutto le proprie competenze.

#### Stage di volontariato all'estero:

- Con energia... verso il Sudan
- Officina della gioia



- In Romania non per caso... insieme per crescere
- Etiopia: dall'io al dono di sé
- Un cuore buono ...per averne cura
- CAPAC CÈ: Competenze all'Estero

### Expo@giovani

Anche in questa occasione, è affrontato il tema dello sviluppo delle competenze trasversali, sostenendo i percorsi di sensibilizzazione e formazione

proposti ai giovani studenti dalla Fondazione PIME Onlus, in preparazione all'EXPO 2015. Oltre 11.000 studenti delle scuole superiori e dei corsi di leFP sono stati coinvolti in incontri a tema:

- Alimentazione sana - alimentazione sicura e alimentazione sufficiente
- Cooperazione internazionale e solidarietà
- Qualità della vita



### 5. Antenne dell'orientamento di città dei mestieri

La Provincia di Milano sostiene da molti anni l'associazione Città dei Mestieri di Milano e della Lombardia, di cui è socio attivo.

La Provincia ha sostenuto il progetto di ampliare la presenza di Città dei Mestieri nella cintura di Milano con le Antenne, punti di riferimento territoriale per i servizi di CdM. Tuttora sono attive 10 Antenne su tutta la provincia di Milano.

### 6. CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE

Sono stati sviluppati molti interventi di sperimentazione della certificazione delle competenze

- Progetto ATTITUDE - certificazione delle competenze acquisite in attività di volontariato
- Progetto CERT'APP: certificazione delle competenze in ambito apprendistato
- Progetto "Attrezzista meccanico on the job"

## Matchpoint lavoro

Matchpoint Lavoro è il contenitore degli interventi sviluppati in materia di politiche attive del lavoro. In particolare si è intervenuti a sostenere progetti in cui fosse prevista la compartecipazione economica delle imprese, a fronte di assunzioni verificate sul nostro sistema SINTESI. In questo modo abbiamo potuto far assumere persone a bassa contrattualità sociale (vedi progetto GIO.B.S.) o soggetti con scarsa professionalità come i calzaturieri (frutto di una riconversione). Inoltre, questa linea ha supportato l'ammodernamento dei Centri per l'Impiego con la pulizia di tutte le banche dati (4 passi per il lavoro e 5° passo), varando il CPI online e distribuendo migliaia di credenziali per l'accesso da casa dei cittadini.

### 1. **Formazione dei dipendenti delle imprese (I.236/93)**

L'iniziativa ha coinvolto 1.714 lavoratori.

### 2. **Welfare aziendale**

L'intervento è finalizzato a supportare le imprese interessate al tema del welfare aziendale attraverso il sostegno a specifiche iniziative, volte a sviluppare le buone prassi finora attivate ed a promuovere nuove iniziative progettuali caratterizzate da innovatività.

### 3. **Sperimentazione di invecchiamento attivo sul posto di lavoro**

Questo intervento è finalizzato ad avviare un'azione di sistema per sperimentare interventi positivi in materia di invecchiamento attivo in azienda e strategie di promozione per una più efficace gestione della intergenerazionalità tra i lavoratori. Si fonda sull'accordo sottoscritto il 5/11/2013 tra la Provincia di Milano e Assolombarda.

Nel protocollo di intesa si prevede di attivare tale intervento attraverso:

- un'ampia attività di ricerca sulla contestualizzazione socio-economica e normativa dell'invecchiamento attivo, di cui si fa carico Assolombarda,
- l'attuazione di un progetto pilota da realizzare attraverso il coinvolgimento di imprese, promosso e finanziato dalla Provincia di Milano.

### 4. **Politiche attive del lavoro per dirigenti in difficoltà occupazionale**

Nell'ambito degli interventi avviati dalla Provincia di Milano finalizzati a favorire l'occupazione, il progetto "ASTRO - Azioni di Sostegno alle TRansizioni Occupazionali" ha inteso tutelare quei lavoratori espulsi dal mercato del lavoro che non sono sostenuti dal sistema di protezione sociale come, in questo caso, i manager e le alte professionalità in genere.

Hanno partecipato 80 dirigenti

### 5. **Fiere del lavoro job matchpoint**

È stato realizzato il progetto "JOB Matchpoint", con il supporto dell'associazione Città dei Mestieri di Milano e della Lombardia e in collaborazione con Itallialavoro S.p.A. e la Camera di Commercio di Milano.

"JOB Matchpoint" ha proposto e organizzato azioni di sistema per favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro, sotto forma di manifestazioni fieristiche.

In seguito alle azioni di tutte e tre gli eventi, 350 persone hanno avuto un contratto lavorativo.

### 6. **Interventi di sostegno ai contratti di solidarietà**

In data 18 dicembre 2013 si è insediato il comitato per la stesura del Protocollo di intesa per il sostegno ai contratti di solidarietà attivati dai lavoratori e dalle piccole imprese in situazione di crisi, finalizzato a concordare i contenuti delle azioni tra Provincia e Parti Sociali. Hanno aderito all'iniziativa: CGIL, CISL, UIL, Confcommercio, Unione Artigiani, Confartigianato, CNA Lombardia, Confapi.

### 7. **Lavori socialmente utili**

- Programma di lavori socialmente utili a beneficio degli uffici giudiziari e della Prefettura di Milano

- Sostegno al progetto regionale di riqualificazione dei lavoratori colpiti dalla crisi attraverso esperienze di lavoro presso gli uffici giudiziari lombardi

#### 8. **Sostegno ad aziende che assumono**

- Intervento di politica attiva del lavoro tramite la sottoscrizione di un Accordo tra Provincia di Milano e Zucchi SpA
- Progetto di riqualificazione nel settore calzaturiero dell'ovest milanese
- Progetto "GIO.B.S. - Giovani a Bassa Contrattualità Sociale"
- Accordo per la realizzazione di interventi di politica attiva del lavoro rivolti a giovani inoccupati e disoccupati da inserire nel settore del commercio
- progetto "Occupazione e servizi al territorio" di AgriTicino s.r.l.
- progetto "Lavoro in crescita"
- inserimento lavorativo di edili specializzati richiesti da EXPO 2015 tramite la sottoscrizione di un Accordo tra Provincia di Milano e Obiettivo Lavoro e BPI Italia Gruppo Obiettivo Lavoro srl

#### 9. **Youth guarantee**

L'intervento è la costituzione di reti territoriali e predisposizione dei territori alla Youth Guarantee, attraverso

- la costituzione di reti territoriali di enti di istruzione e di formazione a supporto della Youth Guarantee
- la predisposizione dei territori alla Youth Guarantee attraverso l'identificazione delle vacancies e dei relativi profili professionali (linea destinata alle parti sociali)

#### 10. **Village People Expo2015**

Il progetto "Village People 2015" prevede la presa in carico delle varie attività legate alla vita del Villaggio, sia quelle di tipo culturale sia quelle di gestione dei vari servizi residenziali (ad es. portineria, pulizia, piccole manutenzioni degli alloggi su mobilio, idraulica, elettrica, giardinaggio), attraverso un modello di intervento fondato sia sulla partecipazione di forme di volontariato sia sull'inserimento lavorativo di alcune figure professionali che fruiranno anche di azioni di politica attiva del lavoro in vista di un reinserimento nel mercato del lavoro allo scadere del contratto a termine dell'evento.

Il progetto vedrà la partnership di Provincia di Milano e Fondazione PIME Onlus

#### 11. **Aggiornamento di tutte le banche dati dei centri per l'impiego**

- 4 passi per il lavoro
- Il 5° passo per il lavoro
- 4 passi per il lavoro - collocamento disabili

## Piano provinciale per l'occupazione dei disabili: E.M.E.R.G.O 2010 - 2013

EMERGO è il Piano per l'occupazione dei disabili attuato dalla Provincia di Milano; va ad integrare ampiamente una serie di azioni e servizi già esistenti e collaudate per le problematiche più generali di aiuto alle situazioni di non occupazione di varie categorie di utenti, puntando in particolare a difendere i soggetti più deboli e valorizzando il talento di ciascuna persona. L'erogazione degli interventi è tuttora in corso e interviene su circa 21.000 soggetti disabili e 5.000 aziende.



## Delibere e informative della Giunta Provinciale

- Approvazione del Progetto per il servizio di manutenzione e di sviluppo del Sistema Informativo Lavoro in uso presso la Regione Lombardia e le Province lombarde e autorizzazione all'esperienza della procedura aperta. (29 luglio 2014)

Con il Progetto di e-government Sintesi - Sistema Integrato servizi per l'impiego - finanziato da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per l'innovazione e le tecnologie e dalla Regione Lombardia è stato realizzato, in forma aggregata dalla Regione Lombardia, dalla Regione Puglia, da tutte le Province lombarde e pugliesi, un moderno sistema informativo integrato a supporto delle attività amministrative e dei servizi erogati dai Centri per l'impiego. Con questo provvedimento viene avviato un progetto che conferma la volontà di proseguire la gestione condivisa del sistema con gli attori coinvolti per la gestione di: comunicazione obbligatorie, servizi per l'impiego, legge 68/99, bandi e concorsi, liste di mobilità, fornitura dati e report per l'Osservatorio del Mercato del Lavoro della Provincia di Milano.

- Convenzione tra la Provincia di Milano e la Cassa Edile di Mutualità ed Assistenza di Milano per la gestione dei servizi al lavoro mediante un comune protocollo di interoperabilità tra propri sistemi operativi. (6 agosto 2014) Confermando un rapporto stabile di collaborazione Provincia di Milano e Cassa Edile, con questo provvedimento – approvato nell'agosto 2014 – rinnovano una convenzione che prevede l'integrazione tra i sistemi dei due Enti coinvolti, e permette ad imprese edili e loro consulenti di semplificare gli adempimenti di notifica dell'assunzione o della cessazione di un lavoratore alla Cassa Edile integrando tale notifica alla comunicazione obbligatoria effettuata su Sintesi; lo scambio informativo di dati permette inoltre di verificare tempestivamente la regolarità delle imprese e dei rapporti di lavoro degli addetti.
- Presa d'atto del Progetto N.E.X.T. - Nuove Esperienze X Tutti, finalizzato

a promuovere l'occupabilità di cittadini di paesi terzi vulnerabili o in condizione di disagio occupazionale. (30 settembre 2014)

La Provincia di Milano, nel maggio 2014, ha aderito alla proposta avanzata dalla Regione Lombardia riguardante la partecipazione all'Avviso pubblico indetto dal Ministero dell'Interno, d'intesa con il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali, sull'Azione 2 "Orientamento al lavoro e sostegno all'occupabilità" del Fondo Europeo per l'Integrazione di cittadini di paesi terzi – Azione 2/2013 - Orientamento al lavoro e sostegno all'occupabilità. È stato quindi presentato il Progetto NEXT, le cui risorse ammontano a 2 milioni e 350mila euro, con l'obiettivo di promuovere l'occupabilità di 2.350 cittadini di paesi terzi vulnerabili o in condizione di disagio occupazionale, tramite servizi individualizzati e personalizzati di informazione, orientamento al lavoro e valorizzazione delle competenze informali. Per l'attuazione del progetto è previsto il coinvolgimento diretto in particolare dei Centri per l'Impiego, in quanto servizi più idonei a rispondere agli obiettivi previsti dall'Avviso ministeriale.

- Avviso pubblico per la designazione di Consigliere/a di parità effettivo/a e di Consigliere/a di parità supplente della Provincia di Milano. da nominare con il nuovo anno
- Approvazione della situazione patrimoniale al 31 agosto 2014 di Afol Milano. Presa d'atto della situazione patrimoniale al 31 agosto 2014 di Afol Nord Ovest Milano. (21 novembre 2014) Ass. Marzio FERRARIO - Ass. Giuseppe MARZULLO
- Costituzione di Afol Metropolitana mediante fusione per unione di Afol Milano e Afol Nord Ovest Milano. Approvazione del Progetto di fusione, della Convenzione, dello Statuto, del Piano industriale e della Relazione di cui all'art 2501 quinquies c.c. (21 novembre 2014) Ass. Marzio FERRARIO - Ass. Giuseppe MARZULLO

Il progetto di costituzione dell'Afol Metropolitana è un progetto di importanza strategica alla luce delle nuove competenze che la Legge assegna alla Città Metropolitana in materia di sviluppo economico e sociale. Il fatto di avere individuato, per la gestione delle tematiche del mercato del lavoro e dello sviluppo economico delle nostre comunità locali, una forma di collaborazione strutturata tra i Comuni e la nascente Città Metropolitana, rappresenta infatti un elemento di straordinaria importanza. Va sottolineato, inoltre, come la costituzione di questa agenzia Metropolitana permetterà di razionalizzare i costi che sono attualmente a carico delle Amministrazioni favorendo quelle sinergie nella gestione dei servizi trasversali, che porteranno sicuramente ad una maggiore efficienza ed efficacia del lavoro delle Agenzie. Ci aspettiamo, conseguentemente, che i servizi a favore delle imprese e dei cittadini sul nostro territorio possano svilupparsi ulteriormente, contribuendo così a contrastare gli effetti negativi della crisi economica. L'unificazione di Afol Milano con Afol Nord Ovest rappresenta, infatti, il primo passo di un percorso più vasto che coinvolgerà



tutte le altre Afol territoriali e lo stesso Comune di Milano. In questo modo sarà possibile affrontare con una maggiore solidità, e con una maggiore chiarezza degli obiettivi, le sfide derivanti dalle future innovazioni che arriveranno dall'approvazione del disegno di legge delega attualmente all'esame del Parlamento. È stato concluso il percorso di accorpamento tramite fusione per unione di AFOL Milano



(azienda speciale partecipata al 100% dalla Provincia) e AFOL Nord Ovest Milano (azienda consortile partecipata dalla Provincia di Milano e dai Comuni di: Arese, Baranzate, Cesate, Cornaredo, Garbagnate Milanese, Lainate, Limbiate, Pogliano, Pero, Pregnana, Rho, Senago, Settimo, Solaro, Vanzago). Tale scelta è stata dettata dalla volontà di porre in essere un nuovo organismo più efficiente ed efficace nell'ambito dei servizi per l'impiego e la formazione, con lo scopo di costituire il primo nucleo della Agenzia unica metropolitana per la Formazione l'Orientamento ed il Lavoro che dovrà favorire l'aggregazione del complesso delle Agenzie per l'orientamento, la formazione ed il lavoro operanti sul territorio provinciale (Afol Sud, Afol Nord, Afol Est, Afol Ovest-Eurolavoro), attraverso operazioni di fusione per incorporazione, da effettuarsi sulla base di specifici studi di fattibilità e la predisposizione di piani di sviluppo che andranno ad integrare e espandere il piano industriale dell'Afol Metropolitana. Si rileva a tal fine che il comma 553 della Legge di Stabilità 2014 dispone che dall'esercizio 2014 anche le aziende speciali debbano concorrere alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica attraverso il perseguimento della sana gestione dei servizi, secondo criteri di economicità ed efficienza. Il progetto inoltre prevede che nella nuova Agenzia Metropolitana entrino a far parte il Comune di Milano e la Camera di Commercio di Milano, con i quali è stata pertanto avviata una proficua interlocuzione, con lo scopo di indirizzare la costituzione dell'Afol Metropolitana verso politiche di partenariato che abbiano come orizzonte quello della Città Metropolitana e le sue funzioni fondamentali, nonché strategie di rilancio dell'occupazione che contemplino anche il ruolo delle politiche volte alla creazione di impresa. L'operazione di fusione tra Afol Milano e Afol Nord Ovest Milano è stata regolata dalle disposizioni dettate dall'art. 2501 e segg. del codice civile in materia di fusioni di società, per quanto compatibili. I Consigli degli Enti Locali partecipanti ad Afol Nord Ovest Milano, nel corso dei mesi di Ottobre e Novembre 2014 hanno approvato il Progetto



di Fusione, la Convenzione e lo Statuto di Afol Metropolitana - quali atti costitutivi della nuova Azienda, redatti in conformità con gli schemi approvati già nel corso del 2013 dal Consiglio Provinciale e dai Consigli Comunali - nonché il Piano Industriale. Con le Assemblee di Afol Milano ed Afol Nord Ovest - rispettivamente del 24 Novembre 2014 e del 1 Dicembre 2014 - è stato quindi definitivamente approvato il Progetto di fusione per unione che comporta, l'estinzione di

AFOL Milano e di AFOL Nord Ovest Milano e la contestuale costituzione della nuova Agenzia denominata AFOL Metropolitana, che subentra nella titolarità dei rapporti giuridici attivi e passivi a far data dal 31/12/2014. La nuova Agenzia ha natura di Azienda speciale consortile ed è costituita ai sensi degli artt. 114 e 31 del T.U.E.L. e la sua costituzione, le sue finalità ed il suo funzionamento sono regolati dai testi della Convenzione e dello Statuto allegati al Progetto.

- A.S. 2015/2016 – Approvazione Piano Provinciale dell'offerta formativa secondo ciclo leFP - Istituzioni formative. (25 novembre 2014)  
La legge regionale n. 19/2007 "Norme sul sistema educativo di istruzione e formazione professionale" definisce il ruolo delle Province in tema di programmazione territoriale, con riferimento alla natura ed articolazione dell'offerta dei percorsi di istruzione e formazione professionale. In particolare, il Settore Formazione e Lavoro ha il compito di provvedere annualmente alla programmazione dell'offerta formativa dei percorsi di secondo ciclo del sistema leFP, attivati dalle Istituzioni formative (Agenzie/Enti di Formazione /CFP) sul proprio territorio di competenza, percorsi utili all'assolvimento del diritto/dovere di istruzione e formazione e all'obbligo di istruzione.
- Partecipazione della Provincia di Milano all'azione di sistema interprovinciale denominata "Agricoltura Sociale ed EXPO 2015. Tradizione e innovazione per il lavoro e l'impresa in agricoltura", con la compartecipazione di Regione Lombardia. (25 novembre 2014)  
Il progetto ha come obiettivo generale la promozione, all'interno di EXPO 2015, delle potenzialità delle esperienze di Agricoltura sociale presenti sul territorio regionale rispetto al tema del lavoro, attraverso una serie di incontri, eventi e spazi espositivi, secondo la dimensione dell'inclusione lavorativa e sociale e secondo la dimensione della qualità connessa alla tradizione del territorio.

## Convegni ed Eventi

- 02/07/2014  
Italia Obiettivo 2035 - Piano Nazionale di Ammodernamento Urbanistico |  
Saluto Assessore e commento generale  
Sala Expo - Klima Hotel Milano Fiere | Via Privata Venezia Giulia, 8 Milano
- 17/07/2014  
Emergendo evento della Provincia di Milano organizzato dal Settore  
formazione professionale e lavoro presso Palazzo Lombardia.  
La giornata di manifestazione ha reso visibile, attraverso il monitoraggio e  
la valutazione del Programma per l'Occupazione dei Disabili della Provincia  
di Milano, l'importanza del Piano Provinciale EMERGO 2010 -2012 come  
concreto strumento di supporto per i datori di lavoro (pubblici, privati e del  
privato sociale) impegnati a realizzare con maturità sociale le assunzioni  
delle persone disabili, costituendo nuovi rami d'impresе sociali e  
garantendo il mantenimento occupazionale e lo status ai lavoratori assunti.
- 01/09/2014  
Seminario "Riforma Delrio, ruolo della Regione e dei Comuni. La Città  
Metropolitana" | Relazione Assessore | Palazzo Pirelli | Sala Pirelli | Via Fabio  
Filzi, 22 Milano
- 05/09/2014  
Inaugurazione della XXII edizione della Fiera Campionaria di Lainate - 88°  
edizione della Fiera di San Rocco
- 30/09/2014  
Convegno Lavoro e opportunità verso EXPO 2015 | previsti saluti di  
apertura Assessore | Sala Convegni Villa Burba | Corso Europa, 293 Rho
- 18/10/2014  
Premio Città di Legnano "Tirinnanzi"
- 29/10/2014  
Fiera del Lavoro Rozzano | Cascina Grande Rozzano  
Convegno "Nuove politiche del lavoro e sviluppo in area metropolitana"

## Impegni istituzionali

- CISEM  
diversi incontri effettuati da luglio a novembre con gli Assessori, il  
Presidente e i direttori coinvolti per accorpate il Cisem nella costituenda  
Afol Metropolitana
- 26/09/2014  
Convocazione Sottocomitato per il collocamento dei disabili con il  
seguente odg:  
- Approvazione elenchi e graduatorie disabili e altre categorie protette al  
30/06/2014;

- Piano provinciale Emergo: stato di attuazione;
- Progetto FORLAV  
Approfondimento e soluzione di alcune criticità sorte nell'ambito del Progetto, attraverso il quale Regione Lombardia e Provincia di Milano hanno offerto la possibilità di fare una work experience presso gli Uffici Giudiziari del Tribunale di Milano, a lavoratori collocati in cassa integrazione guadagnata straordinaria o in mobilità indennizzata.
- tavoli tecnici operativi ed incontri sul contrasto alle crisi aziendali
  - Fallimento Società COLGAR S.p.A. di Cornaredo (MI)
  - Fallimento Società SIAG OMC di Cernusco sul Naviglio (MI)
  - Crisi Gruppo CICRESPI di Liscate (MI)
- Assistenza educativa scolastica per gli allievi disabili  
Richiesta inviata a Regione Lombardia, da parte dell'UPL, per ottenere per l'anno scolastico 2014-2015, l'autorizzazione all'utilizzo dei fondi residui dei Piani disabili 2010-2013, per finanziare i servizi locali di supporto per l'autonomia e la comunicazione personale dell'allievo disabile nei percorsi di istruzione secondaria
- Città dei Mestieri  
Diversi incontri effettuati da luglio a novembre, con i vertici aziendali e con il Presidente di CdA Meomartini, per il rilancio della suddetta istituzione.
- Euroimpresa  
Effettuati incontri con i vertici aziendali e con il Sindaco e l'Assessore di Legnano

## Publicazioni

Prefazione alla pubblicazione "ITER" – Viaggio nel sistema di istruzione e formazione dopo la "scuola media"



# SISTEMA PRODUTTIVO, LAVORO E WELFARE



## Economia

La dinamica recessiva in atto da più di 5 anni a questa parte ha condizionato e caratterizzato non poco la promozione dello sviluppo economico di Milano e provincia. In questo scenario, due sono i capisaldi, sui quali si è concentrata l'azione strategica di Provincia di Milano nei 5 anni di mandato amministrativo:

- favorire la circolazione della conoscenza come fondamento della strategia di promozione dello sviluppo imprenditoriale nell'area

metropolitana milanese, a sostegno dell'innovazione;

- Investire nell'attività di Networking interistituzionale quale strumento fondamentale per creare una rete comunicativa di relazioni e di conoscenze.

Gli accordi con la Camera di Commercio di Milano per la promozione dell'innovazione e dell'economia creativa, la partecipazione alle attività dei diversi progetti europei realizzati e in corso di realizzazione, la promozione di alcuni bandi per facilitare l'accesso al credito delle PMI milanesi, nonché le azioni di contrasto alle crisi aziendali attuate in stretta collaborazione con AFOL Milano e in accordo con Regione Lombardia, sono le "principali soluzioni" attorno alle quali si è sviluppata l'intera azione di sostegno e di rilancio del sistema produttivo milanese.

## Politiche per il lavoro e la formazione

Nell'ambito dei servizi al lavoro e alla formazione queste sono le principali attività: apprendistato

con tutte le modifiche intervenute, Fondo Occupazione Disabili, Atto negoziale tra Provincia di Milano e Regione Lombardia (gestione della parte di sistema e degli interventi basati sugli accordi formali tra i diversi attori sociali), Osservazione del mercato del lavoro in funzione del monitoraggio e dell'esito occupazionale delle politiche formative, sviluppo di progetti europei in tema di occupazione, con particolare attenzione alla trasferibilità dei modelli.

Per il servizio per l'occupazione dei disabili: informatizzazione delle procedure e conclusione del pagamento pregresso delle agevolazioni alle imprese, supportando le imprese e gli enti nell'utilizzo del fondo occupazione disabili, migliorando le risposte formali per le convenzioni e le ottemperanze.

## AFOL

La Provincia di Milano gestisce i servizi al lavoro ed i servizi alla formazione professionale attraverso un sistema di 5 agenzie partecipate con i Comuni (Afol) e di una Azienda Speciale alle quali sono state assegnate le funzioni dei Centri per l'Impiego e dei Centri di Formazione Professionale. Il programma prevede l'attivazione di un processo di aggregazione che porti alla costituzione di una Agenzia Metropolitana quale agenzia unica che eroga questi servizi, con la partecipazione del Comune di Milano e di tutti gli altri comuni dell'hinterland. Tra le maggiori criticità riscontrate nel percorso si segnalano quelle relative al distacco del personale. Il parere espresso dalla presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per la Funzione Pubblica in riscontro ad un interpello presentato dalla Provincia di Milano, ha dato risoluzione alle citate problematiche nell'ambito di un percorso pluriennale volto a superare l'istituto del distacco.



## Sistema informativo lavoro

I servizi informativi del lavoro hanno effettuato attività di progettazione, implementazione e

manutenzione del sistema integrato servizi per l'impiego "Sintesi" offrendo consulenza specialistica e assistenza tecnica all'utenza interna ed esterna (Afol,

Province lombarde, pugliesi). Attraverso la costruzione e la manutenzione di servizi di cooperazione applicativa, si è provveduto all'integrazione del sistema informativo con quelli di altri enti che operano nel mercato del lavoro (Regione Lombardia, INPS, CCAA, Cassa edile etc). È stato implementato e gestito il "Sistema Statistico direzionale" per la fornitura di dati ai servizi per l'impiego e supporto delle attività dell'osservatorio del mercato del lavoro.

Le maggiori criticità riguardano la sostenibilità, nel tempo, dei costi di manutenzione, implementazione e sviluppo del Sistema, sul quale occorre giungere ad un accordo con la Regione.

## Sociale

In attuazione alle linee di mandato sono stati sostenuti e realizzati progetti e interventi sia a sostegno

di minori e famiglie attraverso il "Polo dell'infanzia " (comunità del Centro Assistenza Minori, Madre Segreta e coordinamento provinciale degli Spazi neutri e Servizi affidi )sia a sostegno dei disabili sensoriali mediante il supporto educativo e scolastico per favorire l'autonomia e la relazione. L'attività è proseguita

con azioni di sostegno alla programmazione sociale e di coordinamento e supporto ai servizi territoriali anche attraverso la realizzazione di percorsi di formazione per gli operatori socio-educativi. È stata attivata la partecipazione interistituzionale a progetti innovativi: Icam (progetto di sostegno alla genitorialità di donne detenute con prole 0-6 anni), Punto Informativo di orientamento e informazione per le famiglie e i servizi territoriali presso il Tribunale dei Minorenni nonché sperimentazione di un progetto di unità d'offerta per padri separati in situazione di grave disagio che ha permesso accoglienza e sostegno alla genitorialità di 28 padri dall'avvio del progetto .

Sono state realizzate soluzioni attraverso una maggiore razionalizzazione delle risorse esistenti e dei processi erogativi, riducendo le spese non strettamente necessarie, pur mantenendo inalterati gli standard dei servizi erogati. Si è assistito ad una contrazione delle risorse finanziarie disponibili che ha reso necessaria una diversificazione dei finanziamenti, per cui alcuni fondi sono pervenuti da altri Enti (Regione Lombardia, Unione Europea, Ministeri, Fondazioni).



## Accordi e collaborazioni a sostegno dell'innovazione e della creatività

### Protocollo d'intesa tra Provincia di Milano e Innovhub – Azienda Speciale per l'Innovazione della Camera di Commercio di Milano – per il Progetto "VALORIZZARE LA PROPRIETA' INTELLETTUALE" – 2009

Obiettivo: pianificare policy future di supporto alla proprietà industriale e di brevettazione europea e internazionale – in un campo dove modelli, brevetti, diritti di design e d'autore costituiscono per le imprese un patrimonio di importanza insostituibile.

Partner: Regione Lombardia, Provincia di Milano, Camera di Commercio – Innovhub (soggetto attuatore)

Investimento totale: 98.000 euro (50% Regione Lombardia; 25% Camera di Commercio; 25% Provincia di Milano)

### FORUM NET ECONOMY – 2010

Partner: Provincia, Comune e Camera di Commercio di Milano.

Obiettivo: dare spazio e visibilità a nuovi temi, attori, strutture attive nell'ambito della new economy.

### Accordo di collaborazione tra Provincia di Milano e Camera di Commercio di Milano sulla promozione delle Imprese Creative nell'area milanese – 2011

Stanziamiento complessivo: 370.000 €. (185.000 finanziati dalla Provincia di Milano).

Protocollo d'Intesa tra Confidi Province Lombarde e Provincia di Milano per favorire la concessione di garanzie volte a sostenere l'avvio di nuove attività imprenditoriali – 2012

Si è provveduto a definire un accordo tra la Provincia di Milano e Confidi province Lombarde, che prevede la concessione di garanzie volte a sostenere l'avvio di nuove attività imprenditoriali, per un tetto massimo di euro 10.000.000 ed un impegno da parte della Provincia di Milano per l'erogazione di voucher di supporto per euro 100.000€ a valere su fondi finalizzati, per l'accompagnamento nei servizi nella fase di start-up.

Accordo integrativo tra Provincia di Milano e Federfidi Lombarda per favorire l'accesso al credito delle PMI della provincia di Milano - 2011

Il 3 ottobre 2011 è stato sottoscritto un accordo integrativo con Confidi grazie al quale viene ampliato il programma di



interventi precedentemente avviato che prevedeva il contributo complessivo di 1 milione di euro a favore di Federfidi Lombardia finalizzato alla costituzione di un Fondo di Garanzia destinato prioritariamente al rilascio di controgaranzie per il riequilibrio finanziario delle microimprese del territorio della provincia di Milano. Risultati: 334 le imprese finanziate per un totale di quasi 9 milioni di euro di finanziamenti erogati, corrispondenti a oltre 6 milioni di euro di garanzie.

**Accordo di collaborazione tra Provincia di Milano e Camera di Commercio di Milano sulla promozione delle Imprese Creative nell'area milanese – 2012**

Stanziamiento complessivo: 440.000 €. (220.000€ finanziati dalla Provincia di Milano).

All'edizione 2012 hanno partecipato anche le Camere di Commercio di Monza e Como.

**Programma a sostegno dello sviluppo del capitale umano – Piano di aggiornamento e riqualificazione del personale degli uffici giudiziari 2012**

A seguito di un accordo con il Tribunale di Milano, la Provincia di Milano intende dare avvio ad un programma di formazione, che potrà coinvolgere l'intera platea dei lavoratori degli uffici giudiziari (destinatari finali dell'intervento). A tale scopo la Provincia di Milano formula ai soggetti attuatori, l'invito alla presentazione di proposte progettuali per l'attuazione di interventi formativi di aggiornamento in campo informatico ed in campo linguistico. Stanziamiento: € 125.000,00

**Accordo di collaborazione tra Provincia di Milano e Camera di Commercio di Milano sulla promozione delle Imprese Creative nell'area milanese anno 2013 - Design e Tecnologie Digitali per una MILANO SMART**

Nel 2013 si è valutata la necessità di far riferimento anche all'attuale strategia della Commissione Europea, che attraverso "Europa 2020" si pone l'obiettivo di colmare le lacune del nostro modello di crescita e creare le condizioni per un diverso tipo di sviluppo economico, più intelligente, sostenibile e solidale, individuando come principali driver per l'innovazione nelle PMI, il design e le tecnologie digitali. Stanziamiento: 250.000€ (125.000€ a carico di Provincia)

**CreaMI – il network dell'economia creativa**

CreaMI - il network dell'economia creativa" vede insieme Scuole di moda e di design nonché di cinema e di comunicazione, Università, Accademie, Associazioni datoriali o rappresentative dei professionisti creativi, imprese ed altri soggetti che a vario titolo e ruolo operano sul territorio milanese nell'ambito dell'economia creativa.

Oltre a Provincia di Milano, gli altri partner del network sono: Agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro della Provincia di Milano (AFOL Milano); ASIFA Italia-Associazione Italiana Film d'Animazione; Associazione Illustratori; ADCI – Art Directors Club Italiano; Cartoon Lombardia; Cartoon Italia; ADI – Associazione Design Industriale; AGIS Lombardia; Università Bocconi; Università

Cattolica del Sacro Cuore; Politecnico di Milano; CNA. Stiamo, inoltre, lavorando per accludere nuovi partner, tra cui: AESVI, NABA, IED, ecc.

**Protocollo d'intesa tra Provincia di Milano e A.I.P. (Associazione Italiana Politiche Industriali) per la promozione ed il sostegno di aggregazioni tra imprese e per la crescita ed internazionalizzazione delle PMI - 2014**

Con questo Protocollo, Provincia e AIP intendono avviare un rapporto sperimentale di collaborazione finalizzato a: 1) individuare percorsi mirati al monitoraggio, studio e analisi della reale situazione economica in corso, con particolare riferimento al mondo della piccola e media impresa; 2) promuovere le aggregazioni tra imprese, per aiutare le stesse a superare l'handicap delle piccole dimensioni e quindi favorire lo sviluppo dei processi di internazionalizzazione, nonché introdurre forme innovative di aggregazione delle PMI.

**Accordo di collaborazione tra Provincia di Milano e Federchimica-Assobiotec sulla promozione delle biotecnologie per l'innovazione 2014**

Obiettivi:

- rilanciare del Network milanese delle biotecnologie anche attraverso la realizzazione di azioni comuni contemplate nel Programma predisposto da Assobiotec e allegato quale parte integrante e sostanziale;
- promuovere e sviluppare nel territorio metropolitano milanese processi di formazione ed informazione sulla creazione di impresa, sullo sviluppo e sul trasferimento tecnologico nelle aree biotech, al fine anche di creare nuova imprenditorialità ed occupazione;
- creare opportunità stabili e ricorrenti di networking tra coloro che operano nei grandi centri di ricerca dell'area del milanese e le tante imprese del territorio.

**Protocollo d'intesa tra Provincia di Milano e Fondazione Politecnico di Milano sulla promozione dell'economia creativa e della conoscenza - 2014**

Con il presente Protocollo d'intesa le parti intendono avviare un rapporto sperimentale di collaborazione finalizzato a: 1) trasformare in proposte operative i preliminari rapporti usciti dai tavoli di lavoro avviati dalla Provincia di Milano CREAMI (comparto creativo culturale) e Mi.Lo (incubazione d'impresa), avviando un approfondimento che partendo dalle proposte fin qui avanzate sia in grado di indicare le linee operative sulle quali coinvolgere su un programma comune i decisori pubblici; 2) realizzare un percorso partecipato da imprese, loro associazioni

representative e istituzioni pubbliche dell'area metropolitana milanese che, anche attraverso riunioni, consultazioni, iniziative comuni, conduca alla definizione di un "Programma Quadro"



riguardante le politiche e le misure specifiche in materia di creatività; 3) promuovere un'attività informativa e di comunicazione che culminerà nell'organizzazione di un meeting finale di rappresentazione degli esiti e delle risultanze del percorso realizzato.

**Adesione alla proposta progettuale dal titolo "OSSERVATORIO SULL'INCLUSIONE FINANZIARIA DEI MIGRANTI" promossa dal CeSPI – Centro Studi di Politica Internazionale nell'ambito dell'Avviso pubblico adottato con prot. N 6797 del 07/11/2013 dall'Autorità Responsabile del Fondo Europeo per l'Integrazione di cittadini di Paesi Terzi.(Delibera di Giunta 517/2013)**

L'immigrazione è una realtà strutturale e rilevante per il nostro paese, il cui trend di crescita appare evidente alla luce delle dinamiche demografiche ed economiche. L'inclusione finanziaria rappresenta uno degli aspetti determinanti per favorire ed accelerare il processo di integrazione sociale. Rafforzare e sostenere questo processo costituisce pertanto una chiave strategica per il futuro.

Il CeSPI, Centro Studi di Politica Internazionale, centro di ricerca indipendente con un'esperienza pluriennale su queste tematiche, con sede a Roma, grazie al finanziamento dei Fondi FEI, a partire dal 2012 ha realizzato l'Osservatorio Nazionale sull'Inclusione Finanziaria dei Migranti per approfondire e monitorare da un punto di vista quantitativo e qualitativo il fenomeno nella sua pluralità, fornendo ad istituzioni e operatori, riuniti in un tavolo interistituzionale, strumento stabile dell'Osservatorio, informazioni e indicazioni per la definizione di politiche e strategie nazionali, al fine di rafforzare il fenomeno stesso.

Nell'ambito dell'Avviso pubblico adottato con prot. N 6797 del 07/11/2013 dall'Autorità Responsabile del Fondo Europeo per l'Integrazione di cittadini di Paesi Terzi – Direttore Centrale per le Politiche dell'Immigrazione e dell'Asilo, del Dipartimento per le Libertà Civili e l'Immigrazione, per la presentazione di progetti a carattere territoriale finanziati a valere del Fondo Europeo per l'Integrazione di cittadini di Paesi Terzi – Annualità 2013 – Azione 5, il CeSPI intende dare ulteriore sviluppo e implementazione all'Osservatorio Nazionale.

## **Bandi di finanziamento**

I bandi realizzati in base agli Accordi di collaborazione con altre Istituzioni:

- Supporto alla specializzazione internazionale di studenti/ricercatori nei settori delle imprese creative" 2011
- Premio Videogame Milano – 2011
- Premio creatività digitale 2012
- Call for Ideas 2012
- Fare Impresa digitale: corsi di formazione in economia digitale e bando voucher 2013

Altri bandi:

### **BANDO "VALORIZZARE LA CREATIVITA' GIOVANILE IN CAMPO ARTISTICO E CULTURALE" - 2010**

Grazie ad un finanziamento concesso da Fondazione Cariplo abbiamo integrato l'attività di networking creativo, con specifiche azioni:

- Progetto "La vetrina dei talenti" per collegare il mondo della creatività giovanile e il mondo dell'impresa al di fuori delle logiche di carattere strettamente economico.
- Bando (START UP – DIAMO CASA A DIECI IDEE CREATIVE) L'azione si è rivolta a giovani singoli, o riuniti in gruppo, in grado di presentare un'idea progettuale nei seguenti ambiti della creatività: design (product, interior, graphic, web, fashion), moda, comunicazione visiva, multimedia, fotografia e/o produzione audio e video. Sono stati selezionate 10 idee imprenditoriali nei settori della creatività che hanno usufruito di un percorso di pre-incubazione presso l'HUB di Soderini.

### **HUB CREATIVO DI VIA SODERINI**

Attraverso i percorsi di pre-incubazione (es. Diamo Casa a Dieci Idee Creative) abbiamo voluto creare un sistema di confronto e trasmissione del sapere, gettando solide fondamenta alla preparazione del futuro Hub creativo che è stato realizzato all'interno del Polo di eccellenza di via Soderini.

### **Azioni a sostegno delle micro, piccole e medie imprese del commercio, dell'artigianato, del turismo e dei servizi – 2010 (Presidenza)**

Nell'ultima seduta del 2010, la Giunta ha approvato la delibera "Azioni a sostegno delle micro, piccole e medie Imprese del commercio, dell'artigianato, del turismo e dei servizi". Tre sono le misure adottate per aiutare le imprese del territorio per un totale di 360.000 euro. Il bando "Investire contro la crisi", per il quale sono stati stanziati 54.000 euro, promosso in sinergia con l'Unione degli Artigiani, si poneva l'obiettivo di sostenere gli investimenti in innovazione degli imprenditori artigiani pure in fase di start-up, garantendo loro finanziamenti utili all'acquisto di macchinari o all'adeguamento strutturale delle imprese attraverso il miglioramento della sicurezza nei luoghi di lavoro o la riduzione dell'impatto ambientale.



**Iniziativa a sostegno dell'accesso al credito delle PMI milanesi - 2010**

Obiettivo: sostenere l'accesso al credito delle piccole e medie imprese di Milano e provincia

Partner: Provincia di Milano, Camera di Commercio e Comune di Milano.

Stanziamiento complessivo di 2 milioni di euro (di cui 200.000 euro stanziati da Comune di Milano nell'ambito dell'Intervento 1 e 200.000 € stanziati da Provincia di Milano nell'ambito dell'Intervento 3: programmi di riqualificazione della struttura finanziaria) per contributi da assegnare alle imprese.

**Corso di alta specializzazione sul sistema delle garanzie – Confidi – 2010**

Obiettivo: approfondire i temi della gestione del rischio, della vigilanza, della capitalizzazione e della governance dei consorzi fidi italiani

Il corso, riservato ai dirigenti e ai funzionari dei Confidi operanti sul territorio della provincia di Milano, è stato promosso in collaborazione con Camera di Commercio e Comune di Milano. Al corso hanno partecipato 30 persone, designate dai seguenti confidi: Acf, Artfidi Lombardia, Cofidi, Confapi Lombardia Fidi, Confidart, Confidi Province Lombarde, Cooperativa Artigiana Lombarda, Federfidi Lombardia, Fial, Fidicommet, Fidimpresa, Procredito, Sinvest.

**Bando Accesso al credito bancario per le micro, piccole e medie imprese del commercio, dell'artigianato, del turismo e dei servizi – 2011**

Obiettivo: la Provincia di Milano, allo scopo di favorire l'accesso al credito delle micro, piccole e medie imprese del Commercio, dell'Artigianato, del Turismo e dei Servizi, sostiene l'attività dei Confidi concedendo ai medesimi contributi da destinare all'incremento dei fondi rischi per insolvenze. Per l'anno 2011, l'ammontare complessivo delle risorse disponibili è stato pari a € 200.000€.

**Bando (AnimApp) Milano 2012**

Obiettivo: promuovere la creatività digitale nel settore dell'animazione e del videogaming, per la realizzazione di progetti finalizzati alla promozione delle eccellenze del territorio della provincia di Milano. attraverso questa iniziativa si vuole contribuire alla promozione di un settore con forti potenzialità di crescita, anche in vista di EXPO 2015, e stimolare l'innovazione, il talento e la creatività presenti nell'area milanese.

**Bando Accesso al credito bancario per le micro, piccole e medie imprese del commercio, dell'artigianato, del turismo e dei servizi -2014**

La Provincia di Milano, allo scopo di favorire l'accesso al credito delle micro, piccole e medie imprese del Commercio, dell'Artigianato, del Turismo e dei Servizi operanti in provincia di Milano, sostiene l'attività dei Confidi concedendo ai medesimi contributi da destinare all'incremento dei fondi rischi per insolvenze. L'ammontare complessivo delle risorse disponibili è pari a € 100.000,00.

## Altri progetti a sostegno delle imprese:

### Artigianato in fiera 2009

La Provincia di Milano fino al 2009 ha partecipato all'Artigiano in Fiera con uno stand. AF è sicuramente l'evento più importante, a livello mondiale, dedicato agli artigiani e al loro lavoro. Lo stand della Provincia si proponeva come un grande "sportello di servizi" al fine di offrire informazioni utili sulle attività che riguardano il sostegno e le politiche a favore delle PMI e delle imprese artigiane, le idee guida per i giovani che volevano intraprendere una propria attività, la formazione professionale e il lavoro.

### Dal dire al fare. Salone della responsabilità sociale d'impresa

Dal Dire al Fare, ispirato alla fiera annuale di Bruxelles organizzata da CSR Europe, la principale rete europea di imprese responsabili, è l'unico Salone in Italia dedicato alla Responsabilità Sociale d'Impresa.

### Mifaccioimpresa

MiFaccioimpresa, il salone dedicato a chi vuole mettersi in proprio.

Area espositiva, spazio per gli incontri one-to-one con consulenti ed esperti, un programma articolato di conferenze e workshop, iniziative speciali e laboratori: obiettivo di MiFaccioimpresa È di offrire al potenziale imprenditore un appuntamento di riferimento per entrare in contatto con soggetti pubblici e privati, guidandolo attraverso tutti gli step necessari a "fare impresa".



### Sostegno alle reti d'impresa

Evento: "CONFRONTO SULLA VALENZA INTERNAZIONALE DEL CONTRATTO DI RETE PER LA CRESCITA E LO SVILUPPO DELLE MPMI" (Obiettivo: mettere a fuoco le dimensioni unificabili, quanto meno a livello europeo, onde consentire la definitiva messa a punto dello strumento contrattuale e delle azioni normative e di supporto di matrice statale e sovranazionale: UE, ICE, Unioncamere europee).

## Reti e Progetti Europei

### Innovation Circus 2006 - 2009

INIZIATIVA CONCLUSIVA: 6-11 ottobre 2009

Obiettivo: l'esame e l'identificazione dei fattori-chiave dell'innovazione per coinvolgere tutti i potenziali utenti della nostra società. Copenhagen, Riga, Berlino, Milano si sono organizzate le settimane dell'innovazione: momenti pubblici

di confronto, dibattito, cultura e divertimento sul tema dell'innovazione. Tali attività si sono svolte nel corso di 4 Innovation Days (giornate dell'Innovazione) seguite da 4 Innovation Weeks regionali e Workshop di Innovazione regionale. Nell'ottobre del 2009 si è tenuta presso Palazzo Giureconsulti e Loggia dei Mercanti Innovation Circus, la kermesse dell'innovazione tecnologica che, dopo il successo delle edizioni passate, si è riproposta come un'occasione unica e speciale per conoscere e sperimentare le tecnologie del futuro.



### IF – Innovation festival (2009-2012)

Evento conclusivo: 26-28 febbraio 2012

Innovation Festival è una manifestazione che si è svolta negli anni a Milano, nel mese di ottobre, come scenario di eventi, workshop, laboratori, talk e performance volto a promuovere la cultura dell'innovazione. L'iniziativa, inizialmente organizzata da Alintec, è sempre stata promossa da Provincia di Milano, nell'ambito di un progetto sostenuto dalla Commissione

Europea tramite la DG Impresa, Regione Lombardia, Camera di Commercio di Milano e Comune di Milano.

Obiettivo di Innovation Festival è di contribuire a una più ampia disseminazione (attraverso settimana di 1 Festival) della cultura dell'innovazione.

Innovation Festival Milano 2009

Alla Loggia dei Mercanti dal 6 all'11 ottobre 2009 si sono susseguiti incontri ed eventi molto seguiti; apprezzata e visitata la moderna Library Innovation Cafè con esposizioni di prototipi, libri e video in consultazione, sperimentazioni di nuove tecnologie. Dibattiti e iniziative a Palazzo Giureconsulti hanno richiamato esperti e creativi. La manifestazione si è chiusa con un week end all'insegna delle tecnologie per l'arte, il design, la moda e il lancio del concorso per inventori InventiON.

Innovation Festival Milano 2010 Lunedì 11 ottobre si è conclusa la quarta edizione di Innovation Festival Milano 2010, l'iniziativa europea pensata per far conoscere al pubblico dei non specialisti le nuove frontiere della tecnologia. Si è trattato di un'edizione rinnovata e ricca di iniziative ed eventi articolati lungo quattro percorsi tematici: Energia e Sostenibilità Ambientale, Alimentazione e Salute, Information & Communication Technology, Arte, Moda e Design.

Innovation Festival 2011 - CONCORSO VIDEO-FOTOGRAFICO - "IF TOMORROW WAS TODAY" Il Concorso Fotografico di Innovation Festival, forte del successo



della prima edizione, ha proposto una nuova edizione completandosi con una sezione dedicata ai video, un binomio per raccontare come la tecnologia costituisca uno strumento raffinato per potenziare l'espressività nell'arte, esplorando le frontiere della ricerca e dello sviluppo tecnologico, costituendo un'occasione di confronto sui temi che ci coinvolgono quotidianamente. Sponsor: Wacom , Kodak , AperitivoCorto e tvArte. Tre le sezioni del concorso: Video, Foto digitale e Photo editing

Innovation Festival 2011 - CONCORSO RI – DESIGN

Rivisitare, reinventare e interpretare "immagini icone" del paesaggio e della vita pubblica milanese, quelli che fanno capire al primo colpo d'occhio che non ci si trova in una qualunque metropoli globalizzata ma proprio a Milano, è la sfida lanciata il 7 novembre 2011 a Palazzo Isimbardi. Dieci i designer selezionati che si sono misurati a Palazzo Isimbardi. La "gara" li ha visti protagonisti della rivisitazione e della re-interpretazione in tempo reale di alcune delle immagini che più hanno contribuito a caratterizzare il paesaggio urbano milanese. Dai trasporti all'arredo urbano, dagli oggetti di uso comune alla comunicazione turistica e alla segnaletica, questi i concept assegnati ai designer che hanno creato, conservandone lo spirito e le funzionalità attuali, nuove immagini del vivere pubblico urbano.

Innovation Festival 2012 - WHAT IF... We discussed the future of Creative Industries ? L'evento conclusivo si è tenuto a Milano dal 26 al 28 febbraio 2012 ed è stato l'occasione per lanciare la nuova piattaforma europea della Creatività (ECIAp).

**The Policy Learning Platform of the European Creative Industries Alliance (Piattaforma politica d'apprendimento per l'alleanza europea delle industrie creative) - 2012- 2014**

SITO: <http://www.eciapplatform.eu>

Obiettivo: il progetto si propone di creare una piattaforma di mutuo apprendimento politico attraverso l'analisi comparativa e l'apprendimento reciproco in settori quali il sostegno alle imprese, i processi d'incubazione e di accesso ai finanziamenti, l'eccellenza del cluster e la cooperazione e promozione intersettoriale. Essa ha preparato 10 raccomandazioni politiche con piani concreti per l'attuazione, indirizzati verso un miglior supporto delle industrie creative basate sull'esperienza.

**InCompass Regional Policy Improvement for financially Sustainable Creative Incubator Units (Politiche per il miglioramento della sostenibilità finanziaria degli incubatori di imprese creative) 2012- 2014 SITO: <http://www.incompassproject.eu>**

Il Progetto InCompass mira a sostenere gli incubatori di imprese del settore creativo, aiutandoli a sviluppare e condividere metodi innovativi che li rendano maggiormente indipendenti dai finanziamenti pubblici. La discussione e lo studio circa la trasferibilità dei modelli identificati quali best practices viene portato avanti da un forum di discussione regionale, Regional Implementation

Group (RIG), all'interno del quale siedono i rappresentanti delle istituzioni, delle associazioni di categoria, del mondo accademico, delle esperienze locali di incubazione pubblicate e private e giovani creativi del territorio lombardo. È stato anche creato MI.LO, il Tavolo di confronto tra istituzioni e incubatori di Milano e Lombardia.

#### **CNCB - Cluster and Network Cooperation for Business Success in Central Europe (Cooperazione di rete e di cluster per il successo imprenditoriale in Europa Centrale) 2010-2013**

SITO: <http://www.cncb.eu>

Le attività del progetto hanno avuto come target alcune sfide specifiche che le regioni partecipanti e i cluster coinvolti devono affrontare, incentrate sulle tre principali questioni di interesse comune:

- cluster management: individuazione di una posizione comune sulla qualifica richiesta per la gestione del cluster.
- cluster optimization: focus su iniziative di cluster con potenzialità di sviluppo e/o carenze funzionali.
- internazionalizzazione dei cluster: si concentrerà su buone pratiche di iniziative cluster che hanno le potenzialità e l'interesse nel divenire internazionali.

#### **MACC BAM - Measures to Accelerate the Mediterranean Business Angel Market (Misure per accelerare il mercato dei Business Angel nell'area del Mediterraneo) 2009-2012**

SITO: <http://www.incompassproject.eu>

Il Progetto ha costruito e testato una struttura coerente per pianificare ed implementare azioni congiunte sostenibili in modo da accelerare il Mercato dei Business Angel nello spazio MED.

Gli obiettivi generali di tale sforzo sono stati quelli di rafforzare le organizzazioni che possono sostenere la creazione e la valorizzazione delle Reti di B.A.

Grazie a MACC BAM è stato creato un servizio aggiuntivo presso BIC-Euroimpresa riguardante l'accesso ai finanziamenti di Business Angel.

## **Albo Cooperative Sociali**

210

A seguito di delega Regionale, la Provincia di Milano è competente per la gestione dell'Albo delle cooperative sociali che hanno sede legale nel proprio territorio. L'Albo regionale è un valido strumento di garanzia e controllo delle attività svolte dalle cooperative iscritte.

Tale servizio si rivolge a Cooperative sociali di tipo: A, B e C.

## **Sostegno alle Crisi Aziendali**

1. Progettazione e realizzazione interventi per il contrasto di crisi aziendali (progettazione, individuazione fonti finanziarie, assegnazione dell'attività ad

enti attuatori, monitoraggio, liquidazioni, controlli rendicontazione); solo nel biennio 2013/2014 si sono conclusi tre importanti progetti aventi quale target i lavoratori in esubero di due aziende: Agile Italia ex Eutelia e Jabil CM.

2. Organizzazione e partecipazione a Tavoli di concertazione interistituzionale con Regione, Enti locali, OOSS e Rappresentanze datoriali per promuovere il mantenimento della competitività locale e mantenere i livelli occupazionali

3. Istruttoria delle domande relative alla cassa integrazione in deroga oltre 3000 all'anno.

## Centro Studi & Documentazione

Il Settore Sviluppo Economico, in collaborazione con il Settore Sistema Informativo Lavoro ha istituito un Centro Studi e Documentazione Digitale sull'economia del territorio dell'area metropolitana milanese.

# LA COMUNICAZIONE

Nonostante i tagli di bilancio e le riduzioni di spesa volute dalla legge, fin da subito si è assegnata alla comunicazione una parte importante per tenere saldo il rapporto con i cittadini, le imprese, e più in generale, col territorio. Questo al fine non solo di portare le decisioni vicino ai cittadini, spiegandole e illustrandone gli effetti, ma anche con l'intento di ascoltare e raccogliere opinioni, pareri e istanze.

## Giunta aperta itinerante

Una delle iniziative più importanti è stata il contatto con i cittadini attraverso le Giunte itineranti. La Giunta provinciale si è così periodicamente riunita nelle sedi dei Comuni del territorio, sempre con un ottimo riscontro di pubblico.

212



## Un pomeriggio con il Presidente e la sua Giunta

Una domenica al mese le porte di Palazzo Isimbardi si sono aperte ai cittadini della grande Milano che hanno partecipato agli incontri per discutere, ascoltare e proporre.



## Comunicazione Istituzionale ed eventi

Cosa facciamo:

- Campagne di comunicazione e pubblicità
- Attività editoriali
- Comunicazione visiva
- Organizzazione, gestione e supporto di eventi e manifestazioni istituzionali
- Iniziative innovative (Progetto "Meglio e di Meno", Premio ComunicaMi)
- Adempimenti di legge (Piano editoriale; Rapporto all'AgCom per le spese di pubblicità; Piano annuale della comunicazione)
- Visite guidate a Palazzo Isimbardi

213





## Campagne di comunicazione e pubblicità

Campagne di comunicazione sui temi istituzionali, anche in supporto ad altri settori. La produzione o il supporto possono riguardare sia tutti (ideazione, pianificazione media, realizzazione grafica) sia i singoli aspetti di volta in volta necessari, come, ad esempio, la pianificazione e l'acquisto degli spazi pubblicitari. Premiate anche a livello nazionale.



## Attività editoriali

Il servizio ha realizzato la rivista istituzionale trimestrale "La Provincia in Casa", e il suo supplemento in lingua inglese, curandola nel suo intero ciclo: dalla realizzazione, all'impaginazione, alla stampa esterna, alla distribuzione, alla spedizione in abbonamento. Realizza inoltre diverse attività editoriali, dalle agende alle produzioni istituzionali, ai libri strena.



## Comunicazione visiva

Attraverso l'attività dell'Ufficio grafico il servizio coordina e persegue la coerenza dell'identità visiva dell'Ente, sia attraverso i controlli sull'utilizzo corretto dello stemma istituzionale, sia attraverso consulenze e indicazioni a tutti i settori dell'Ente.

Cura il coordinamento della comunicazione visiva attraverso il Manuale di immagine coordinata e brevi manuali "Linee guida" destinati ai sulle settori dell'Ente.



## Eventi e manifestazioni istituzionali

Organizzazione e gestione degli eventi e manifestazioni istituzionali dell'ente e delle diverse direzioni.



## Iniziative innovative e trasversali

Il servizio ha ideato e realizzato l'innovativo Premio Comunicami, rivolto alle amministrazioni del territorio, aperto anche alle associazioni e agli enti no-profit. Esempio di iniziativa trasversale, premiata dal Ministero per la Pubblica amministrazione, è invece il "progetto Meglio e di Meno": centralizzazione degli acquisti e dei contatti con i fornitori degli spazi pubblicitari; delle realizzazioni grafico-visuali; riutilizzo dei tool telematici per la gestione dei contenuti sui diversi canali. Unico esempio in Italia.



## Visite guidate a Palazzo Isimbardi

Oltre 250 visite guidate per un totale di oltre 2.500 visitatori



## Medialogo – servizio audiovisivi

- Produzioni audiovisive a documentazione delle attività istituzionali dell'ente e delle diverse direzioni
- Produzioni audiovisive a documentazione delle attività dei comuni, delle scuole e delle associazioni del territorio
- Produzione di documentari sugli aspetti culturali, ambientali, sociali della Grande Milano.
- Gestione e distribuzione dei titoli del catalogo che comprende oltre 3.700 documentari che possono essere richiesti in prestito gratuito da scuole, enti e associazioni, ecc.

## Medialogo: il canale YouTube, oltre 800 video online



## Servizio Scopro: Internet, banche dati, connettività

- Gestione e aggiornamento del sito Internet istituzionale dell'ente
- Coordinamento dei siti tematici collegati al portale istituzionale (attraverso la rete dei redattori)
- Produzione e distribuzione di strumenti informativi (newsletter, ecc.)
- Gestione e aggiornamento dei social network istituzionali
- Distribuzione di banche dati presso gli uffici (giuridiche, catastali, ecc.)
- Comunicazione interna: coordinamento per l'uso corretto degli strumenti di rete

Il sito Internet della Provincia di Milano ha fatto circa 9 milioni di visite nel 2013 per una media di 750.000 visite mensili.

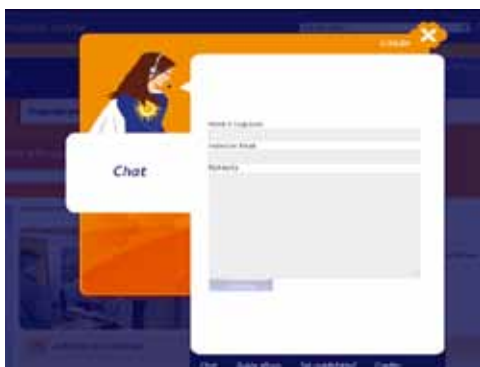
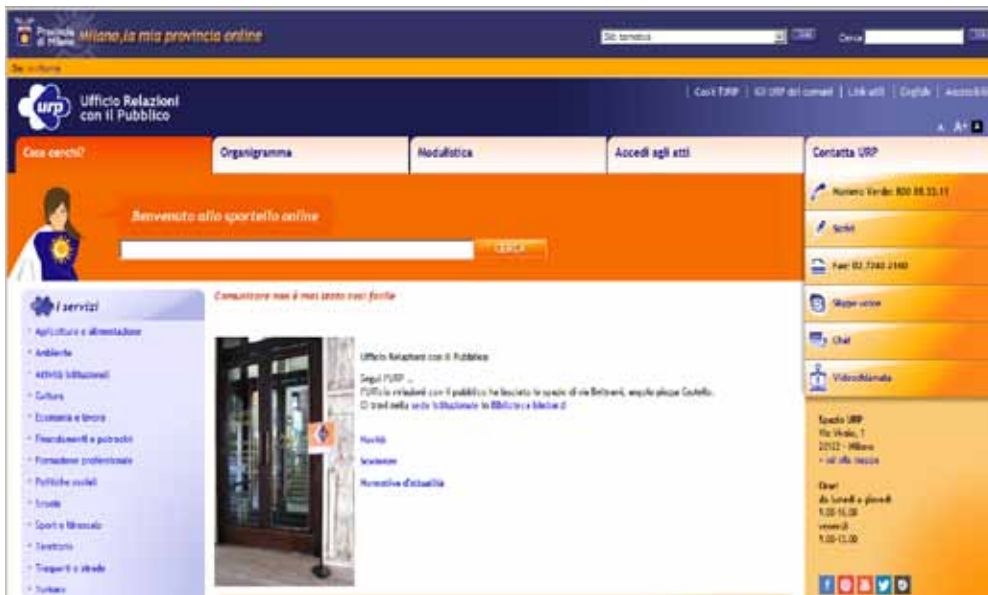


## Servizio URP - Ufficio Relazioni con il Pubblico

218

- Interfaccia con il pubblico attraverso ogni canale di comunicazione (sportello fisico, sito web, numero verde, mail, chat, Skype) per informazioni e gestione di suggerimenti, reclami, ecc.
- Gestione diritto di accesso agli atti
- Pubblicazione dei procedimenti amministrativi e della relativa modulistica secondo gli standard del CAD - Codice Amministrazione Digitale, (attraverso la rete dei redattori)
- Gestione "Appuntamenti Metropolitan" agenda interattiva degli eventi del territorio

Oltre 520.000 contatti nel 2013



## Appuntamenti Metropolitani" l'agenda degli eventi del territorio

Oltre 3.200 appuntamenti caricati nel corso del 2013



## Ufficio stampa

Nel 2010 con delibera 370/2010 la Giunta Podestà ha istituito, nel nuovo modello organizzativo della Provincia, l'Ufficio Stampa che, in virtù della legge 150/2000, cura la comunicazione istituzionale con il cittadino attraverso i media secondo due principi stabiliti: il diritto dei cittadini di essere informati e il diritto/dovere delle istituzioni pubbliche di informare.

In particolare l'ufficio stampa della Provincia di Milano diffonde ai mass media, tradizionali e nuovi, le iniziative, promosse dall'ente o da altre Istituzioni/associazioni in cui la Provincia è invitata a partecipare, attraverso la redazione e la veicolazione di comunicati stampa, redazionali, videonews, rettifiche. Organizza e gestisce, inoltre, le conferenze stampa, in sede e fuori sede, cura i contenuti e i tempi delle interviste e delle presenze degli organi di vertice nelle trasmissioni radio-tv e coordina le interviste. Tra i compiti quotidiani c'è quello di monitoraggio delle agenzie di stampa, delle testate on line oltre alla consultazione della rassegna. Negli ultimi anni l'attività si è arricchita del servizio di videonews svolto in collaborazione con Medialogo.

Resta costante, infine, la relazione con gli uffici stampa di altri enti o Istituzioni in un'ottica di collaborazione e comunicazione congiunta.

Impaginazione:

Ufficio grafico, Settore comunicazione, Provincia di Milano

Stampato dal Centro stampa della Provincia di Milano

